

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
(วันที่สิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี)

บริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	หน้า
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11
3. ปัจจัยความเสี่ยง	23
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	33
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	41
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	41
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	43
8. โครงสร้างการจัดการ	45
9. การกำกับดูแลกิจการ	55
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	72
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	78
12. รายการระหว่างกัน	79
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	109
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	117

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์ (Vision)

เรามีความมุ่งมั่นที่จะเป็นกลุ่มบริษัทโลจิสติกส์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

พันธกิจ (Mission)

- ส่งมอบบริการและทางเลือกด้านโลจิสติกส์ที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันให้กับลูกค้า และคู่ค้า (The Right Solution)
- เป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีกับทั้งลูกค้าและคู่ค้า โดยเน้นการพัฒนาความสัมพันธ์และการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน (The Right Partner)
- ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน และสังคม (The Right Corporate Citizen)

กลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ (Strategy & Goal)

กลุ่มบริษัท มีเป้าหมายในการสร้างความแข็งแกร่งและเติบโตอย่างต่อเนื่องในทุกกลุ่มธุรกิจ โดยใช้ 3 กลยุทธ์หลัก ดังนี้

- การสร้างรายได้ โดยตั้งเป้าหมายเน้นการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยการต่อยอดธุรกิจจากฐานลูกค้า คู่ค้า และผลิตภัณฑ์ที่มีในปัจจุบัน
- การบริหารต้นทุนและปรับปรุงระบบการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ด้วยการลงทุนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ เพื่อส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและคู่ค้า
- ขยายโอกาสทางธุรกิจด้านโลจิสติกส์ที่มีศักยภาพทั้งการพัฒนาผลิตภัณฑ์เดิมและสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์โลจิสติกส์ใหม่ๆ ด้วยการขยายฐานธุรกิจในรูปแบบต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2539	บริษัท ทริฟเฟิล ไอ มาริไทม์ เอเยนซีส์ จำกัด (TMA) จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2539 ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท โดยนายทิพย์ ดาลาล และนายวิรัช นอบน้อมธรรม เพื่อประกอบธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายเดินเรือให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล
2541	ในเดือนพฤษภาคม 2541 TMA ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 3.0 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัท
2542	กลุ่มผู้บริหารของ ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ (TLG) ร่วมลงทุนกับบริษัท ECU HOLD NV จำกัด จัดตั้งบริษัท เอ็คคู ไลน์ (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2542 ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลแบบไม่เต็มตู้ในประเทศไทย
2547	บริษัท ฮาซเคม โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (HLM) จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2547 เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์ภายในประเทศแก่ลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าเคมีและสินค้าอันตราย ด้วยทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท และต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2547 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1.0 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 5.0 ล้านบาท
2550	บริษัท ทริฟเฟิล ไอ แอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด (TAX) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเพื่อประกอบธุรกิจให้บริการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2550 ด้วยทุนจดทะเบียน 5.0 ล้านบาท
2551	- บริษัท ทริฟเฟิล ไอ อินเตอร์เฟรท จำกัด (บริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด มหาชน - TLG ในปัจจุบัน) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2551 เพื่อประกอบธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจร ด้วยทุนจดทะเบียน 1.0 ล้านบาท - บริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ กรุ๊ป จำกัด (TLGG) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2551 เพื่อให้บริการขนส่ง ด้วยทุนจดทะเบียน 1.0 ล้านบาท - บริษัท ทริฟเฟิล ไอ เอเชีย คาร์โก จำกัด (TAC) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2551 ด้วยทุนจดทะเบียน 5.0 ล้านบาท และทุนชำระเต็มมูลค่าแล้ว 2.5 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินเพื่อขนส่งสินค้าภายในประเทศและระหว่างประเทศทางอากาศแถบเอเชีย - TAC ได้รับการแต่งตั้งจากสายการบินไทยแอร์เอเชีย ให้เป็นตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน (Cargo GSA - General Sales Agent) - ต่อมา บริษัท ทริฟเฟิล ไอ อินเตอร์เฟรท จำกัด (บริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด มหาชน - TLG ในปัจจุบัน) ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 4.0 ล้านบาท เป็น 5.0 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนบริษัท - HLM ได้รับรางวัล Export Logistics Model Award (ELMA) 2008 ประเภทการจัดการด้านการให้บริการโลจิสติกส์ของธุรกิจขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ พาณิชย์

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2552	- TAX เริ่มให้บริการขนส่งไปรษณีย์ในประเทศและระหว่างประเทศแก่ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด (ปณท.) - บริษัท จีเอสเอ เน็ตเวิร์ค โฮลดิ้ง จำกัด ("GNH") จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 ด้วยทุนจดทะเบียน 5.0 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับบริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศและลงทุนในบริษัทตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินที่ให้บริการรับจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศในต่างประเทศ - GNH ร่วมลงทุนในบริษัท เอ็กเซล แอร์ (กวางโจว) จำกัด ("ECA-GZ") จำนวน 2,500 ดอลลาร์ คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25.0 บริษัท เอ็กเซล แอร์ (ฮ่องกง) จำกัด ("ECA-HK") จำนวน 200,000 ฮ่องกงดอลลาร์ คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20.0 และบริษัท เฟรท เวิร์ค จีเอสเอ (ฮ่องกง) จำกัด ("Freight-HK") จำนวน 100,000 ฮ่องกงดอลลาร์ คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20.0 - บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ANI) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2552 ด้วยทุนจดทะเบียน 1.25 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท โดยมี GNH และบริษัท เอเชีย เซอร์วิสเชส จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 57.0 และร้อยละ 40.0 ตามลำดับ เพื่อประกอบธุรกิจตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินเพื่อการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ - ต่อมา GNH ลดทุนจดทะเบียนเป็น 1.25 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนผู้ถือหุ้นตามที่ได้เรียกชำระ 29 เมษายน 2552 - HLM ได้รับรางวัล Export Logistics Model Award (ELMA) 2009 ประเภทการจัดการด้านการให้บริการโลจิสติกส์ของธุรกิจขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ จากกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ - TAX ได้รับรางวัล Top Cargo Agent Award จาก Emirates SkyCargo.
2553	- เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2553 กลุ่มผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเข้าร่วมลงทุนกับนักลงทุนชาวสิงคโปร์ จัดตั้ง บริษัท ดีจี แพลกเจจิง (ประเทศไทย) จำกัด (DGP) เพื่อประกอบธุรกิจ จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์และให้บริการรับบรรจุสำหรับสินค้าอันตรายที่ใช้ในการขนส่งสินค้าทางอากาศ โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1.0 ล้านบาท - บริษัท ทริฟเฟิล ไอ คอนเทนเนอร์ ดีปอร์ต จำกัด ("TCD") จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการรับฝากเก็บและดูแลตู้คอนเทนเนอร์ด้วยทุนจดทะเบียน 5.0 ล้านบาท - ในเดือนตุลาคม 2553 GNH เพิ่มทุนจดทะเบียน 1.25 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 2.5 ล้านบาท - กลุ่มผู้บริหารของกลุ่มบริษัทร่วมลงทุนกับนาย ชิกโมริ ฮาตาโน นักลงทุนชาวญี่ปุ่น จัดตั้งบริษัท ทริฟเฟิล ไอ คานาซาว่า โลจิสติกส์ จำกัด ("TKL") (เดิมชื่อบริษัท ไทยคานาซาว่าโลจิสติกส์ จำกัด) เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2553 เพื่อประกอบธุรกิจรับบริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศ ด้วยทุนจดทะเบียน 5.0 ล้านบาท

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	- TAX ได้รับรางวัล Top Cargo Agent Award จาก Emirates SkyCargo. - TAC ได้รับรางวัล 3rd Place Airline of the Year 2010, in Thai Air Asia by BFS Cargo
2554	- บริษัท ทริฟเฟิล ไอ บิลดิ้ง จำกัด (“TLB”) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2554 เพื่อประกอบกิจการใช้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ด้วยทุนจดทะเบียน 5.0 ล้านบาท - บริษัท จีเอสเอ การ์โก เน็ตเวิร์ค จำกัด (“GCN”) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2554 เพื่อประกอบธุรกิจ รับบริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศ ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท - กลุ่มผู้บริหารของกลุ่มบริษัทร่วมลงทุนกับนักลงทุนชาวเกาหลีใต้ จัดตั้ง บริษัท ซีเคไลน์ (ประเทศไทย) จำกัด (CKT) โดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2554 ด้วยทุนจดทะเบียน 5.0 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินเรือให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลผ่านสายการบินเรือ CK Line - HLM ได้รับรางวัล Export Logistics Model Award (ELMA) 2011 ประเภทการจัดการด้านการให้บริการโลจิสติกส์ของธุรกิจขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และรางวัล Prime Minister Export Award 2011 จากกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์
2555	- ในเดือนตุลาคม 2555 HLM ร่วมทุนกับบริษัท ซีดับบลิวที โลจิสติกส์ ฟิฟตี แอลทีดี จัดตั้งบริษัท ซีดับบลิวที เคมีคอล โลจิสติกส์ จำกัด (CWT) เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ภายในประเทศไทย ด้วยทุนจดทะเบียน 2.5 ล้านบาท - ANI ร่วมทุนกับนักธุรกิจชาวพม่า ก่อตั้งบริษัท จีเอสเอ เอเชีย การ์โก จำกัด (“GSA-MM”) ในประเทศพม่า เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2555 ด้วยทุนจดทะเบียน 35.45 ล้านจ๊าต ต่อมาได้รับการแต่งตั้งจากสายการบินแลนซลีให้เป็นตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน - ในเดือนธันวาคม 2555 GCN ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 5 ล้านบาท - HLM ได้ร่วมทุนกับนักธุรกิจชาวสิงคโปร์ จัดตั้งบริษัทร่วมค้าชื่อ บริษัท ฮาซเคม โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ ฟิฟตี แอลทีดี (HLM-SG) เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2555 เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการขนส่งสินค้าเคมีและสินค้าอันตรายในสิงคโปร์ ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ - TAX ได้รับรางวัล Export Logistics Model Award (ELMA) 2012 ประเภทผู้ให้บริการขนส่งสินค้าหรือธุรกิจขนส่ง จากกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์
2556	- บริษัท ทริฟเฟิล ไอ ชัพพลายเชน จำกัด (TSC) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2556 เพื่อประกอบธุรกิจบริการขนส่งสินค้าภายในประเทศและระหว่างประเทศ รวมถึงด้านการบริหารคลังสินค้า ด้วยทุนจดทะเบียน 5.0 ล้านบาท - GNH ร่วมกับนักธุรกิจชาวพม่า ลงทุนจัดตั้งบริษัท จีเอสเอ การ์โก เน็ตเวิร์ค (เมียนมาร์) จำกัด (“GCN-MM”) ในประเทศพม่าขึ้นเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556 ด้วยทุนจดทะเบียน 47.3 ล้านจ๊าต - TAX เริ่มให้บริการขนส่งขนส่งไปรษณีย์ข้ามภาค และ Super Speed ทั่วประเทศแก่ ปณท. - ANI ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าของสายการบินเจ็ทแอร์ - บริษัท เอเชีย กราวด์ เซอร์วิส จำกัด (AGS) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2556

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	เพื่อประกอบธุรกิจการให้บริการคลังสินค้าและบริการภาคพื้นในท่าอากาศยาน ด้วยทุนจดทะเบียน 25.0 ล้านบาท - ผู้ถือหุ้นหลักของกลุ่มบริษัทฯ ร่วมลงทุนในบริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด (“ECA-BKK”) ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2556 เพื่อประกอบธุรกิจตัวแทนสายการบิน ด้วยทุนจดทะเบียน 2.0 ล้านบาท โดยเข้าซื้อหุ้นสัดส่วนร้อยละ 30.0 ของทุนจดทะเบียนของ ECA-BKK เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2556
2557	- ผู้ถือหุ้นหลักของกลุ่มบริษัทฯ ร่วมลงทุนใน บริษัท สกาย สตาร์ ทรานสปอร์ต จำกัด (“SST”) เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 เพื่อประกอบธุรกิจการบริการขนส่งผู้โดยสาร ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท - บริษัท ทริฟเฟิล ไอ จีเอสเอ คาร์โก จำกัด (“TGC”) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2557 เพื่อประกอบธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินและการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ ด้วยทุนจดทะเบียน 5.0 ล้านบาท และได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าของสายการบินไทยแอร์เอเชียเอ็กซ์ - TAC ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าของสายการบินภูฏานแอร์ไลน์ - HLM ได้ร่วมทุนกับบริษัท อาร์ แอนด์ เค ทรานเซอร์วิส จำกัด จัดตั้ง บริษัท ฮาซเคมี ทรานส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (HTM) เพื่อให้บริการขนส่งและกระจายสินค้าสำหรับสินค้าอันตรายในประเทศ เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 ด้วยทุนจดทะเบียน 5.0 ล้านบาท
2558	- ในเดือนกันยายน 2558 TLG จัดตั้ง บริษัท ทริฟเฟิล ไอ อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิทีอี แอลทีดี (TIL) ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจการเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินต่างๆ ในต่างประเทศ รวมถึงการดูแลการแต่งตั้งตัวแทนในต่างประเทศ ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ - จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ครอส บอร์ดเดอร์ เคอเรียร์ จำกัด (“CBC”) ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 3 ล้านบาท และชำระแล้วร้อยละ 25 บาท เป็นจำนวน 0.75 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับบริการขนส่งสินค้าเร่งด่วนระหว่างประเทศทางอากาศ ประเภทราคาประหยัด - ในเดือนพฤศจิกายน 2558 TLB ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียน 45 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนบริษัท - ในเดือนพฤศจิกายน 2558 TLG ทำการเปลี่ยนชื่อจากบริษัท ทริฟเฟิล ไอ อินเตอร์เฟรท จำกัด เป็นบริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 210.0 ล้านบาท เป็น 215.0 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อทำการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ โดย TLG เข้าซื้อ 14 บริษัท ได้แก่ TAC TGC TAX AGS ANI TMA CKT ECU TSC CBC DGP HLM TCD และ TLB - TAX ได้รับรางวัล Best Practices การผ่านเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพการบริหารจัดการธุรกิจ ให้บริการโลจิสติกส์สู่เกณฑ์มาตรฐานคุณภาพ ประจำปี 2558 จากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า - TAX ได้รับรางวัล Top Cargo Agent Award จาก Emirates SkyCargo. - TAC ได้รับการรับรองเป็นตัวแทนควบคุม (Regulated Agent Certificate) จากกรมการบินพลเรือน

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ																								
	- TAC ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการเป็นตัวแทนสายการบิน																								
2559	- TAC ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าของสายการบินศรีลังกาแอร์ไลน์ - TLG ร่วมทุนกับนักลงทุนชาวจีน จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท สกายเจ็ท แอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด ("SKJ") เพื่อประกอบธุรกิจตัวแทนสายบินให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท - ในเดือนตุลาคม 2559 กลุ่มบริษัทฯ โดย TIL จัดตั้ง บริษัท ทริฟเฟิล ไอ อินเตอร์เนชั่นแนล เจแปน จำกัด (TIL-J) ในประเทศญี่ปุ่น เพื่อเป็นการขยายธุรกิจการเป็นตัวแทนสายขายระหว่างสินค้าการบินในประเทศญี่ปุ่น ด้วยทุนจดทะเบียน 5.0 ล้านบาท - เพื่อปรับโครงสร้างการดำเนินการในแต่ละกลุ่มธุรกิจให้มีความชัดเจนมากขึ้นและเพื่อจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ ทำการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ โดยทำการจดทะเบียนเลิกกิจการของบริษัทต่างๆ และเข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัทต่างๆจากบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้ - ในเดือนกรกฎาคม 2559 กิจการซื้อหุ้น CBC คืนจากนายปีเตอร์ เจมส์ แมชิน จำนวน 7,500 หุ้น สัดส่วนการลงทุนเป็นร้อยละ 99.99 - ในเดือนสิงหาคม 2559 จดทะเบียนเลิกกิจการของ SST - ในเดือนกันยายน 2559 จดทะเบียนเลิกกิจการของ TLGG GNH TCD TKL GCN - ในเดือนตุลาคม 2559 จดทะเบียนเลิกกิจการของ TLB โดย TLB มีการโอนทรัพย์สินทั้งหมดให้แก่ TLG เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2559 - ในเดือนพฤศจิกายน 2559 จดทะเบียนเลิกกิจการของ SKJ - ในเดือนมกราคม - พฤษภาคม 2559 ทำการซื้อหุ้นของบริษัทฯร่วมต่างๆ จาก GNH และ GCN ดังนี้ <table><tr><th>บริษัท</th><th>บริษัทที่ดำเนินการเข้าซื้อ</th><th>สัดส่วนการลงทุนร้อยละ</th><th>เหตุผลหลักในการลงทุน</th></tr><tr><td>ANI</td><td>TLG</td><td>59.99%</td><td>เพื่อเป็นตัวแทนสายการบินให้บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศ</td></tr><tr><td>ECA-GZ</td><td>TIL</td><td>25%</td><td>เพื่อเป็นตัวแทนสายการบินให้บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศ</td></tr><tr><td>Freight-HK</td><td>TIL</td><td>20%</td><td>เพื่อเป็นตัวแทนสายการบินให้บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศ</td></tr><tr><td>ECA-HK</td><td>TIL</td><td>20%</td><td>เพื่อร่วมลงทุนในบริษัท Holding ที่ลงทุนในบริษัทที่ให้บริการขนส่งทางอากาศในประเทศจีน</td></tr><tr><td>GCN-MM</td><td>TIL</td><td>50%</td><td>เพื่อเป็นตัวแทนสายการบินให้บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศ</td></tr></table>	บริษัท	บริษัทที่ดำเนินการเข้าซื้อ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ	เหตุผลหลักในการลงทุน	ANI	TLG	59.99%	เพื่อเป็นตัวแทนสายการบินให้บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศ	ECA-GZ	TIL	25%	เพื่อเป็นตัวแทนสายการบินให้บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศ	Freight-HK	TIL	20%	เพื่อเป็นตัวแทนสายการบินให้บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศ	ECA-HK	TIL	20%	เพื่อร่วมลงทุนในบริษัท Holding ที่ลงทุนในบริษัทที่ให้บริการขนส่งทางอากาศในประเทศจีน	GCN-MM	TIL	50%	เพื่อเป็นตัวแทนสายการบินให้บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศ
บริษัท	บริษัทที่ดำเนินการเข้าซื้อ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ	เหตุผลหลักในการลงทุน																						
ANI	TLG	59.99%	เพื่อเป็นตัวแทนสายการบินให้บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศ																						
ECA-GZ	TIL	25%	เพื่อเป็นตัวแทนสายการบินให้บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศ																						
Freight-HK	TIL	20%	เพื่อเป็นตัวแทนสายการบินให้บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศ																						
ECA-HK	TIL	20%	เพื่อร่วมลงทุนในบริษัท Holding ที่ลงทุนในบริษัทที่ให้บริการขนส่งทางอากาศในประเทศจีน																						
GCN-MM	TIL	50%	เพื่อเป็นตัวแทนสายการบินให้บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศ																						

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	- TAX ได้รับรางวัล Top Cargo Agent Award จาก Emirates SkyCargo. - TAX ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ - TLG ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ
2560	- ในเดือนมีนาคม 2560 TMA ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียน 7 ล้านบาท เป็น 10 ล้านบาท และชำระแล้ว 5 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนบริษัท - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด ครั้งที่ 1/2560 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 ได้มีมติดังนี้ - มีมติพิเศษให้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด - มีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท - มีมติพิเศษให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 307.5 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 615 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท - มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท - มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 160 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท - มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทจำนวน 4.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 10,500,000 หน่วย - มีมติอนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - TAC ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าของสายการบิน Thai AirAsiaX สำหรับเส้นทางการบินขาเข้า-ขาออกจากท่าอากาศยานดอนเมืองในทุกเที่ยวบิน แต่เพียงผู้เดียว - AGS ได้รับอนุญาตจากกรมศุลกากร และบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ในการเป็นผู้ประกอบกิจการคลังสินค้าระหว่างประเทศ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 โดยมีระยะสัญญา 5 ปี - HTM ชำระทุนเพิ่มเติมจากเดิม 2.5 ล้านบาท เป็น 5 ล้านบาท (ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท) เพื่อเพิ่มสภาพคล่องของการหมุนเวียนเงินดำเนินงานธุรกิจ - TMA ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการเป็นผู้ให้บริการตัวแทนผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ - CKT ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลระหว่างประเทศ โดยระบบตู้คอนเทนเนอร์ - TSC ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าภายในประเทศ

1.3 ภาพรวมโครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “TLG”) รวมทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านโลจิสติกส์มากกว่า 25 ปี โดยเริ่มจากธุรกิจบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลในปี 2534 ปัจจุบันกลุ่มบริษัท เป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ชั้นนำของไทยที่ให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจรอย่างแท้จริง การให้บริการของกลุ่มบริษัท ครอบคลุมการขนส่งสินค้าทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ทั้งทางอากาศ ทางทะเล และทางบก การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร และการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ (Supply Chain Management) การให้บริการด้านโลจิสติกส์ของกลุ่มบริษัท ครอบคลุมการให้บริการทั้งกลุ่มสินค้าทั่วไป และสินค้าที่ต้องการความชำนาญเฉพาะด้าน เช่น เคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย เป็นต้น

การให้บริการโลจิสติกส์ในแต่ละด้านจะต้องอาศัยความรู้ความชำนาญและประสบการณ์เฉพาะด้าน เนื่องจากวิธีการดำเนินธุรกิจ กระบวนการทำงาน เครือข่าย พันธมิตร คู่ค้า และความต้องการของลูกค้าในแต่ละส่วนมีลักษณะเฉพาะที่แตกต่างกัน ทางกลุ่มบริษัท จึงมีโครงสร้างองค์กรที่มุ่งเน้นให้เกิดทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้าน เพื่อให้ครอบคลุมบริการทุกด้านของโลจิสติกส์อย่างแท้จริง

โดยกลุ่มบริษัท ดำเนินการภายใต้บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมทั้งหมด 24 บริษัท ซึ่งแบ่งเป็นกลุ่มธุรกิจ 4 กลุ่มหลัก ดังนี้

1) กลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ

- บริษัท ทริฟเฟิล ไอ เอเชีย คาร์โก จำกัด (“TAC”): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท ทริฟเฟิล ไอ จีเอสเอ คาร์โก จำกัด (“TGC”): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท ทริฟเฟิล ไอ แอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด (“TAX”): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท ทริฟเฟิล ไอ อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิทีอี แอลทีดี (“TIL”): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100
- บริษัท เอเชีย กราวด์ เซอร์วิส จำกัด (“AGS”): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“ANI”): บริษัทร่วมค่าที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 59.99
- บริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด (“ECA-BKK”): บริษัทร่วมทุนที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 30.00
- บริษัท ทริฟเฟิล ไอ อินเตอร์เนชั่นแนล เจแปน จำกัด (“TIL-J”): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน TIL ร้อยละ 100
- บริษัท จีเอสเอ เอเชีย คาร์โก จำกัด (“GSA MM”): บริษัทร่วมค่าที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน ANI ร้อยละ 60.00
- บริษัท จีเอสเอ คาร์โก เน็ตเวิร์ค จำกัด (“GCN-MM”): บริษัทร่วมค่าที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน TIL ร้อยละ 50.00
- บริษัท เอ็กเซล แอร์ (กวางโจว) จำกัด (“ECA-GZ”): บริษัทร่วมทุนที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน TIL ร้อยละ 25.00
- บริษัท เอ็กเซล แอร์ (ฮ่องกง) จำกัด (“ECA-HK”): บริษัทร่วมทุนที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน TIL ร้อยละ 20.00
- บริษัท เฟรท เวิร์ค จีเอสเอ (ฮ่องกง) จำกัด (“Freight-HK”): บริษัทร่วมทุนที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน TIL ร้อยละ 20.00

2) กลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก

- บริษัท ทริฟเฟิล ไอ มาริไทม์ เอเยนซีส์ จำกัด (“TMA”): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท ซีเค ไลน์ (ประเทศไทย) จำกัด (“CKT”): บริษัทร่วมทุนที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 42.00
- บริษัท เอ็กคู เวลต์ไวด์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ECU”): บริษัทร่วมทุนที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 43.00

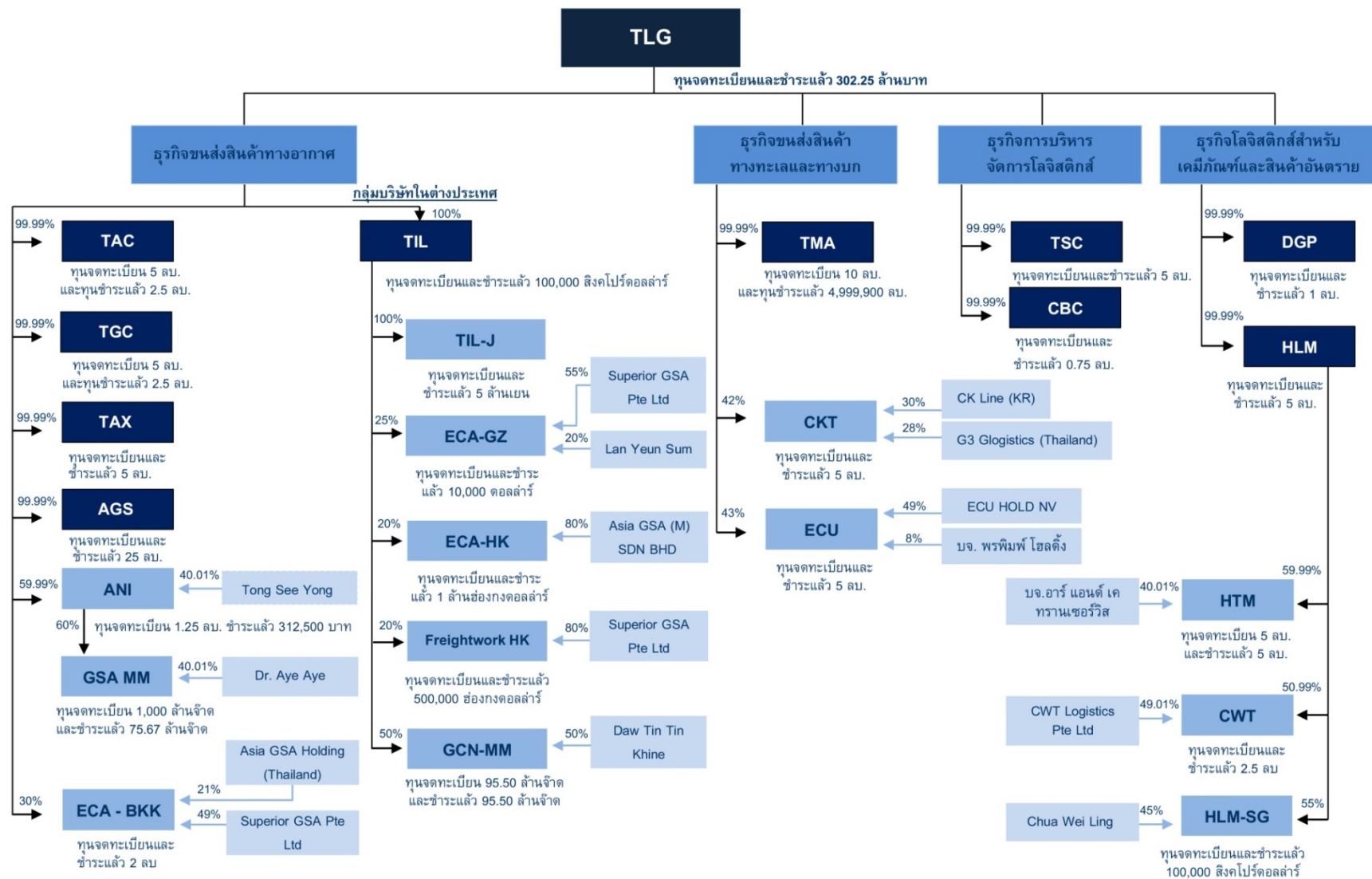
3) กลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์

- บริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ("TLG") เป็นจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัท ทริฟเฟิล ไอ ซัพพลายเชน จำกัด ("TSC"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท ครอส บอร์ดเดอร์ เคอเรียร์ จำกัด ("CBC"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99

4) กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

- บริษัท ฮาซเคมี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ("HLM"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท ฮาซเคมี ทรานส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ("HTM"): บริษัทร่วมค้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน HLM ร้อยละ 59.99
- บริษัท ดีจี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ("DPG"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท ซีดับบลิวที เคมีคอล โลจิสติกส์ จำกัด ("CWT") : บริษัทร่วมค้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน HLM ร้อยละ 50.99
- บริษัท ฮาซเคมี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ พีทีอี แอลทีดี ("HLM-SG"): บริษัทร่วมค้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน HLM ร้อยละ 55.00

โครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



หมายเหตุ : บุคคลและนิติบุคคลที่ร่วมทุนกับบริษัทฯ เป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจเท่านั้น ไม่ได้มีความสัมพันธ์เป็นการส่วนตัวกับกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ แต่อย่างใด

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย จากการประกอบธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ	รายได้ (ล้านบาท)					
	2558	% สัดส่วน รายได้	2559	% สัดส่วน รายได้	2560	% สัดส่วน รายได้
1. ธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศ	1,284.0	82.4%	1,753.3	101.6%	1,863.9	80.7%
2. ธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเล	97.1	6.2%	83.3	4.8%	87.0	3.8%
3. ธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์	80.4	5.2%	121.1	7.0%	105.4	4.6%
4. ธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์ และสินค้าอันตราย	371.1	23.8%	453.0	26.3%	539.7	23.4%
5. ธุรกิจอื่นๆ*	16.9	1.1%	15.3	0.9%	14.8	0.6%
รวม	1,849.5	118.6%	2,426.0	140.6%	2,610.8	113.0%
รายการระหว่างกัน	300.8	19.3%	350.4	20.3%	316.2	13.7%
รวม	1,548.7	99.3%	2,075.6	120.3%	2,294.6	99.3%

หมายเหตุ: *รายได้จากการบริหารจัดการอื่นๆ ประกอบด้วยค่าบริการขนส่งบุคลากร และค่าเช่าและบริการอาคารสำนักงาน

2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจและนโยบายการแข่งขันของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

บริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) รวมทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ชั้นนำของไทยที่ให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจร ครอบคลุมการขนส่งสินค้าภายในประเทศและระหว่างประเทศ ทั้งทางอากาศ ทางทะเล และทางบก ตลอดจนการบริหารคลังสินค้าและการกระจายสินค้า สำหรับสินค้าทั่วไป และสินค้าที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น เคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย โดยแบ่งเป็นกลุ่มธุรกิจ 4 กลุ่มธุรกิจหลัก ดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ
2. กลุ่มธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก
3. กลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์
4. กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

1. กลุ่มธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ

1.1 ธุรกิจตัวแทนสายการบิน (General Sales Agent - GSA for airlines)

ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน ดำเนินงานขายระวางสินค้าและงานปฏิบัติการด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศ ให้แก่สายการบินที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนเป็นตัวแทน อันได้แก่ สายการบินไทยแอร์เอเชีย สายการบินไทยแอร์เอเชียเอ็กซ์ สายการบินภูฏานแอร์ไลน์ สายการบินศรีลังกาแอร์ไลน์ สายการบินเจ็ญแอร์ และสายการบินแลนซลี

- สำหรับสายการบินไทยแอร์เอเชีย สายการบินไทยแอร์เอเชียเอ็กซ์ เราทำหน้าที่เป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าของเส้นทางการบินขาเข้า-ขาออกทุกเที่ยวบินของสายการบิน โดยได้เป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าให้สายการบินไทยแอร์เอเชียอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน และเป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าให้สายการบินไทยแอร์เอเชียเอ็กซ์ ตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบัน
- สำหรับสายการบินภูฏานแอร์ไลน์ และสายการบินศรีลังกาแอร์ไลน์ สายการบินเจ็ทแอร์ และสายการบินแลนซลี เราเป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าของเส้นทางการบินขาออกจากประเทศไทยทุกเที่ยวบินของสายการบิน

1.2 ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศแบบขายส่ง (Wholesale Air Freight Business)

ดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศทางอากาศแบบขายส่ง รวมถึงการให้บริการด้านพิธีการศุลกากร สำหรับการนำเข้าและส่งออก และบริการรถบรรทุกรับ-ส่งสินค้านำเข้าท่าอากาศยานและลูกค้า ให้แก่ผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้านำเข้าระหว่างประเทศรายย่อย นอกจากนี้ ยังเป็นผู้ให้บริการจัดการขนส่งจดหมายและพัสดุไปรษณีย์ทางอากาศให้แก่บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด (“ปณท.”) อีกด้วย

1.3 ธุรกิจผู้ให้บริการคลังสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องในภาคพื้นอากาศยาน (Air Cargo Terminal)

ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านคลังสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องในส่วนของภาคพื้นในท่าอากาศยาน ได้แก่ บริการขนสินค้าขึ้นลงเครื่องบิน บริการคัดแยกสินค้า ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ปัจจุบันเป็นผู้ให้บริการทั้งคลังสินค้าภายในประเทศ โดยมีพื้นที่ให้บริการ 5,000 ตารางเมตร และคลังสินค้านำเข้าระหว่างประเทศ ที่มีพื้นที่ให้บริการ 5,427 ตารางเมตร โดยได้รับอนุญาตจาก บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“AOT”)

นโยบายการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ แบ่งออกเป็นกลุ่มต่างๆ ตามธุรกิจการให้บริการดังนี้

1. ธุรกิจตัวแทนสายการบิน

- 1) ผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้านำเข้าระหว่างประเทศ
- 2) ผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าภายในประเทศ
- 3) สายการบินพันธมิตร

2. ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศและภายในประเทศแบบขายส่ง

- 1) ผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้านำเข้าระหว่างประเทศ
- 2) ผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าภายในประเทศ
- 3) ผู้ให้บริการขนส่งไปรษณีย์ภัณฑ์

3. ธุรกิจผู้ให้บริการคลังสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องในภาคพื้นอากาศยาน

- 1) สายการบิน
- 2) ผู้ประกอบการที่มีความต้องการใช้พื้นที่คลังสินค้าในท่าอากาศยาน
- 3) ผู้ให้บริการขนส่งไปรษณีย์ภัณฑ์
- 4) ผู้ให้บริการขนส่งสินค้า E-Commerce

สภาวะการแข่งขัน

1. ธุรกิจตัวแทนสายการบิน (Cargo GSA และ CSA)

ธุรกิจการเป็นตัวแทนสายการบินถือเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพสูงและสามารถพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องได้ แต่การจะเป็นตัวแทนสายการบินนั้น จะต้องได้รับการยอมรับว่าเป็นบริษัทที่มีความพร้อม ความเชี่ยวชาญ และมีเครือข่ายการขนส่งสินค้าทางอากาศที่มีความน่าเชื่อถือ ดังนั้นผู้ที่มีศักยภาพในการเป็นตัวแทนสายการบินนั้นจึงมีจำนวนไม่มากนักเหมือนธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศ

2. ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศแบบขายส่ง

การขนส่งสินค้าทางอากาศเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง เนื่องจากมีผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศเป็นจำนวนมากและมีความสามารถในการให้บริการที่ไม่แตกต่างกัน จึงทำให้มีการแข่งขันทางด้านราคาสูง อย่างไรก็ตามธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศยังมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จึงมีศักยภาพที่จะพัฒนาธุรกิจได้หากมีการวางกลยุทธ์อย่างเหมาะสม

3. ธุรกิจผู้ให้บริการคลังสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องในภาคพื้นอากาศยาน

ธุรกิจผู้ให้บริการคลังสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องในภาคพื้นอากาศยานเป็นธุรกิจเฉพาะ ที่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และต้องดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศกำหนด แต่ถือเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพสูงเนื่องจากปริมาณสินค้าที่ขนส่งผ่านท่าอากาศยานในประเทศไทยในแต่ละปีมีปริมาณหลายล้านตันและมีอัตราการเติบโตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์ทางการตลาด - ธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ

1. การบริหารจัดการต้นทุน

จากการพัฒนาระบบการให้บริการและนำเสนอบริการใหม่ๆ ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ปริมาณการขนส่งสินค้าทางอากาศของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจการต่อรองต้นทุนราคาค่าระวางสินค้าที่ให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มขึ้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งแผนก Commercial เพื่อดำเนินงานด้านการวิเคราะห์และเปรียบเทียบต้นทุนค่าบริการต่างๆ โดยเฉพาะ เพื่อให้ฝ่ายขายของกลุ่มบริษัทมีข้อมูลที่ครบถ้วนและสามารถนำเสนอบริการที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า และยังเป็นการรักษาต้นทุนด้านโลจิสติกส์ทั้งของลูกค้าและของกลุ่มบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. การให้บริการที่หลากหลายเพื่อเพิ่มรายได้จากกลุ่มลูกค้าปัจจุบัน และเจาะกลุ่มลูกค้าใหม่

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นที่จะขยายการให้บริการการขนส่งสินค้าทางอากาศให้ครอบคลุมหลายประเทศทั่วโลกมากขึ้น โดยจะเพิ่มเส้นทางการบินที่ให้บริการจากการหาพันธมิตรสายการบินต่างๆ ที่มีเส้นทางการบินไปยังปลายทางที่กลุ่มบริษัทยังไม่มีให้บริการ และขยายเส้นทางการบินตามการเติบโตของสายการบินที่กลุ่มบริษัทเป็นตัวแทน นอกจากนี้เพิ่มเส้นทางการบินให้บริการแล้ว กลุ่มบริษัทได้ทำการขยายธุรกิจไปยังบริการด้านคลังสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องในภาคพื้นท่าอากาศยาน เพื่อตอบสนองความต้องการในบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งสินค้าทางอากาศ และสร้างความครอบคลุมของการบริการด้านโลจิสติกส์ทางอากาศของกลุ่มบริษัท

3. การรักษฐานลูกค้า และขยายการให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่มใหม่และลูกค้าในต่างประเทศ

มุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าปัจจุบัน เพื่อรักษฐานลูกค้าหลักที่สร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท และยังมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าไปยังผู้จำหน่ายสินค้าประเภท E-Commerce ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตในอนาคต และลูกค้าผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Co-Loader) ในต่างประเทศ ผ่านการ

ดำเนินงานของ TIL และการร่วมมือกับพันธมิตรในต่างประเทศ เพื่อเป็นการเพิ่มยอดขายระหว่างสินค้าขาเข้าให้กลุ่มบริษัท และสร้างความสมดุลระหว่างการให้บริการจัดส่งสินค้าด้านการส่งออกและการนำเข้า

4. การพัฒนาคุณภาพในการให้บริการ

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสม เน้นความตรงต่อเวลา และความปลอดภัย กลุ่มบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ดังนี้

- TAC ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ในการเป็นตัวแทนสายการบิน ในปี 2558
- TAC ได้ใบรับรองตัวแทนควบคุม (Regulated Agent) ณ สนามบินดอนเมือง ในปี 2558
- TAX ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการเป็นผู้ให้บริการจัดส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ ในปี 2559

2. กลุ่มธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก

2.1 ธุรกิจตัวแทนสายการเดินเรือ (Shipping Line Agencies)

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน ดำเนินธุรกิจตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการเดินเรือและให้บริการการขนส่งสินค้าทางทะเลโดยใช้ระบบตู้คอนเทนเนอร์ ให้บริการการขนส่งแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (FCL) ทำการจำหน่ายระหว่างขนส่งสินค้าให้แก่ผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศแบบขายส่ง ผู้ให้บริการรวบรวมสินค้าเพื่อการขนส่งสินค้าทางทะเล ผู้นำเข้า และผู้ส่งออก และให้บริการครอบคลุมงานปฏิบัติการด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการขนส่งสินค้าทางทะเลให้แก่สายการเดินเรือ รวมทั้งการบริหารตู้สินค้า และบริการที่เกี่ยวข้อง อาทิ การให้บริการจัดหาแรงงานเพื่อขนของขึ้นลงที่ท่าเรือ (stevedoring) และจัดหาลานพักตู้สินค้าให้แก่สายการเดินเรือ ปัจจุบัน บริษัทเป็นตัวแทนสายการเดินเรือ ดังนี้

- สายการเดินเรือ Rizhao: TMA ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ให้แก่สายเดินเรือ Rizhao ของบริษัท Rizhao Port (Hong Kong) Shipping ตั้งแต่เดือนกันยายน 2560 ซึ่ง Rizhao เป็นสายการเดินเรือรัฐวิสาหกิจของจีน โดยมีเส้นทางเดินเรือครอบคลุมประเทศจีน เวียดนามและไทย
- สายการเดินเรือ CK Line: ภายใต้การบริหารงานของ CKT ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทกับ CK Line ประเทศเกาหลีใต้ โดยมีเส้นทางให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลระหว่างประเทศในภูมิภาคเอเชียเหนือและประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีเส้นทางให้บริการระหว่างประเทศไทยกับประเทศต่างๆ ได้แก่ ประเทศเวียดนาม จีน เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น และฮ่องกง

2.2 ธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์

(Worldwide Less Than Container Load - LCL Service)

ภายใต้การบริหารงานของ เอ็กคู เวิลด์ไวด์ (ประเทศไทย) บริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท และ เอ็กคู เวิลด์ไวด์ ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระดับโลกด้านบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ให้แก่ผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศรายย่อย ปัจจุบัน ECU มีเส้นทางให้บริการจากประเทศไทยไปยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก โดยมีเส้นทางขนส่งทางตรง มากกว่า 50 เส้นทาง และเส้นทางขนส่งต่อเนื่องผ่านเครือข่ายเมืองท่าหลักที่ ECU Worldwide มีอยู่ เพื่อใช้เป็นศูนย์กลางในการกระจายสินค้าทางทะเลไปสู่เมืองปลายทางมากกว่า 1,000 เมืองทั่วโลก

2.3 ธุรกิจการขนส่งทางบก (Inland Container Transport)

ดำเนินธุรกิจต่อเนื่องจากการดำเนินการธุรกิจตัวแทนสายการบินเรือที่ให้บริการขนส่งจากเมืองท่าสู่เมืองท่า (port to port) ไปยังการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport) โดยมุ่งเน้นธุรกิจการขนส่งทางบกด้วยระบบตู้คอนเทนเนอร์ โดยขยายการให้บริการครอบคลุมพิธีการศุลกากรที่ทำเรือ และทำการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์จากท่าเรือไปยังปลายทางที่ลูกค้าต้องการ ทั้งภายในประเทศและไปยังประเทศเพื่อนบ้าน (Cross Border Service)

ในปี 2560 TMA เพิ่มธุรกิจขนส่งทางบกโดยรถหัวลาก ให้บริการขนส่งงานตู้คอนเทนเนอร์ นำเข้าและส่งออก รวมถึงงานลากตู้เปล่าสายเรือ งานขนส่งประเภทของเหลวหรือก๊าซจากบ่อเต็น ประเทศลาว มายังประเทศไทย

นโยบายการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก แบ่งออกเป็นกลุ่มต่างๆ ตามธุรกิจการให้บริการดังนี้

1. ธุรกิจตัวแทนสายการบินเรือและการขนส่งสินค้าทางบก
 - 1) ผู้ส่งออกและผู้นำเข้าที่มีการขนส่งสินค้าไปยังประเทศที่สายการบินเรือ Rizhao และ CK Line ให้บริการ
 - 2) ผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forwarder, 3PL)
 - 3) กลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทอยู่ในเครือ
2. ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์
 - 1) ผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศที่มีเครือข่ายทั่วโลก (Multi-National Freight Forwarder) ที่เป็น Global Account ของ ECU Worldwide
 - 2) ผู้ประกอบการไทยที่ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Local Freight Forwarder)
 - 3) ตัวแทนออกของรับอนุญาต (Licensed Custom Broker)
 - 4) ผู้ส่งออกที่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
 - 5) บริษัทผู้ให้บริการบรรจุหีบห่อสินค้าสำหรับนักท่องเที่ยว (Packing Company / Packing House) ที่ต้องการขนส่งสินค้า โดยเฉพาะสินค้าหัตถกรรมที่ซื้อจากประเทศไทยกลับไปยังประเทศบ้านเกิด

สภาวะการแข่งขัน

1. ธุรกิจตัวแทนสายการบินเรือและการขนส่งทางบก

การให้บริการในเส้นทางที่เป็น Niche Market ที่ปริมาณอุปทานระวางเรือโดยเฉลี่ยทั้งปียังไม่เกินอุปสงค์ในตลาด การทำกำไรยังคงเป็นไปในทิศทางที่ดี เช่น เส้นทางบริการไปยังเมือง Rizhao ซึ่งเป็นเมืองท่าที่ยังไม่เคยมีการให้บริการแบบเส้นทางตรงจากประเทศไทยไปยังเมืองท่านี้ เส้นทางขนส่งสินค้าไปยังท่าเรือรองของญี่ปุ่น (Japan Outport) โดยเน้นกลุ่มสินค้า ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี สินค้าทางการเกษตร และอาหารสำเร็จรูป

สำหรับการให้บริการในเส้นทางอื่นๆ ที่ทางบริษัทให้บริการอยู่นั้น จัดเป็นเส้นทางที่ยังมีปริมาณการขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามสถานการณ์การแข่งขันอาจพบการตัดราคาโดยคู่แข่งได้ เช่น ในช่วง Low Season อาจมีการต่อราคาจากลูกค้าที่มีปริมาณความถี่ในการส่งสินค้าสูง

2. ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์

ปัจจุบันมีผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์อยู่เป็นจำนวนมาก โดยแบ่งเป็นกลุ่มผู้ให้บริการรายย่อยในระดับประเทศ (Local NVOCC operator) มีจำนวนมากกว่า 30 ราย ซึ่งส่วนใหญ่มีความชำนาญในการให้บริการในตลาดใดตลาดหนึ่งโดยเฉพาะ และอีกกลุ่มคือกลุ่มผู้ให้บริการรายใหญ่ใน

ระดับโลกและระดับภูมิภาค (Global / Regional NVOCC Player) ที่มีจำนวนน้อยกว่า 10 ราย แต่เป็นกลุ่มผู้ให้บริการที่สามารถให้บริการได้อย่างหลากหลายและครอบคลุมทั่วโลก จึงทำให้กลุ่มผู้ให้บริการรายใหญ่ในระดับโลกและระดับภูมิภาคมีส่วนแบ่งการตลาดรวมกันมากถึงร้อยละ 30 ถึงร้อยละ 40

การที่บริษัท เอ็กคู เวลต์ไวด์ (ประเทศไทย) เป็นหนึ่งในเครือข่าย เอ็กคู เวลต์ไวด์ ที่มีสมาชิกเครือข่ายในทั่วทุกภูมิภาคของโลก ประกอบกับการดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์มากกว่า 19 ปี ของบริษัท เอ็กคู เวลต์ไวด์ (ประเทศไทย) ทำให้มีบริการที่ครอบคลุมทั้งจำนวนและปริมาณการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลแบบ LCL ทั้งหมดในประเทศไทย โดย เอ็กคู เวลต์ไวด์ (ประเทศไทย) เป็น ผู้ให้บริการชั้นนำทั้งในระดับประเทศและในระดับโลก

กลยุทธ์ทางการตลาด- ธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก

1. ธุรกิจตัวแทนสายการเดินเรือและการขนส่งทางบก

1) การให้บริการในเส้นทางที่มีผู้ให้บริการน้อยราย (Niche Market)

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลในเส้นทางที่มีผู้ให้บริการน้อยราย เพื่อหลีกเลี่ยงภาวะการแข่งขันด้านราคา และยังเป็นการลดความเสี่ยงจากความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานของการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล

2) ความร่วมมือของกลุ่มบริษัทย่อยในเครือ

กลุ่มบริษัท มีบริษัทในเครือให้บริการเป็นผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ เช่น ECU TLG และ HLM ที่สามารถให้บริการลูกค้าผ่านการให้บริการของ TMA และ CKT ทั้งในส่วนของการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก

3) ให้บริการขนส่งสินค้าต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport)

TMA ได้พัฒนาการให้บริการจากการให้บริการจากเมืองท่าสู่เมืองท่า (port to port) เป็นการขนส่งสินค้าต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport) ซึ่งทำให้ทางกลุ่มบริษัทขยายขอบเขตการให้บริการ ทั้งการดำเนินพิธีการศุลกากรที่ทำเรือและทำการขนส่งต่อเนื่องจากท่าเรือไปยังจุดหมายปลายทางตามที่ถูกคำต้องการ ทั้งภายในประเทศและการขนส่งข้ามพรมแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน (Cross Border Service) เพื่อเป็นการเชื่อมโยงและต่อยอดการให้บริการให้กับลูกค้าที่ครอบคลุมทั้งการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก

4) การพัฒนาธุรกิจขนส่งสินค้าทางบกด้วยระบบตู้คอนเทนเนอร์ (Inland Container Transport)

TMA จะมุ่งเน้นขยายการขนส่งสินค้าทางบกด้วยระบบตู้คอนเทนเนอร์เพื่อรองรับลูกค้าที่ใช้บริการสายการเดินเรือที่กลุ่มบริษัทเป็นตัวแทน และลูกค้าของบริษัทย่อยในเครือ รวมถึงการขยายฐานไปยังลูกค้าของสายการเดินเรืออื่นๆ อีกด้วย และจะทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายธุรกิจไปสู่การให้บริการลานรับฝากตู้คอนเทนเนอร์ (Container Depot)

5) การพัฒนาคุณภาพในการให้บริการ (Quality and Customer Focus)

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นในการพัฒนาคุณภาพบริการ เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และสร้างความพอใจให้แก่ลูกค้า จึงทำให้ได้รับการรับรองคุณภาพและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ดังนี้

- TMA ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการเป็นผู้ให้บริการตัวแทนผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ
- CKT ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลระหว่างประเทศ โดยระบบตู้คอนเทนเนอร์

2. ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์

1) การเป็นผู้ให้บริการชั้นนำระดับโลกที่มีเครือข่ายทั่วโลก

ECU เป็นหนึ่งในผู้นำระดับโลกในฐานะผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลแบบไม่มีเรือเป็นของตัวเอง ที่มีความชำนาญโดยเฉพาะการให้บริการขนส่งสินค้าแบบ LCL ผ่านเครือข่ายของ ECU Worldwide ที่มีอยู่ทั่วโลก และให้บริการภายใต้แบรนด์เดียวกันอย่างแท้จริง มีทีมขายที่สามารถรองรับลูกค้าทั้งในระดับโลก ระดับภูมิภาค และระดับประเทศ ภายใต้นโยบายมุ่งเน้นการตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า

2) การเข้าใจถึงความต้องการของลูกค้ากลุ่มเจาะจง เพื่อการให้บริการเฉพาะกลุ่มให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่ม ECU Worldwide มีการทำการวิจัยเชิงคุณภาพ ด้วยวิธีการสัมภาษณ์กลุ่มเจาะจง (Focus group) โดยทำการสัมภาษณ์กลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งที่เป็นผู้จัดการขนส่งสินค้า ทั้งในระดับโลกและในระดับภูมิภาค เพื่อศึกษาถึงความต้องการของลูกค้า เพื่อให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ

3) การพัฒนาคุณภาพในการให้บริการ

กลุ่ม ECU Worldwide ได้ทำการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความสะดวกคล่องตัว โดยเป็นผู้ให้บริการแบบ NVOCC รายแรกที่ให้บริการเชื่อมโยงไปยัง INTTRA ซึ่งเป็น Web Portal ที่รวบรวมบริการต่างๆ ของสายการบินเรือชั้นนำหลายสาย ให้ลูกค้าสามารถทำจองระวางขนส่งสินค้าผ่านระบบออนไลน์ได้ ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพการขนส่งโดยรวมอย่างมีนัยสำคัญ

4) การให้บริการขนส่งที่รวดเร็ว และมีบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ECU มุ่งเน้นการเพิ่มเส้นทางขนส่งสินค้าทางตรงให้บริการแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับการบริการที่รวดเร็วและสะดวกมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังจัดให้มีท่าเรือและสถานีบรรจุและแยกสินค้ากระจายอยู่ตามพื้นที่ต่างๆ อันได้แก่ คลังสินค้าที่ทำเรือคลองเตย คลังสินค้าที่สถานีบรรจุและแยกสินค้าลาดกระบัง ลานบรรจุและขนส่งสินค้า เวีย โลจิสติกส์ ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จ.ชลบุรี และลานบรรจุและขนส่งสินค้า เคอร์รี่ สยาม ซีพอร์ท ที่ท่าเรือแหลมฉบัง เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่เป็นทั้งผู้ส่งออกและผู้นำเข้า

3. กลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์

3.1 ธุรกิจผู้ให้บริการรับขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Logistics Service)

ดำเนินธุรกิจให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทั้งทางอากาศ ทางทะเล และทางถนน (Cross Border) ให้แก่ลูกค้าผู้นำเข้าและส่งออกโดยตรง ที่มีบริการครอบคลุมเรื่องพิธีการด้านศุลกากร เป็นตัวแทนออกของ และดำเนินการเรื่องเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่ผู้นำเข้าและส่งออกสินค้า และเป็นผู้ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเรื่องสิทธิประโยชน์ทางภาษีและขั้นตอนการดำเนินการขอ อย. ให้แก่ลูกค้า

3.2 ธุรกิจผู้ให้บริการด้านการบริหารคลังสินค้าและการกระจายสินค้าในประเทศสำหรับสินค้าทั่วไป

(Warehouse and Distribution)

ดำเนินธุรกิจบริการการขนส่งสินค้าและการกระจายสินค้าในประเทศแบบครบวงจร ทั้งการรับสินค้าจากโรงงาน ท่าเรือ หรือท่าอากาศยาน เพื่อนำส่งหรือจัดเก็บเข้าคลังสินค้า บริการคลังสินค้าให้เช่า และบริการบริหารสินค้าคงคลัง ให้แก่ลูกค้าผู้นำเข้าและส่งออก โดยในปัจจุบันเรามีคลังสินค้าให้บริการในพื้นที่ที่มีศักยภาพด้านโลจิสติกส์

นโยบายการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์ แบ่งออกเป็นกลุ่มต่างๆ ตามธุรกิจการให้บริการดังนี้

1. ธุรกิจผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้แก่ผู้นำเข้าและผู้ส่งออกสินค้า โดยเน้นที่ผู้นำเข้าสินค้าทั้งสินค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมและสินค้าอุปโภคบริโภค ได้แก่ สินค้าด้านโทรคมนาคมและคอมพิวเตอร์ เสื้อผ้า เครื่องสำอาง อาหาร ยาและเวชภัณฑ์ เป็นต้น

2. ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการโลจิสติกส์ภายในประเทศ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักเป็นผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้า ทั้งในประเภทอุปโภคและบริโภคที่มีมูลค่าค่อนข้างสูง โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการใช้บริการด้านคลังสินค้า การบริหารสินค้าคงคลัง รวมทั้งการกระจายสินค้าภายในประเทศ โดยแบ่งออกเป็น 5 กลุ่ม ซึ่งประกอบด้วยลูกค้าผู้ประกอบการร้านอาหารที่มีสาขาอยู่ภายในห้างสรรพสินค้า ผู้จัดจำหน่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและอุปกรณ์สำนักงาน ผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์กีฬา ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สุขภาพและความงาม และผู้จัดจำหน่ายสินค้าเครื่องแต่งกาย อาทิ เสื้อผ้าและกระเป๋าแฟชั่น

สภาวะการแข่งขัน

1. ธุรกิจผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ

การแข่งขันในธุรกิจการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศอยู่ในระดับสูงจากการที่มีผู้ให้บริการในตลาดเป็นจำนวนมากทั้งผู้ให้บริการในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับโลก และการที่แนวโน้มด้านการส่งออกของไทย เปลี่ยนจากเดิมที่เป็นกลุ่มสินค้าด้านการเกษตร มาเป็นการพัฒนาสินค้าที่มีมูลค่าสูงมากขึ้น ดังนั้นแม้มูลค่าในการส่งออกจะสูงขึ้น แต่อัตราการเติบโตของปริมาณการส่งออกมีแนวโน้มลดลง อาจส่งผลต่อปริมาณการใช้บริการด้านโลจิสติกส์ ที่คิดค่าระวางตามปริมาณการขนส่ง

2. ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการโลจิสติกส์ภายในประเทศ

ปัจจุบันธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรมีการเปิดให้บริการกันอย่างแพร่หลาย ทั้งคู่แข่งรายใหญ่ที่เป็นบริษัทข้ามชาติ และคู่แข่งที่เป็นบริษัทของไทยอีกจำนวนมากที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน ทำให้กลุ่มบริษัทต้องทำการวางตำแหน่งขององค์กรในทิศทางที่ชัดเจน เพื่อให้ง่ายในการสื่อสาร และแข่งขันกับคู่แข่งต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ทางการตลาด- ธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์

1) การให้บริการแบบครบวงจร

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการเป็นผู้ให้บริการแบบครบวงจร (One-stop Service) มีการให้บริการครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินงานธุรกิจโลจิสติกส์ โดยเน้นจุดแข็งทั้งของ TLG ในฐานะผู้เชี่ยวชาญด้านการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และ TSC ในฐานะผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารโลจิสติกส์ภายในประเทศ เพื่อเชื่อมโยงการให้บริการและสามารถนำเสนอโซลูชันที่มีประสิทธิภาพ และต้นทุนโลจิสติกส์ที่สามารถแข่งขันได้ให้แก่ลูกค้า

2) การมุ่งเน้นสร้างความแตกต่างให้ผลิตภัณฑ์โลจิสติกส์

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการสร้าง ความแตกต่างในการให้บริการ โดยใช้ความชำนาญในการบริหารโลจิสติกส์อย่างมีประสิทธิภาพ ตั้งแต่การวางแผนขนส่ง การจัดเก็บ และกระจายสินค้าตามคำสั่งซื้อที่ได้รับ วิเคราะห์ข้อมูลในการแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าเพื่อใช้ในการลดต้นทุน หรือแก้ไขปัญหาในการทำงานให้การทำงานเป็นไปอย่างราบรื่น และมุ่งเน้นที่จะเป็นผู้นำการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับกลุ่มสินค้าที่กลุ่มบริษัทตั้งเป้าหมายไว้

3) การมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์โลจิสติกส์ใหม่ๆ

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์โลจิสติกส์ใหม่ๆ เพื่อรองรับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและรูปแบบการค้าใหม่ รวมถึงพฤติกรรมของลูกค้าที่เปลี่ยนไป เช่น E-fulfillment เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้า E-commerce

4) การพัฒนาบุคลากรให้เป็น Logistics Solution Partner

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการเติบโตและการสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว โดยเน้นพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการเป็นที่ปรึกษาและให้บริการด้านโลจิสติกส์ ผ่านการรับฟังปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก เพื่อสร้างโลจิสติกส์โซลูชันส์ให้ตอบโจทย์ลูกค้าแต่ละราย

5) การยกระดับและพัฒนาคุณภาพการบริการอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพ มีความตรงต่อเวลาและปลอดภัย ด้วยประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคุณภาพในการให้บริการ โดยได้รับการรับรองมาตรฐานการให้บริการ ดังนี้

- TLG ได้ ISO9001:2015 สำหรับการเป็นผู้ให้บริการจัดส่งสินค้าระหว่างประเทศ ในปี 2559
- TSC ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าภายในประเทศ ในปี 2560

4. กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

4.1 ธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และ สินค้าอันตราย (Hazardous and Dangerous Goods Logistics Integrator)

ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร (Logistics Integrator) ให้บริการขนส่งสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ระหว่างประเทศทั้งทางอากาศและทางทะเล บริการเดินพิธีการศุลกากรและตัวแทนออกของ (Customs Clearance) ทั้งสำหรับการนำเข้าและการส่งออก บริการคลังสินค้าและจัดการสินค้าคงคลังสำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์โดยเฉพาะ และบริการขนส่งและกระจายสินค้าในประเทศหรือจัดส่งออกจากคลังสินค้าไปยังต่างประเทศ โดยในปัจจุบันเรามีคลังสินค้าเฉพาะทางสำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายให้บริการตั้งอยู่ในโครงการ Ticon Logistics Park บนถนนบางนา-ตราด กม. 39 จ.ฉะเชิงเทรา บนพื้นที่ 23,735 ตร.ม. ซึ่งมีทั้งพื้นที่จัดเก็บสินค้าทั่วไปและจัดเก็บแบบห้องเย็น

4.2 ธุรกิจผู้ให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์สินค้าอันตราย (Dangerous Goods Packaging Solution Provider)

ดำเนินธุรกิจการจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์และให้บริการบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้าอันตรายที่ใช้ในการขนส่งสินค้าทางอากาศ

นโยบายการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายแบ่งออกเป็นกลุ่มต่างๆ ตามธุรกิจการให้บริการดังนี้

1. ธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ (Hazardous and Dangerous Goods Logistics Integrator)

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมเคมี เช่น บริษัทผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้ใช้เคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย เป็นต้น รวมถึงบริษัทผู้ให้บริการโลจิสติกส์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยฐานของลูกค้าของบริษัทมากกว่าร้อยละ 90 เป็นบริษัทข้ามชาติ (Multinational Corporation) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทจากทวีปยุโรป ประเทศสหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น เกาหลี จีน เป็นหลัก ในขณะที่บริษัทในประเทศไทยส่วนใหญ่เป็นบริษัทรายย่อย (SME)

ลักษณะการให้บริการแก่ลูกค้าที่เป็นบริษัทข้ามชาติ ส่วนใหญ่หากมีปริมาณงานจำนวนมากจะดำเนินการในลักษณะการเปิดประมูลเพื่อแข่งขันการให้บริการและจะมีการลงนามสัญญาการให้บริการเป็นระยะเวลา 1-3 ปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการให้บริการคลังสินค้าอันตราย

2. ธุรกิจผู้ให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์สินค้าอันตราย (Dangerous Goods Packaging Solution Provider)

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำคัญได้แก่ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ ที่เลือกใช้บริการแบ่งบรรจุ บริการสำแดงข้อมูลสินค้าอันตราย และการติดฉลากบรรจุภัณฑ์ให้มีความสอดคล้องกับข้อกำหนดของการขนส่งสินค้าอันตรายระหว่างประเทศทางอากาศของ DGP กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่เน้นมาตรฐานบรรจุภัณฑ์คุณภาพและมาตรฐานสูง และกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ที่เน้นในด้านการส่งตัวอย่างสารเคมี (สินค้าอันตราย) ไปยังประเทศต่างๆ ที่ลูกค้าต้องการเปิดตลาดใหม่

สภาวะการแข่งขัน

รูปแบบของธุรกิจของกลุ่มบริษัท มุ่งเน้นให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรสำหรับอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายเป็นหลัก โดยการนำองค์ความรู้เฉพาะด้านสารเคมีและสินค้าอันตรายมาผสมผสานกับการบริหารจัดการโลจิสติกส์แบบบูรณาการ ทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะเลือกใช้บริการด้านโลจิสติกส์มากกว่า 1 บริการ (Multi-Services หรือ Integrated Services) ภาวะของการแข่งขันในธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับสารเคมีและสินค้าอันตรายนี้พบว่ามีลักษณะที่เฉพาะตัวเนื่องจากมีคู่แข่งในตลาดน้อยราย ที่จะสามารถให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรสำหรับสารเคมีและสินค้าอันตรายได้เช่นเดียวกับทางกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่ที่พบจะเป็นคู่แข่งที่ให้บริการด้านโลจิสติกส์บางบริการแก่กลุ่มสินค้าที่เป็นสารเคมีและสินค้าอันตราย หรือคู่แข่งที่ให้บริการโลจิสติกส์ได้ครบวงจรแต่การให้บริการจะไม่ได้มีความชำนาญเฉพาะด้านเกี่ยวกับสารเคมีและสินค้าอันตราย และด้วยสภาวะของการให้ความสำคัญแก่การรักษาความปลอดภัย ทั้งด้านชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความมั่นคง ทางภาคอุตสาหกรรมเคมีจึงเริ่มให้ความสำคัญกับศักยภาพของผู้ประกอบการโลจิสติกส์ในการให้บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายและสารเคมีได้อย่างถูกต้องปลอดภัย และเป็นไปตามข้อกำหนดด้านการขนส่งสินค้าอันตรายที่มีความซับซ้อนและมีความยุ่งยากมากขึ้น นอกจากนี้ การให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายสำหรับการขนส่งทางอากาศ ต้องอาศัยความรู้ความเข้าใจในข้อกำหนดด้านการขนส่งสินค้าอันตรายทางอากาศที่บังคับใช้โดย IATA/ICAO ซึ่งผู้ให้บริการรับขนส่งจำเป็นต้องได้รับการอบรมความรู้เฉพาะเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดสากลอย่างเคร่งครัด ดังนั้นจึงเป็นโอกาสที่ดีในการลดระดับการแข่งขันและเอื้อต่อการเติบโตของดำเนินธุรกิจนี้ในอนาคต

กลยุทธ์ทางการตลาด- ธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์

- 1) การให้บริการแบบครบวงจรสำหรับอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายโดยเฉพาะ และการเป็นผู้จำหน่ายและให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้าอันตรายชั้นนำในระดับภูมิภาคและขยายธุรกิจสู่ระดับโลก

กลุ่มบริษัทมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาและดำเนินการให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายโดยเฉพาะ (Specialized Logistics Integrator) จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบริการให้มีครอบคลุมความต้องการที่หลากหลายและเฉพาะทางมากขึ้นของลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย โดยพัฒนาการให้บริการรูปแบบต่างๆ แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัดตั้ง HTM เพื่อเป็นบริษัทขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายโดยเฉพาะ ซึ่งจำเป็นต้องมีองค์ประกอบด้านคุณภาพการบริการของพนักงานขับรถ คุณภาพรถบรรทุกรวมถึงระบบการบำรุงรักษา และระบบบริหารจัดการภายในที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเข้มงวดในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและความมั่นคง และได้จัดตั้ง DGP เพื่อให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์สินค้าอันตรายที่ผ่านการควบคุมคุณภาพ และผ่านการทดสอบและรับรองมาตรฐานของบรรจุภัณฑ์สินค้าอันตรายตามข้อกำหนดด้านการทดสอบบรรจุภัณฑ์และการขนส่งสินค้าอันตรายของสหประชาชาติ การให้บริการที่ครบวงจรจะมีส่วนช่วยให้ลูกค้าเลือกใช้บริการและเพิ่มรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทมากขึ้น

2) การมีจุดยืนทางด้านกลยุทธ์ที่ชัดเจน ในการเป็นผู้ที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

กลุ่มบริษัทวางตำแหน่งด้านกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท โดยมุ่งเน้นการเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตราย (DG Logistics Specialist) ซึ่งเป็นการสื่อสารถึงความเข้าใจในเชิงลึกของบริการที่กลุ่มบริษัทมีไปสู่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักที่ส่วนใหญ่ที่เป็นบริษัทข้ามชาติ (Multinational Corporation) ในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โดยเน้นองค์ประกอบที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยคุณค่า 3 ประการ ได้แก่

1. องค์ความรู้ด้านการจัดการสารเคมี (Chemical Knowledge)

การจัดการสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์เป็นเรื่องที่ละเอียดอ่อนและมีความซับซ้อนสูง จึงจำเป็นต้องใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของบุคลากร รวมถึงความเข้าใจในกฎหมาย ข้อกำหนด ระเบียบปฏิบัติ ทั้งในระดับประเทศ และระหว่างประเทศ กลุ่มบริษัทจึงจัดให้มีระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ภายใน การวางแผนการฝึกอบรมความรู้ด้านสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์เฉพาะทางไว้อย่างเป็นระบบ เพื่อให้เป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่มีองค์ความรู้เชิงเทคนิค (Technical Knowledge Based DG Logistics Integrator) และนำไปสู่การพัฒนาบริการมูลค่าเพิ่มใหม่ๆ และการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

2. ความเชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์ (Logistics Expertise)

กลุ่มบริษัทมีการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการให้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับรางวัล และการรับรองมาตรฐานการให้บริการต่างๆ ดังนี้

- HLM ได้รับรางวัล Prime Minister's Export Award (PM Export Award) จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศในปี พ.ศ. 2554 และได้รับรางวัล Export Logistics Model Award (ELMA) จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ ในปี 2551 2552 และ 2554
- HLM ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น (The Thai Chamber of Commerce Business Ethics Standard Test Award) จากหอการค้าไทย ในปี พ.ศ. 2552
- HLM ได้รับการรับรองมาตรฐานการให้บริการ ISO 9001: 2008 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2554

3. ความเป็นเลิศด้านความปลอดภัย (Safety Excellence)

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความมั่นคง โดยการดำเนินธุรกิจภายใต้ปรัชญา Responsible Care[®] ดูแลด้วยความรับผิดชอบ ซึ่งหมายถึงการมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา โปร่งใส และตรวจสอบได้เสมอ เพื่อการพัฒนาของธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

3) การให้ความรู้และมีส่วนร่วมในเครือข่ายหน่วยงานต่างๆ และการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับความสำคัญของการขนส่งเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในเครือข่ายหน่วยงานต่างๆ และกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเป็นการสร้างเครือข่ายทางธุรกิจและช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ขององค์กรให้เป็นองค์กรที่มีองค์ความรู้เชิงเทคนิค มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าที่เลือกใช้บริการเพื่อความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว การเข้าร่วมประชุมและการเป็นวิทยากรให้ความรู้แก่องค์กรและสถาบันต่างๆ เป็นการส่งเสริมให้ผู้ประกอบการมีความรู้เกี่ยวกับโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายมากขึ้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมสินค้าอันตรายหันมาเลือกใช้ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายโดยเฉพาะ อย่างเช่นกลุ่มบริษัทมากขึ้น โดย

ผู้แทนของกลุ่มบริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านเครือข่ายหน่วยงานต่างๆ ผ่านการดำเนินการที่หลากหลายในหลายปีที่ผ่านมา เช่น

ด้านโลจิสติกส์

- การพัฒนาคุณวุฒิวิชาชีพของธุรกิจผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ผู้ให้บริการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ และศูนย์กระจายสินค้าระหว่างประเทศ พัฒนาหลักสูตรอบรมและเป็นวิทยากรเรื่องการขนส่งสินค้าอันตรายในระดับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนให้กับอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ในภูมิภาค
- การเป็นกรรมการของการประกวดรางวัล Export Logistics Model Award (ELMA) และเป็นวิทยากรถ่ายทอดประสบการณ์เพื่อส่งเสริมการรวมประกวดรางวัลและยกระดับอุตสาหกรรมโลจิสติกส์
- การเป็นวิทยากรอบรมให้กับสถาบันการศึกษา สถาบันฝึกอบรม มหาวิทยาลัย สมาคม ในภาคอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งให้ความรู้ในด้านโลจิสติกส์ การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ การขนส่งและการจัดเก็บสินค้าอันตราย การจำแนกและการติดฉลากสารเคมี การประเมินความเสี่ยงสารเคมี กฎหมายด้านการกำกับดูแลวัตถุอันตรายในประเทศไทย เป็นต้น

ด้านการจัดการสารเคมี

- การพัฒนาและขับเคลื่อนแผนแม่บทด้านการจัดการสารเคมีแห่งชาติฉบับที่ 3 ฉบับที่ 4 และฉบับที่ 5
- การจัดงานประชุมเวทีระดับเอเชียแปซิฟิกดูแลด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Asia Pacific Responsible Care Conference - APRCC) ให้กับอุตสาหกรรมเคมีของประเทศไทย และการเข้าร่วมประชุมระดับเอเชียแปซิฟิกของสมาคมดูแลด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมในเอเชียแปซิฟิก (Asia Pacific Responsible Care Organization)
- การเข้าร่วมประชุมระดับต่างๆ เช่นการเข้าร่วมประชุมระดับนานาชาติด้วยการดำเนินการของโครงการดูแลด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Responsible Care Leadership Group) การประชุมระดับอาเซียนว่าด้วยการพัฒนากรอบการดำเนินการจัดการสารเคมีในระดับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Regulatory Co-operation Workshop) และการประชุมระดับอาเซียนว่าด้วยการดำเนินการประเมินความเสี่ยงสารเคมีของภาคอุตสาหกรรมเคมีในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Global Product Strategy Leadership Meeting)
- การร่วมเป็นที่ปรึกษาโครงการพัฒนาแผนการพัฒนารอบการดำเนินการจัดการวัตถุอันตราย และโครงการพัฒนาเอกสารข้อมูลความปลอดภัยสารเคมีสำหรับอุตสาหกรรมยางพารา
- การให้ความคิดเห็นเชิงนโยบายและเชิงปฏิบัติสำหรับกฎหมายด้านการจัดการสารเคมีและสินค้าอันตรายของหน่วยงานราชการต่างๆ
- การเป็นวิทยากรอบรมให้กับสถาบันการศึกษา สถาบันฝึกอบรม มหาวิทยาลัย สมาคม ในภาคอุตสาหกรรมเคมีทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งให้ความรู้ในด้านการขนส่งและการจัดเก็บสินค้าอันตราย การจำแนกและการติดฉลากสารเคมี การประเมินความเสี่ยงสารเคมี กฎหมายด้านการกำกับดูแลวัตถุอันตรายในประเทศไทย เป็นต้น

3.ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทมีปัจจัยความเสี่ยงหลักที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน ดังนี้

3.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

1.ความเสี่ยงจากการถูกยกเลิกสัญญาหรือไม่ได้รับการต่อสัญญาการเป็นตัวแทนการขายระหว่างสินค้าแต่เพียงผู้เดียว (General Cargo Sales Agent – GSA) ของสายการบินต่างๆ

สำหรับธุรกิจตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบิน ปัจจุบันกลุ่มบริษัท โดยดำเนินงานของ TAC และ ANI มีสัญญา GSA ในการเป็นตัวแทนการขายระหว่างสินค้าที่มีการให้บริการครอบคลุมทั้งงานขาย และงานปฏิบัติการด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศ ให้กับสายการบินไทยแอร์เอเชีย สายการบินไทยแอร์เอเชียเอ็กซ์ สายการบินภูฏานแอร์ไลน์ สายการบินศรีลังกาแอร์ไลน์ สายการบินลันคาร์โก และสายการบินเจจูแอร์ ซึ่งสัญญาส่วนใหญ่เป็นสัญญาระยะสั้นที่มีอายุสัญญาระหว่าง 1-3 ปี ซึ่งหากกลุ่มบริษัท ไม่ได้รับการต่อสัญญาหรือสายการบินยกเลิกสัญญากับกลุ่มบริษัทจะส่งผลให้อุปทานระหว่างสินค้าที่กลุ่มบริษัท มีไว้รองรับความต้องการการขนส่งสินค้าทางอากาศให้แก่บริษัทในกลุ่มบริษัท และบุคคลภายนอกลดลง ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียรายได้ และมีความจำเป็นที่จะต้องหาระหว่างสินค้าทางอากาศจากคู่ค้ารายอื่นๆหรือจากสายการบินอื่นๆในแต่ละเส้นทางการบิน และอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทได้

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสายการบินต่างๆ และมุ่งเน้นการให้บริการที่ดีและมีประสิทธิภาพ ในราคาที่แข่งขันได้ให้แก่ลูกค้า เพื่อสร้างรายได้และปริมาณการขายที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องให้แก่กลุ่มบริษัท คู่ค้า และสายการบินต่างๆ ดังจะเห็นได้จากการที่กลุ่มบริษัท ได้รับการต่อสัญญาจากสายการบินต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ในช่วงระยะเวลากว่า 10 ปีที่ผ่านมา นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีการติดต่อและเจรจาขอเป็นตัวแทนการขายระหว่างสินค้ากับสายการบินอื่นๆ โดยมุ่งเน้นการติดต่อและเจรจาทันทีกับสายการบินที่มีเส้นทางการให้บริการที่ไม่ทับซ้อนกับเส้นทางการบินของสายการบินที่กลุ่มบริษัทเป็นตัวแทนการขายระหว่างสินค้าในปัจจุบัน เพื่อเป็นการลดการพึ่งพิงสายการบินใดสายการบินหนึ่งและเพิ่มเส้นทางการให้บริการให้ครอบคลุมมากขึ้น ซึ่งกลุ่มบริษัท มีจำนวนสายการบินให้บริการดำเนินงานเป็นตัวแทนการขายระหว่างสินค้า เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ดีในการเป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าสำหรับสายการบินไทยแอร์เอเชียและสายการบินไทยแอร์เอเชียเอ็กซ์นั้น TAC มีหน้าที่ในการบริหารจัดการ scan สินค้า บรรจุสินค้าได้ห้องเครื่องและกิจกรรมอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ภายในเวลาที่จำกัดที่เทียบจอดอยู่ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ด้วยเครื่องมือและบุคลากรของ TAC เอง ซึ่งหากสายการบินจะยกเลิกสัญญากับ TAC ตัวแทนขายระหว่างสินค้ารายใหม่จะต้องมีประสบการณ์ ความชำนาญ อุปกรณ์และบุคลากรที่พร้อมในการจัดการบรรจุสินค้าได้ห้องเครื่อง ซึ่งอาจต้องใช้เวลาและการลงทุนในระดับหนึ่ง

2.ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาค่าระหว่างขึ้นต่ำรายปีที่ต้องชำระให้แก่สายการบินภายใต้เงื่อนไขของสัญญา GSA

สัญญาการ GSA อายุสัญญา 3 ปี ระหว่าง TAC กับสายการบินไทยแอร์เอเชีย และสัญญาอายุ 2 ปีระหว่าง TAC กับสายการบินไทยแอร์เอเชียเอ็กซ์ นั้นมีการประกันรายได้ค่าระหว่างขึ้นต่ำต่อปีที่ TAC ต้องชำระให้สายการบินไทยแอร์เอเชีย และสายการบินไทยแอร์เอเชียเอ็กซ์ ซึ่งมูลค่ารายได้ค่าระหว่างขึ้นต่ำในแต่ละปีนั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามการพิจารณาและตกลงร่วมกันระหว่าง TAC กับสายการบินไทยแอร์เอเชีย และสายการบินไทยแอร์เอเชียเอ็กซ์ โดยการพิจารณารายได้ค่าระหว่างขึ้นต่ำจะพิจารณาจากปริมาณระหว่างให้บริการในปีก่อนหน้า ประกอบกับเส้นทางการบินใหม่ที่จะเปิดให้บริการ การเพิ่มขึ้นของปริมาณระหว่างที่จะขายได้จากการเพิ่มเส้นทางการบิน และแนวโน้มของ

เศรษฐกิจในแต่ละปี การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าการวางชั้นต่ำรายปีที่ต้องชำระให้แก่สายการบินอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนและความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ดี การเปลี่ยนแปลงรายได้การวางชั้นต่ำนั้น ไม่ได้ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้และความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำของธุรกิจ GSA ในประเทศไทย และมีเส้นทางการบินให้บริการขนส่งสินค้าเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีนโยบายการคิดค่าบริการที่อยู่ในรูปแบบต้นทุนบวกกำไรขั้นต่ำ ส่งผลให้กลุ่มบริษัท สามารถลดความผันผวนของกำไรจากการให้บริการได้ในระดับหนึ่ง

3. ความเสี่ยงจากการถูกยกเลิกสัญญาการเป็นตัวแทนสายการบินเรือ

สำหรับธุรกิจตัวแทนสายการบินเรือและบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ ภายใต้การดำเนินงานของ TMA และ CKT ซึ่งเป็นตัวแทนในการขายระวางสำหรับการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือของสายการบินเรือ CK Line ลำดับ ซึ่งสัญญาการเป็นตัวแทนเป็นสัญญาที่ไม่มีกำหนดวันสิ้นสุดสัญญา อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก TMA และ CKT ประกอบธุรกิจการเป็นตัวแทนสายการบินเรือให้แก่สายการบินเรือเพียงสายการบินเรือเดียว TMA และ CKT มีความเสี่ยงในการถูกยกเลิกสัญญา

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสายการบินเรือและการให้บริการที่ดีและมีประสิทธิภาพ ในราคาที่แข่งขันได้ให้แก่ลูกค้า เพื่อสร้างรายได้ให้สายการบินเรือและเพื่อสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้แก่กลุ่มบริษัท ดังจะเห็นได้จากการที่ตลอดระยะเวลากว่า 10 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท ไม่เคยถูกบอกเลิกสัญญาจากสายการบินเรือใด นอกจากนี้การที่ CKT เป็นบริษัท ร่วมทุนของบริษัท CK Line ประเทศเกาหลี ผู้เป็นผู้ประกอบการสายการบินเรือ CK Line โอกาสที่ CKT จะถูกบอกเลิกสัญญานั้นจึงอยู่ในระดับที่ต่ำมากเนื่องจากบริษัทแม่ของสายการบินเรือมีการร่วมทุนใน CKT เองโดยตรง

และเพื่อลดความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจตัวแทนสายการบินเรือ กลุ่มบริษัทโดย TMA ได้มีการพัฒนาการให้บริการเพิ่มขึ้นจากการให้บริการจัดส่งสินค้าทางทะเล เป็นการให้บริการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport) ซึ่ง ขยายขอบเขตการให้บริการของกลุ่มบริษัท ไปยังการให้บริการการดำเนินการด้านพิธีการศุลกากรที่ท่าเรือ และการให้บริการขนส่งต่อเนื่องจากท่าเรือไปยังจุดหมายปลายทางตามที่ต้องการ ทั้งภายในประเทศและการขนส่งข้ามพรมแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน (Cross Border Service) เพื่อเพิ่มบริการให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าและเพิ่มรายได้และช่องทางการหารายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีการหาพันธมิตรเพื่อเป็นตัวแทนสายการบินเรือในเส้นทางที่บริษัทยังไม่ได้เป็นตัวแทนเพิ่มเติมอีกด้วย

4. ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าระวาง

ต้นทุนค่าระวางเครื่องบินและต้นทุนค่าระวางเรือถือเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยในปี 2558 – ปี 2560 ต้นทุนค่าระวางเครื่องบินคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.0 ร้อยละ 93.9 และร้อยละ 87.5 ของต้นทุนรวม และต้นทุนค่าระวางเรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.6 ร้อยละ 3.1 และร้อยละ 2.7 ของต้นทุนรวม ตามลำดับ ราคาค่าระวางเครื่องบินและค่าระวางเรือเปลี่ยนแปลงไปตามอุปสงค์และอุปทานในตลาด ความผันผวนของราคาค่าระวางเครื่องบินและค่าระวางเรือมีผลกระทบต่อต้นทุนการให้บริการและกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถปรับราคาค่าบริการเพิ่มตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงมีการวางแผนต่างๆ ในการบริหารจัดการต้นทุนค่าระวางเครื่องบินและค่าระวางเรืออย่างระมัดระวัง

สำหรับธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศ ในการประกอบธุรกิจตัวแทนสายการบิน ราคาต้นทุนค่าระวางเครื่องบินของกลุ่มบริษัทเป็นต้นทุนคงที่ โดยกลุ่มบริษัทจ่ายค่าระวางเครื่องบินให้แก่สายการบินในรูปแบบเหมาจ่ายทุก

เส้นทางการบินของสายการบินตามที่มีการระบุไว้ในสัญญา GSA และในการประกอบธุรกิจผู้ให้บริการขนส่งทางอากาศ ต้นทุนค่าระวางที่ผันแปรตามราคาตลาด เป็นต้นทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับมาจากสายการบินหรือตัวแทนสายการบินต่างๆ โดยตรง ไม่ได้มีการผ่านตัวแทนอื่นแต่อย่างใด ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถบริหารจัดการราคาค่าระวางสินค้าทางอากาศให้เป็นราคาที่สามารถแข่งขันได้ในตลาด ซึ่งราคาค่าระวางสินค้าในแต่ละเส้นทางเป็นราคาที่มีราคาตลาดอ้างอิง และการเสนอราคาต่อลูกค้าบริษัทเสนอราคาในราคาต้นทุนบวกกำไรขั้นต่ำ ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงสามารถลดความผันผวนด้านราคานี้ไปยังลูกค้าได้ส่วนหนึ่ง อีกทั้งการที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศรายใหญ่ที่มีการจองพื้นที่ระวางสินค้าค่อนข้างมาก ทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจการต่อรองราคาค่าระวางที่ค่อนข้างสูง ส่งผลให้ราคาค่าระวางสินค้าที่กลุ่มบริษัท ได้รับเป็นราคาที่มีอัตรากำไรที่ต่ำกว่าราคาที่ได้รับจากผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับจากตัวแทนสายการบิน ทำให้กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งด้วยความผันผวนทางด้านราคาที่ดีกว่าผู้ประกอบการรายอื่น

สำหรับธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ กลุ่มบริษัทมีการคาดการณ์ปริมาณความต้องการขนส่งของลูกค้าและจองระวางเป็นปริมาณมากในคราวเดียวกันเพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองราคา กลุ่มบริษัท ดำเนินการให้มีการตรวจสอบราคาค่าระวางอย่างใกล้ชิดเพื่อคาดการณ์สถานการณ์และแนวโน้มราคาค่าระวาง เพื่อให้สามารถกำหนดราคาให้บริการให้มีส่วนต่างกำไรที่สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของราคาได้ นอกจากนี้หากเส้นทางการขนส่งที่ลูกค้าต้องการเป็นเส้นทางที่สายการบินเรือที่กลุ่มบริษัทเป็นตัวแทน กลุ่มบริษัทจะเลือกใช้บริการของสายการบินเรืออื่นๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านราคาและการทำกำไร นอกจากนี้การบริหารต้นทุนที่กล่าวมาแล้วกลุ่มบริษัท ยังได้รับประโยชน์จากการร่วมทุนกับบริษัท ECU Hold NV จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้บริการรวบรวมสินค้าเพื่อการขนส่งสินค้าทางทะเลชั้นนำระดับโลก จัดตั้ง ECU ให้บริการในการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล การร่วมทุนกับบริษัทผู้ให้บริการชั้นนำระดับโลก ทำให้กลุ่มบริษัท สามารถให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลผ่านการให้บริการของบริษัทร่วมทุนที่มีอำนาจการต่อรองเรื่องราคากับสายการบินเรือต่างๆ เนื่องจาก ECU มีบริษัทแม่เป็นผู้ให้บริการรวบรวมสินค้าเพื่อการขนส่งสินค้าแบบ NVOCC ทางทะเลชั้นนำระดับโลกที่มีสำนักงานสาขามากกว่า 300 สาขาทั่วโลก ให้บริการใน 160 ประเทศ ครอบคลุมการให้บริการในเมืองท่าต้นทางและปลายทางมากกว่า 4,000 เมืองทั่วโลก และมีปริมาณการขนส่งทั่วโลกของกลุ่มรวมมากกว่า 6.5 ล้านลูกบาศก์เมตร หรือมากกว่า 250,000 ตู้คอนเทนเนอร์ต่อปี ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการแข่งขันด้านราคาและการทำกำไรเพิ่มขึ้นจากความสามารถในการบริหารจัดการค่าระวาง ปัจจัยต่างๆเหล่านี้ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าระวางสินค้าได้

5. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจบริการโลจิสติกส์ในประเทศไทยเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง มีจำนวนผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเป็นจำนวนมากเนื่องจากเป็นธุรกิจที่ไม่ต้องการเงินลงทุนสูงแต่เน้นการมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและคู่ค้า และความสามารถในการขายระวางซึ่งทำให้คู่แข่งรายใหม่สามารถเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมได้ง่าย หากการแข่งขันมีความรุนแรงมากขึ้นหรือมีผู้ประกอบการรายใหม่เพิ่มขึ้น อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทำให้กลุ่มบริษัท มีลูกค้าน้อยลงหรือทำให้ต้องลดราคาค่าบริการ ซึ่งอาจมีผลทำให้รายได้และกำไรของกลุ่มบริษัทลดลง

อย่างไรก็ตามข้อมูลสถิติของสำนักงานส่งเสริมพัฒนาธุรกิจ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า ณ วันที่ 31 มกราคม 2559 ประเทศไทยมีจำนวนผู้ประกอบการโลจิสติกส์รวม 14,117 ราย แบ่งเป็นผู้ประกอบการขนาดเล็กจำนวน 13,267 ราย ผู้ประกอบการขนาดกลางจำนวน 557 ราย และผู้ประกอบการขนาดใหญ่จำนวน 293 ราย ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.58 ร้อยละ 3.93 และร้อยละ 2.07 ของผู้ประกอบการทั้งหมดในอุตสาหกรรมตามลำดับ ซึ่งจะเห็นว่าผู้ประกอบการเกือบทั้งหมดเป็นผู้ประกอบการขนาดเล็ก หากแบ่งผู้ประกอบการตามประเภทการให้บริการผู้ประกอบการมากกว่าครึ่งหนึ่งหรือประมาณร้อยละ 58.11 ประกอบธุรกิจการขนส่งสินค้าโดยเฉพาะ และมี

ผู้ประกอบการให้บริการคลังสินค้าและบริหารสินค้าคงคลังคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.14 ผู้ประกอบการให้บริการพิธีการต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานโลจิสติกส์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23.1 ผู้ประกอบการให้บริการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.45 และผู้ประกอบการให้บริการขนส่งพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.19 ของจำนวนผู้ประกอบการรวมในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ ข้อมูลเหล่านี้แสดงให้เห็นว่าในความเป็นจริงแล้วธุรกิจบริการโลจิสติกส์เป็นธุรกิจที่ค่อนข้างกระจุกตัวกระจาย ในขณะที่กลุ่มบริษัทให้บริการทางด้านโลจิสติกส์ครอบคลุมทุกบริการ (ยกเว้นการให้บริการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ) ซึ่งมีผู้ประกอบการจำนวนน้อยรายที่สามารถให้บริการครอบคลุมทุกบริการที่เกี่ยวข้องกับบริการโลจิสติกส์เช่นเดียวกับกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจึงมีความสามารถในการแข่งขันและการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าค่อนข้างสูง

การแข่งขันในธุรกิจโลจิสติกส์เน้นความชำนาญในเส้นทางและการจัดการของแต่ละประเภทของสินค้า ความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า การมีเครือข่ายที่มีคุณภาพ และมีความสามารถในการจัดหาบริการให้แก่ลูกค้าในราคาที่เหมาะสม ตรงตามความต้องการของลูกค้าและมีประสิทธิภาพที่ไว้วางใจได้ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจจะถูกสั่งสมมาจากประสบการณ์ในการให้บริการ กลุ่มบริษัทมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจเป็นอย่างมากมายาวนานเนื่องจากประสบการณ์ที่สั่งสมมากกว่า 26 ปี และมีลูกค้าที่ใช้บริการกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจไม่มีผู้ประกอบการมากนักทำได้

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังตระหนักถึงความเสี่ยงจากการแข่งขันจึงมีการพัฒนาและขยายการบริการมุ่งเน้นการให้บริการอย่างครบวงจรให้ครอบคลุมความต้องการบริการด้านโลจิสติกส์ของลูกค้าในทุกๆ ด้าน โดยแบ่งกลุ่มธุรกิจให้บริการออกเป็น 4 กลุ่มธุรกิจอันได้แก่กลุ่มธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศ กลุ่มธุรกิจการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก กลุ่มธุรกิจการจัดการโลจิสติกส์ และกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย โดยให้ความสำคัญในการให้บริการในแต่ละบริการในเชิงลึกเพื่อให้เกิดความชำนาญเฉพาะด้าน สามารถรองรับทั้งกลุ่มลูกค้าเฉพาะทางและลูกค้าทั่วไปได้ กลุ่มบริษัทยังมุ่งเน้นการยกระดับความสามารถในการให้บริการต่างๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ใช้ในการให้บริการให้มีประสิทธิภาพ ลดความซ้ำซ้อนในการทำงาน เพิ่มความรวดเร็วในการตอบสนองงาน และช่วยลดค่าใช้จ่าย เพื่อสร้างความแตกต่างให้แก่กลุ่มบริษัท อีกทั้งกลุ่มบริษัท ได้ทำการร่วมทุนกับบริษัทพันธมิตรทางธุรกิจต่างชาติทั้งที่เป็นบริษัทในระดับภูมิภาคและระดับโลก อาทิ ECU CWT CK Line และ Excel Air Group เพื่อป้องกันการลงทุนและการเข้ามารถตลาดโลจิสติกส์ของบริษัทต่างชาติ ซึ่งการขยายตัวและพัฒนาการให้บริการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท เป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและรักษาลูกค้าของบริษัท

6. ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศทั้งในรูปแบบบริษัทจำกัดและในรูปแบบสาขาของกลุ่มบริษัท ทำให้อาจมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ เนื่องจากความแตกต่างและความไม่คุ้นเคยในกฎหมาย ข้อบังคับ และวัฒนธรรม อีกทั้งตลาดต่างประเทศอาจมีบริษัทต่างชาติจำนวนมากที่ให้บริการในลักษณะใกล้เคียงกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้นการขยายตลาดไปยังต่างประเทศ อาจทำให้กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับการแข่งขันกับคู่แข่งทางการค้าและความเสี่ยงดังที่กล่าวมาแล้วมากขึ้น

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงมีการจัดทำการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลธุรกิจและข้อมูลความเสี่ยงในด้านต่างๆ ในต่างประเทศ เพื่อใช้ในการประกอบการตัดสินใจการลงทุนในประเทศต่างๆ โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายพิจารณาหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในธุรกิจโลจิสติกส์ในแต่ละประเทศมาเป็นผู้ร่วมทุนในธุรกิจเพื่อช่วยบริหารจัดการธุรกิจทั้งในด้านกฎหมาย ข้อบังคับ วัฒนธรรม และการแข่งขัน อีกทั้งการลงทุนจัดตั้งและประกอบธุรกิจในประเทศต่างๆ ต้องการเงินลงทุนที่มีจำนวนค่อนข้างสูง การมีผู้ร่วมทุนจะช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดประสบการณ์ในการลงทุนในประเทศนั้นๆ และพันธมิตรในต่างประเทศเหล่านั้นยังมีส่วนในการช่วยบริษัททำธุรกิจในต่างประเทศอีกด้วย

7. ความเสี่ยงจากการดำเนินการขนส่งที่มีความเสียหายหรือการส่งมอบสินค้าล่าช้าไม่ตรงตามกำหนดเวลา

การประกอบธุรกิจการให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรของกลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการให้บริการอันเนื่องมาจากความเสียหายของสินค้า การสูญหายของสินค้า การเกิดอุบัติเหตุระหว่างปฏิบัติงานหรือการขนส่งล่าช้าไม่ตรงตามกำหนด ที่อาจมีสาเหตุมาจากการเกิดอุบัติเหตุที่รุนแรง เช่นการเกิดเพลิงไหม้ หรืออาจมีสาเหตุมาจากภัยธรรมชาติ เช่นพายุฝนหรือเหตุสุดวิสัยอื่นๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินทั้งส่วนที่เป็นทรัพย์สินภายใต้กรรมสิทธิ์ของลูกค้าและของกลุ่มบริษัท ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการชดเชยค่าเสียหาย ค่าปรับ และส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและรายได้ของกลุ่มบริษัท ในปี 2559 และ ปี 2560 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการชดเชยค่าเสียหายให้แก่ลูกค้ารวมเป็นมูลค่า 1.09 ล้านบาท และ 4.50 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.05 และร้อยละ 0.20 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทไม่สามารถรับรองได้ว่าจะสามารถส่งมอบสินค้าได้ตรงตามกำหนดทุกงาน และจะไม่เกิดความเสียหายขึ้นเลย ซึ่งอาจเกิดจากปัจจัยอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถควบคุมได้ เช่น อุบัติเหตุเที่ยวบินยกเลิก การชุมนุม ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เป็นต้น อย่างไรก็ตามความเสี่ยงเนื่องจากปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวไว้ข้างต้นเป็นข้อยกเว้นความรับผิดชอบทางธุรกิจซึ่งระบุในสัญญาอยู่แล้ว

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้ทำประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงสินค้าที่รับฝากในคลังสินค้าของกลุ่มบริษัท โดยระบุเงื่อนไขในการรับผิดชอบความเสียหายอย่างชัดเจนและระบุความรับผิดชอบสูงสุดของกลุ่มบริษัท เพื่อลดภาระและความขัดแย้งระหว่างกลุ่มบริษัทกับลูกค้าที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้อุตสาหกรรมบริการด้านโลจิสติกส์มีกฎหมาย กฎระเบียบการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศคุ้มครองความรับผิดชอบสูงสุดของผู้ประกอบการ ทั้งด้านการขนส่งทางเรือ ทางอากาศและทางบก อาทิ IATA FIATA และพรบ.ขนส่งทางทะเล เป็นต้น

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังได้กำหนดแนวทางและพัฒนาระบบต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากความเสียหายหรือการส่งมอบสินค้าล่าช้าไม่ตรงตามกำหนดเวลา ดังนี้

- กำหนดแนวทางป้องกันและจัดทำแผนการดำเนินงานกรณีฉุกเฉิน
- กำหนดความรับผิดชอบและค่าปรับ ในกรณีที่ผู้ขนส่งสินค้า (supplier) ไม่สามารถส่งสินค้าได้ตามคุณภาพหรือตามกำหนดเวลา และจัดให้มีการประเมินขนส่งสินค้าทุกปี
- เพิ่มมาตรการการตรวจสอบระบบการทำงานภายในและการประสานงานให้ครอบคลุมและชัดเจนยิ่งขึ้น โดยประสานงานกับคลังสินค้าเรื่องระยะเวลาที่ต้องใช้ในการโหลดสินค้าทั้งหมด เพื่อหาแนวทางป้องกันความล่าช้า เช่น การเปิดทำงานล่วงเวลาในตอนเช้า การโหลดสินค้าล่วงหน้า เป็นต้น
- การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อติดตามสถานะสินค้าระหว่างการขนส่ง

8. ความเสี่ยงจากการจัดหาพื้นที่คลังสินค้าให้บริการ

การให้บริการจัดเก็บสินค้าและบริหารคลังสินค้าของกลุ่มธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ และกลุ่มธุรกิจการให้บริการการจัดการโลจิสติกส์ (Logistics Management) เป็นการดำเนินงาน ณ คลังสินค้าเช่าที่กลุ่มบริษัททำการเช่าจากผู้ประกอบการให้บริการเช่าคลังสินค้าเป็นหลัก

คลังสินค้าให้เช่าของกลุ่มธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์นั้นตั้งอยู่ในโครงการ Ticon Logistics Park บนถนนบางนา-ตราด กม. 39 ทั้งหมด โดยพื้นที่คลังสินค้าให้เช่านั้นมีพื้นที่ให้บริการทั้งสิ้น 23,735 ตร.ม. โดยสัญญาเช่าคลังสินค้านี้ระหว่างกลุ่มบริษัท และบริษัท ไทยคอน โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด ("TPARK") เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นอายุ 3 ปี ดังนั้นหากกลุ่มบริษัท ไม่สามารถต่อสัญญาเช่าคลังสินค้ากับ TPARK ได้อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินการธุรกิจ รายได้ และกำไรของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตามในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา 9 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท ได้รับ

การต่อสัญญาเช่าเสมอมา และมีการขยายพื้นที่เช่ากับ TPARK อย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง Ticon Logistics Park มีการขยายพื้นที่คลังสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์อย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นโอกาสของบริษัทในการขยายพื้นที่เช่าหากมีความจำเป็นโดยไม่ต้องลงทุนสร้างคลังสินค้าของตัวเอง

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้มีการวางแผนการจัดการพื้นที่คลังสินค้าให้บริการอย่างรัดกุมสำหรับกลุ่มธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ HLM ได้มีการเจรจาเช่าช่วงพื้นที่คลังสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ของบริษัทอื่นใกล้เคียงภายใน TPARK ในช่วงเวลาที่ HLM อาจมีความต้องการใช้พื้นที่มากขึ้น อีกทั้งในช่วงหลายปีที่ผ่านมา TPARK มีการขยายพื้นที่คลังสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง HLM ซึ่งเป็นบริษัทที่เป็นผู้เช่ารายใหญ่ของส่วนคลังสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ของ TPARK ก็ได้มีการเจรจาขอเพิ่มพื้นที่เช่าคลังสินค้ามาโดยตลอด ที่ผ่านมา TPARK มีความคล่องตัวในการเพิ่มพื้นที่คลังสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ตามความต้องการอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่พื้นที่คลังสินค้าโดยรวมในอุตสาหกรรมสินค้าอาจมีมากเกินความต้องการของผู้ใช้ ซึ่งเป็นผลดีต่อผู้เช่าโดยรวม โดยปัจจุบัน HLM เป็นผู้เช่าพื้นที่ในส่วนของคลังสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์รายใหญ่รายหนึ่งของ TPARK หาก TPARK จะยกเลิกสัญญาเช่ากับ HLM TPARK จะต้องสูญเสียผู้เช่ารายใหญ่รายหนึ่งไป สำหรับกลุ่มธุรกิจ Logistics Management กลุ่มบริษัทได้มีการลดความเสี่ยงในการจัดหาพื้นที่คลังสินค้าให้บริการโดยในปี 2560 กลุ่มบริษัทได้ลดพื้นที่เช่าจาก SCG จำนวน 1,455 ตร.ม. และเริ่มเช่าพื้นที่คลังสินค้าที่ตั้งอยู่ที่ บางนา กม.19 จากบริษัท ทริฟเฟิล แอสเซท 2 จำกัด เป็นจำนวน 3,296 ตร.ม. ซึ่งเป็นพื้นที่เช่าที่อาจมีการขยายได้ตามความต้องการในอนาคต นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีการศึกษาความเป็นไปได้ในสร้างคลังสินค้าเป็นของตนเองเพื่อให้บริการอีกด้วย

9. ความเสี่ยงจากการขึ้นค่าเช่าคลังสินค้า

กลุ่มบริษัทให้บริการเช่าคลังสินค้าและบริหารจัดการสินค้าทั้งสำหรับสินค้าทั่วไปที่ดำเนินงานโดย TSC และสำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายที่ดำเนินงานโดย HLM โดยให้บริการ ณ คลังสินค้าที่กลุ่มบริษัททำการเช่าจากผู้พัฒนาคลังสินค้าให้เช่า

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงทำการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการกำหนดค่าบริการตามต้นทุนค่าเช่าและบริการบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสมสำหรับ HLM และ TSC นอกจากนี้สัญญาเช่าคลังสินค้าระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้พัฒนาคลังสินค้าให้เช่ามีอายุเฉลี่ย 3 ปี ในขณะที่สัญญาเช่าคลังสินค้าระหว่างกลุ่มบริษัทและลูกค้าส่วนมากมีอายุเพียง 1 ปี ทำให้กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการปรับค่าเช่าตามต้นทุนที่อาจสูงขึ้นได้สัญญาปีต่อปี

10. ความเสี่ยงจากเสถียรภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

กลุ่มบริษัทได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในกระบวนการให้บริการหลักของทุกกลุ่มธุรกิจที่ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการให้บริการขนส่งสินค้า การรับสินค้า จัดเก็บสินค้า จนถึงกระบวนการส่งมอบหรือกระจายสินค้าให้กับลูกค้า และการติดตามสถานะสินค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพื่อความรวดเร็วในการให้บริการและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ลดต้นทุนและความซับซ้อนในการให้บริการของกลุ่มบริษัท ดังนั้นหากระบบดังกล่าวมีความผิดพลาดอันก่อให้เกิดการสูญหายข้อมูล อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน ชื่อเสียงและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทได้

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ ซึ่งอาจมีปัจจัยเสี่ยงต่างๆทั้งภายในและภายนอกมากระทบ ทำให้ระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศ รวมทั้งอุปกรณ์เสียหายได้ เพื่อบริหารและจัดการความเสี่ยงจากเสถียรภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อมูลสารสนเทศที่ถือเป็นทรัพย์สินทางการบริหารที่มี

ความสำคัญต่อองค์กรที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลรักษาเพื่อให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยอย่างสูงสุดเพื่อให้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อการดำเนินการทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทจึงได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยเฉพาะ โดยจะทำการพัฒนา ซ่อมแซม และบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท ให้มีเสถียรภาพอย่างต่อเนื่อง สามารถแก้ไขปัญหาในกรณีที่เกิดความเสียหายได้อย่างรวดเร็ว และจะทำการทบทวนแผนงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังมีการลงทุนติดตั้งระบบเครือข่ายการเก็บข้อมูล (Storage Area Network – SAN) เพื่อใช้ในการสำรองข้อมูลของระบบคอมพิวเตอร์ และการเตรียมพร้อมกรณีฉุกเฉิน เพื่อป้องกันความเสียหายของข้อมูล และเพื่อให้มีข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์สำหรับการใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และในเวลาที่ต้องการ อีกด้วย

11. ความเสี่ยงจากการดำเนินการจัดเก็บและขนส่งสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์

ธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ (Chemical and Specialty Logistics) ถือเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะทางในการบริหารจัดการสินค้า ทั้งในกระบวนการการจัดเก็บและการขนส่งสินค้า เพราะหากมีการรั่วไหลของสารเคมี อาจเกิดความเสียหายต่อสินค้า บุคลากร ทรัพย์สินของลูกค้าและของกลุ่มบริษัท รวมทั้งบุคคลอื่นที่อยู่ภายในหรือโดยรอบคลังสินค้า และสิ่งแวดล้อมโดยรอบคลังสินค้าด้วย

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงให้ความสำคัญกับความปลอดภัย มุ่งเน้นความเป็นเลิศด้านการจัดการ และการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยกลุ่มบริษัทมีการกั้นร่องสินค้าที่จะขนส่งและจัดเก็บ ทำการจัดหาอุปกรณ์เครื่องมือ และสถานที่จัดเก็บให้เหมาะสมกับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์โดยเฉพาะ จัดทำคู่มือการใช้อุปกรณ์และการใช้เครื่องมือด้วยความปลอดภัย จัดทำแผนระบบการทำงาน วิธีปฏิบัติและองค์ความรู้การทำงานขั้นต้น และปฏิบัติตามกฎหมายที่เป็นระเบียบปฏิบัติของการขนส่งในระดับสากล รวมทั้งกฎหมายในประเทศ นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังมีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความชำนาญในการให้บริการและเพิ่มมาตรการการป้องกันให้รัดกุมมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการจัดเก็บหรือการขนส่งสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีการทำประกันความเสียหายที่อาจเกิดจากขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและภายในประเทศ และประกันความเสี่ยงทรัพย์สิน เพื่อชดเชยค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ที่ครอบคลุมความรับผิดชอบต่อสินค้า ต่อบุคลากร ต่อบุคคลภายนอก และจากการผิดพลาดและละเลย และความเสียหายของทรัพย์สินที่อาจเกิดจากอุบัติเหตุจากสาเหตุภายนอกซึ่งมีสาเหตุเนื่องมาจากภัยวิบัติ และภัยจากการกระทำอันป่าเถื่อนและเจตนาร้าย และอุบัติเหตุอื่นๆ รวมถึงการลักทรัพย์ที่ปรากฏร่องรอย

12. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มธุรกิจการให้บริการจัดส่งสินค้าทางอากาศในส่วนการประกอบธุรกิจการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศแบบขายส่ง กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่ง ในปี 2558 – ปี 2560 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 20.1 ร้อยละ 13.8 และร้อยละ 12.7 ของรายได้รวมของกลุ่มธุรกิจการให้บริการจัดส่งสินค้าทางอากาศตามลำดับ จึงถือได้ว่ากลุ่มธุรกิจการให้บริการจัดส่งสินค้าทางอากาศ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งหากในอนาคตลูกค้ารายนี้ ไม่ใช้บริการขนส่งกับกลุ่มบริษัท อาจส่งผลให้รายได้จากการให้บริการจัดส่งสินค้าทางอากาศของกลุ่มบริษัทลดลงอย่างมีนัยสำคัญได้

ในทำนองเดียวกันกลุ่มธุรกิจ Logistics Management กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่ง ในปี 2558 – ปี 2560 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45.1 ร้อยละ 44.3 และร้อยละ 32.3 ของรายได้รวมของกลุ่มธุรกิจ Logistics Management ตามลำดับ จึงถือได้ว่ากลุ่มธุรกิจ Logistics Management ของกลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งหากในอนาคตสถานการณ์การให้บริการระหว่างกลุ่มบริษัท และลูกค้าหมดอายุลง และลูกค้ารายนี้ไม่ทำ

การต่อสัญญาและหยุดให้บริการของกลุ่มธุรกิจ Logistics Management ของกลุ่มบริษัท อาจส่งผลให้รายได้จากการให้บริการ Logistics Management ของกลุ่มบริษัท ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดีกลุ่มบริษัท ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดีจึงได้มีการวางแผนธุรกิจให้แก่กลุ่มธุรกิจของกลุ่มบริษัท มุ่งเน้นการให้บริการที่ดีเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยจัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อให้ลูกค้าต่อสัญญากับกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง และสำหรับลูกค้าประจำที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มบริษัท มาเป็นระยะเวลานาน ได้มีการจัดทำแผนสัญญาระยะยาวหรือสัญญาต่อเนื่อง รวมทั้งมีการจัดทำแผนการหาลูกค้ารายใหม่ๆ เพิ่มเติมเพื่อเป็นการขยายธุรกิจและเป็นการทดแทนกรณีลูกค้ารายเดิมไม่ต่อสัญญากับกลุ่มบริษัท

ในช่วงระยะเวลากว่า 3 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้มีการต่อสัญญากับลูกค้า และมีการให้บริการเสมอมา นอกจากนี้เนื่องจากกลุ่มบริษัท มีการให้บริการในหลายกลุ่มธุรกิจ ที่มีการให้บริการที่หลากหลายในราคาตลาดที่มีความสามารถในการแข่งขันสูง จึงถือเป็นหนึ่งในขบวนการที่ช่วยลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงลูกค้าประเภทใดประเภทหนึ่ง ทั้งสำหรับเฉพาะกลุ่มธุรกิจและสำหรับกลุ่มบริษัทโดยรวมได้

13. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าทางธุรกิจรายใหญ่

กลุ่มธุรกิจการให้บริการจัดส่งสินค้าทางอากาศในส่วนการประกอบธุรกิจตัวแทนสายการบิน กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดหาบริการระวางสินค้าทางอากาศให้แก่ลูกค้าจากบริษัท ไทย แอร์เอเชีย เอ็กซ์ จำกัด ("TAAX") ในปี 2558 –ปี 2560 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.8 ร้อยละ 13.9 และร้อยละ 18.7 ของต้นทุนรวมของบริษัทตามลำดับ และมีต้นทุนในการจัดหาบริการให้แก่ลูกค้าจาก บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด ("TAA") ในปี 2558 –ปี 2560 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.8 ร้อยละ 14.1 และร้อยละ 14.9 ของต้นทุนรวมบริษัท ตามลำดับ จึงถือได้ว่ากลุ่มธุรกิจการให้บริการจัดส่งสินค้าทางอากาศของกลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งหากกลุ่มบริษัท ไม่ได้รับการต่อสัญญาในการเป็นตัวแทนสายการบินเหล่านี้ในอนาคต อาจส่งผลต่อการจัดหาบริการของกลุ่มบริษัท และอาจส่งผลให้รายได้จากการให้บริการจัดส่งสินค้าทางอากาศของกลุ่มบริษัท ลดลงอย่างมีนัยสำคัญได้

กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดีจึงได้มีการเจรจากับสายการบินเพื่อให้สัญญาการเป็นตัวแทนการขยาระวางสินค้าแต่เพียงผู้เดียวกับสายการบินไทยแอร์เอเชียและสายการบินไทยแอร์เอเชียเอ็กซ์ มีอายุยาวขึ้นจากสัญญาปีต่อปี เป็นสัญญาที่มีอายุ 2-3 ปี โดยสัญญานับล่าสุดระหว่าง TAC และ TAA มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2562 และสัญญานับล่าสุดระหว่าง TAC และผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 ถึง 31 พฤษภาคม 2562 ทั้งนี้สัญญาตัวแทนขยาระวางสินค้ากับ TAA และ TAAX ยังครอบคลุมถึงการให้บริการตรวจและบรรจุสินค้าและกิจกรรมอื่นๆเกี่ยวข้อง ซึ่งใช้ทั้งอุปกรณ์และบุคลากรของ TAC เอง ซึ่ง TAA และ TAAX หรือคู่แข่งรายอื่นๆของกลุ่มบริษัทยังไม่สามารถทำได้ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและทำงานอย่างใกล้ชิดกับสายการบินต่างๆ ด้วยการให้บริการที่ดีและมีประสิทธิภาพ ในราคาที่แข่งขันได้ให้แก่ลูกค้า เพื่อสร้างรายได้ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องให้แก่กลุ่มบริษัท และสายการบิน ดังจะเห็นได้จากการที่กลุ่มบริษัทได้รับการต่อสัญญาจากสายการบินต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ในช่วงระยะเวลากว่า 10 ปีที่ผ่านมา

14. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีประสบการณ์ของบริษัท

ธุรกิจการให้บริการด้านโลจิสติกส์และการขนส่งระหว่างประเทศนั้นต้องอาศัยความรู้ความเข้าใจในกฎระเบียบต่างๆ ที่บังคับใช้ในการนำเข้าและส่งออก กฎหมายประเทศต่างๆ รวมทั้งเงื่อนไขในพิธีการชื้อเงินระหว่างประเทศ และพิธีทางศุลกากรที่ถูกต้องเพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง และสามารถรับส่งสินค้าได้ตามกำหนดเวลา อีกทั้งการให้บริการด้านโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายทั้งในระดับต่างประเทศและในประเทศที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนมาก และต้องอาศัยผู้มีความรู้ความชำนาญเฉพาะทางในการขนส่งสินค้าและการดูแลรักษาสินค้าอย่างปลอดภัย

การป้องกันภัยและระงับเหตุฉุกเฉิน เนื่องจากความผิดพลาดหรืออุบัติเหตุในการขนส่งและจัดเก็บสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม หรือต่อชีวิต ร่างกาย หรืออนามัย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชื่อเสียง รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรของกลุ่มบริษัท การดำเนินงานธุรกิจโลจิสติกส์ของกลุ่มบริษัทจึงต้องอาศัยบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะทาง บุคลากรจึงเป็นปัจจัยหนึ่งในความสำเร็จของกลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงต่อการขาดแคลนบุคลากร หากกลุ่มบริษัทสูญเสียบุคลากรและไม่สามารถหาบุคลากรทดแทนได้ อาจส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อสถานะทางการเงิน การดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีการจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล จัดการฝึกอบรมพนักงาน เพื่อพัฒนาความสามารถอย่างต่อเนื่อง จัดทำแผนวิเคราะห์อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน และมีแผนการจัดสรรผลตอบแทน สวัสดิการ ที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคล อีกทั้งยังมีการจัดทำนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่งเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของงานในตำแหน่งที่มีบทบาทสำคัญต่อหน่วยงานโดยเฉพาะ

นอกจากนี้เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทให้มีความตั้งใจในการทำงานเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น และเพื่อสร้างแรงจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงาน ที่มีผลงานโดดเด่นและหาทดแทนได้ยากให้ทำงานกับบริษัทต่อไปในระยะยาว ดังนั้น ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยจัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 4,500,000 หุ้น และใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 10,500,000 สิทธิ ให้กับพนักงานของบริษัท

15. ความเสี่ยงจากนโยบายของรัฐบาลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

การประกอบธุรกิจโลจิสติกส์แบบครบวงจรของกลุ่มบริษัท ได้รับผลกระทบโดยตรงจากนโยบายของภาครัฐ โดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายด้านการเก็บภาษี เช่น อัตราภาษีนำเข้าและส่งออก นโยบายเกี่ยวกับเขตปลอดอากร นโยบายการพัฒนาท่าเรือและท่าอากาศยาน ซึ่งหากรัฐบาลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายไปในทิศทางที่จะส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานของบริษัท เช่นการเพิ่มอัตราภาษีนำเข้า การขึ้นภาษีมูลค่าเพิ่ม หรือการยกเลิกสัญญาเช่าในเขตท่าเรือและท่าอากาศยาน อาจทำให้กลุ่มบริษัทหรือลูกค้ามีค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น นอกจากนี้ นโยบายของการท่าอากาศยานที่เกี่ยวกับสายการบินราคาประหยัด (Low Cost Airline) และนโยบายการเปิดประชาคมอาเซียน ("AEC") ทำให้ผู้ประกอบการต่างชาติเข้ามาลงทุนในประเทศไทยมากขึ้น อาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีคู่แข่งในการให้บริการด้านโลจิสติกส์มากขึ้น อีกทั้งกลุ่มบริษัท อาจมีความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนนโยบายการใช้พื้นที่คลังสินค้าสำหรับสินค้าในประเทศและต่างประเทศของ AOT ได้ ปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงจัดให้มีการเฝ้าติดตามนโยบายของภาครัฐ AOT และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินผลกระทบและความเสี่ยงต่อการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท เพื่อวางแผนเจรจาและ เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนแผนการทำงานด้านบริหารและปฏิบัติการลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ถึงแม้ว่านโยบายดังกล่าวอาจจะไม่สามารถมีการเปลี่ยนแปลงได้ง่ายนัก ทั้งนี้กลุ่มบริษัท ยังเน้นการทาสัญญาในระยะยาวและพิจารณาต่อรองเงื่อนไขที่อาจเกิดผลกระทบกับกลุ่มบริษัทได้ สำหรับนโยบายการเปิดประชาคมอาเซียน ถึงแม้ว่าจะส่งผลให้การแข่งขันในธุรกิจมีความรุนแรงมากขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการรายใหม่ๆ และอาจทำให้กลุ่มบริษัท สูญเสียรายได้บางส่วน แต่ในขณะเดียวกันก็ส่งผลให้เกิดความต้องการการแลกเปลี่ยนสินค้าและทรัพยากรต่างๆ มากขึ้น ซึ่งส่งผลให้อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ของไทยมีแนวโน้มขยายตัวมากขึ้น กลุ่มบริษัทมีการวางแผนเพื่อเพิ่มความพร้อมและขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงรวมทั้งการสร้างพันธมิตรเพื่อเชื่อมโยงเครือข่ายให้ครอบคลุมมากที่สุด ปัจจุบันกลุ่มบริษัท มีแผนการลงทุนใน AEC กับพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศสมาชิก AEC เช่นในเวียดนาม ลาว กัมพูชา อีกทั้งยังมีการร่วมทุนกับพันธมิตรใน

สิงคโปร์ และพม่า และมีตัวแทนอยู่ในประเทศต่างๆ ครอบคลุมทั้งภูมิภาค ซึ่งมีความพร้อมที่จะพัฒนาแผนธุรกิจตอบสนองความต้องการบริการของลูกค้า และเพิ่มขีดการแข่งขันของกลุ่มบริษัท

3.2 ความเสี่ยงทางการเงิน

1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีการให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และมีการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ ทำให้มีรายได้และต้นทุนการให้บริการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ ในปี 2558 – ปี 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้เป็นเงินตราต่างประเทศจากบริษัทย่อยที่อยู่ในต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 4.67 ร้อยละ 11.99 และร้อยละ 21.75 ของรายได้รวมจากการให้บริการ กลุ่มบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศมีความผันผวนมาก จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัท โดยอาจก่อให้เกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

อย่างไรก็ดีในการให้บริการลูกค้าในเขตต่างประเทศนั้น กลุ่มบริษัทมีพันธมิตรทางการค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบการในธุรกิจจัดการขนส่งในประเทศต่างๆ ซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัทในการให้บริการ รวมถึงการรับค่าบริการจากลูกค้าที่ปลายทาง และการจ่ายต้นทุนค่าบริการต่างๆ ในต่างประเทศ เช่น ค่าระวางเรือ ค่าระวางเครื่องบิน ค่าขนส่ง และค่าเอกสารพิธีการต่างๆ เป็นต้น โดยค่าใช้จ่ายและรายได้จะเป็นเงินสกุลเดียวกัน การมีรายได้และค่าใช้จ่ายในสกุลเงินเดียวกัน (Natural Hedge) สามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ในระดับหนึ่ง กลุ่มบริษัท มีการติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างๆ นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยไม่มีนโยบายเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด และยังมีการเปิดสำนักงานสาขาในต่างประเทศ เพื่อบริหารรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งเป็นหนึ่งในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการมีรายได้และค่าใช้จ่ายเป็นเงินสกุลเดียวกัน

3.3 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

1. ความเสี่ยงจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายและการบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มผู้บริหารและคณะกรรมการจัดการของกลุ่มบริษัทถือหุ้นรวมกัน คิดเป็นร้อยละ 63.12 ของทุนชำระแล้ว ส่งผลให้กลุ่มผู้บริหารและคณะกรรมการจัดการของกลุ่มบริษัท มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง สามารถควบคุมนโยบายและการบริหารงานในบริษัทได้ รวมถึงสามารถควบคุมการอนุมัติมติประชุมผู้ถือหุ้นที่ต้องการเสียงส่วนใหญ่ได้ ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและผู้มีสิทธิออกเสียง เช่นการเพิ่มทุน การลดทุน การขายหรือโอนกิจการบางส่วนหรือทั้งหมด เป็นต้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการถูกควบคุมบริหารงานโดยกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการและการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจผู้บริหารและกรรมการ บริษัทมีการตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวโดยการแต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยท่านเหล่านี้เป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน และประธานกรรมการบริษัทจำนวน 1 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทยังมีการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารให้

สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการบริหารจดทะเบียน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ การมอบอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชัดเจน ไม่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์

4.สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์หลักถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัท รวมทั้งหมดเท่ากับ 254,123,452 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภท / ลักษณะสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
งบการเงินรวม			
ที่ดิน	33,432,000	เป็นเจ้าของ	จำนองธนาคาร
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	76,997,399	เป็นเจ้าของ	จำนองธนาคาร
เครื่องมือและอุปกรณ์	34,388,584	เป็นเจ้าของ	-
รถยนต์และอุปกรณ์	56,537,234	เป็นเจ้าของ/สัญญาเช่า ดำเนินการ	-
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	13,266,269	เป็นเจ้าของ	-
เครื่องใช้สำนักงาน	39,501,966	เป็นเจ้าของ	-
รวมทั้งหมด	254,123,452		

โดยบริษัท ได้มีการจำนองที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบางส่วนไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน

รายละเอียดที่ตั้งพื้นที่ใช้งานและวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ที่สำคัญในการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สามารถสรุปได้ดังนี้

4.1.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

บริษัท	ที่ตั้ง	พื้นที่	วัตถุประสงค์การ ถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
TLG	628 อาคารทริฟเพิลไอ ถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทบุรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	3 งาน 61.3 ตารางวา	เป็นที่ตั้งอาคาร สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันสำหรับวงเงิน หนังสือค้ำประกันจากสถาบัน การเงิน รวม 493 ล้านบาท
TAX	โฉนดเลขที่ 74806 ตำบลโป่งตาลอง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา	61 ตารางวา	เพื่อประชุมสัมมนา และรับรองลูกค้า	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ใน การกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน วงเงิน 13 ล้านบาท
รวม		3 งาน 122.3 ตารางวา			

4.1.2 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

บริษัท	สถานที่ตั้ง	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
TLG	628 อาคารทริฟเพิลไอ ซอยกลับชม ถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทบุรี เขตยาน นาวา กรุงเทพฯ 10120	ส่วนปรับปรุงอาคารพระราม 3	เป็นที่ตั้งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันสำหรับวงเงิน หนังสือค้ำประกันจากสถาบัน การเงิน รวม 270 ล้านบาท
TAX	ตำบลโป่งตาลอง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา	ส่วนปรับปรุงอาคารบ้านเขา ใหญ่	เพื่อประชุมสัมมนา และรับรองลูกค้า	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ใน การกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน วงเงิน 13 ล้านบาท
TAX	628 อาคารทริฟเพิล ไอ ซอยกลับชม ถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทบุรี เขตยาน นาวา กรุงเทพฯ	ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน พระราม 3	เป็นสำนักงาน	สิทธิการเช่าจาก TLG	ไม่มี
AGS	ท่าอากาศยานดอนเมืองคลังสินค้า 2	ส่วนปรับปรุงท่าอากาศยาน	เป็นที่ตั้งคลังสินค้า	สิทธิการเช่าจาก บมจ.	ไม่มี

บริษัท	สถานที่ตั้ง	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		ดอนเมืองคลังสินค้า 2		ท่าอากาศยานไทย	
AGS	ท่าอากาศยานดอนเมืองคลังสินค้า 1 (คลังอินเทอร์เน็ต)	ส่วนปรับปรุงท่าอากาศยาน ดอนเมืองคลังสินค้า 1	เป็นที่ตั้งคลังสินค้า	สิทธิการเช่าจาก บมจ. ท่าอากาศยานไทย	ไม่มี
TAC	สนามบินสุวรรณภูมิ	ส่วนปรับปรุงสำนักงาน ห้อง 2134 สนามบินสุวรรณภูมิ	ห้องสำนักงาน	สิทธิการเช่าจาก บมจ. ท่าอากาศยานไทย	ไม่มี
TAC	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 6 ถนน นนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	ส่วนปรับปรุงสำนักงาน พระราม 3	สำนักงาน	สิทธิการเช่าจาก TLG	ไม่มี
TAC	สนามบินดอนเมือง	ส่วนปรับปรุงห้องเก็บของ สนามบินดอนเมือง	ห้องเก็บสินค้า	สิทธิการเช่าจาก บมจ. ท่าอากาศยานไทย	ไม่มี
TAC	สนามบินดอนเมือง	ส่วนปรับปรุงสำนักงาน สนามบินดอนเมือง	ห้องสำนักงาน	สิทธิการเช่าจาก บมจ. ท่าอากาศยานไทย	ไม่มี
TAC	สนามบินดอนเมือง	ส่วนปรับปรุงคลังสินค้า สนามบินดอนเมือง	ห้องสำนักงาน	สิทธิการเช่าจาก บมจ. ท่าอากาศยานไทย	ไม่มี
TAC	สนามบินหาดใหญ่	ส่วนปรับปรุงอาคารโกดัง สนามบินหาดใหญ่	เก็บสินค้า	สิทธิการเช่าจาก บมจ. ท่าอากาศยานไทย	ไม่มี
TSC	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 6 ถนน นนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	งานจัดทำ Chain Link	ป้องกันสินค้าสูญหาย	สิทธิการเช่าจาก TLG	ไม่มี

4.1.3 รถยนต์และอุปกรณ์

บริษัท	สถานที่ตั้ง	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
TLG	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 3 ถนน นนทบุรี แขวงช่องนนทบุรี เขตยาน นาวา กรุงเทพฯ	รถยนต์นั่ง 2 คัน	เพื่อใช้ดำเนินงานใน การประกอบกิจการ	สิทธิการเช่าจากบจ. มาสเตอร์ คาร์ เร็นเทิล	สัญญาเช่า
TAX	คลังสินค้าสนามบินดอนเมือง	รถบรรทุกขนาด 6 ล้อ จำนวน 1 คัน	เพื่อให้บริการรับ ขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
TAX	คลังสินค้าสนามบินดอนเมือง	รถบรรทุกขนาด 6 ล้อ จำนวน 4 คัน	เพื่อให้บริการรับ ขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	สัญญาเช่าทางการเงิน
TAX	คลังสินค้าสนามบินดอนเมือง	รถกระบะ 4 ล้อ จำนวน 2 คัน	เพื่อให้บริการรับ ขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
TAX	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 6 ถนน นนทบุรี แขวงช่องนนทบุรี เขตยาน นาวา กรุงเทพฯ	รถยนต์	เพื่อใช้ดำเนินงานใน การประกอบกิจการ	เป็นเจ้าของ	สัญญาเช่าทางการเงิน
AGS	ท่าอากาศยานดอนเมืองคลังสินค้า 1 (คลังอินเตอร์)	รถยกสินค้าระบบดีเซล จำนวน 1 คัน	เพื่อให้บริการขนส่ง สินค้า	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
AGS	ท่าอากาศยานดอนเมืองคลังสินค้า 1 (คลังอินเตอร์)	รถยกสินค้าระบบแบตเตอรี่ จำนวน 1 คัน	เพื่อใช้ในการ ประกอบกิจการ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
TAC	สนามบินสุวรรณภูมิ	รถสายพานโหลดกระเป๋า 2 คัน	ขนส่งสินค้าที่ สนามบิน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
TAC	สนามบินดอนเมือง	รถบรรทุก 6 ล้อ 5 คัน	ขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน 4 คัน และติด สัญญาเช่าทางการเงิน 1 คัน

บริษัท	สถานที่ตั้ง	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
TAC	สนามบินดอนเมือง	รถปิคอัพ 2 คัน	ขนส่งสินค้าที่ สนามบิน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
TAC	สนามบินดอนเมือง	รถลาก 7 คัน	ขนส่งสินค้าที่ สนามบิน	ไม่มี	ไม่มี
TAC	สนามบินหาดใหญ่, สนามบินสุ ราษฎร์ธานี และสนามบินขอนแก่น	รถพ่วงปิคอัพแบบตู้ทึบ 4 คัน	ขนส่งสินค้าที่ สนามบิน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
TMA	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 2 ถนน นนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยาน นาวา กรุงเทพฯ	รถยนต์นั่ง 1 คัน	ให้บริษัท CKT เช่า	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
TMA	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 2 ถนน นนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยาน นาวา กรุงเทพฯ	รถยนต์นั่ง 1 คัน	เพื่อใช้ดำเนินงานใน การประกอบกิจการ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
TMA	54/9-10 หมู่ที่ 9 ถนนบางนาตราด กม.19 ตำบลบางโฉลง อำเภอบาง พลี จังหวัดสมุทรปราการ	รถลากจูง 12 คัน	เพื่อใช้ในการ ประกอบกิจการ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
TMA	54/9-10 หมู่ที่ 9 ถนนบางนาตราด กม.19 ตำบลบางโฉลง อำเภอบาง พลี จังหวัดสมุทรปราการ	รถกึ่งพ่วง 15 คัน	เพื่อใช้ในการ ประกอบกิจการ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
TSC	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 6 ถนน นนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยาน นาวา กรุงเทพฯ	รถกระบะ 1 คัน	เพื่อใช้ดำเนินงานใน การประกอบกิจการ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัท	สถานที่ตั้ง	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
TSC	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 6 ถนน นนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยาน นาวา กรุงเทพฯ	รถตู้ที่ขนาดเล็ก 2 คัน	ใช้สำหรับรับ-ส่ง พนักงาน	เป็นเจ้าของ	สัญญาเช่าทางการเงิน
TSC	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 6 ถนน นนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยาน นาวา กรุงเทพฯ	รถตู้ 1 คัน	เพื่อใช้ดำเนินงานใน การประกอบกิจการ	เป็นเจ้าของ	สัญญาเช่าทางการเงิน
TSC	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 6 ถนน นนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยาน นาวา กรุงเทพฯ	รถกระบะ 2 คัน	เพื่อใช้ดำเนินงานใน การประกอบกิจการ	เป็นเจ้าของ	สัญญาเช่าทางการเงิน
TSC	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 6 ถนน นนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยาน นาวา กรุงเทพฯ	รถกระบะ 5 คัน	เพื่อใช้ดำเนินงานใน การประกอบกิจการ	เป็นเจ้าของ	สัญญาเช่าทางการเงิน
HLM	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 4 ถนน นนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยาน นาวา กรุงเทพฯ	รถยนต์นั่ง 1 คัน	เพื่อใช้ดำเนินงานใน การประกอบกิจการ	สิทธิการเช่าจากบจ. มาสเตอร์ คาร์ เรนด์เทิล	สัญญาเช่า

4.2 ประกันภัยของสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

กรมธรรม์ประกันภัยของกลุ่มบริษัท เป็นประเภทกรมธรรม์ประกันความเสี่ยงทรัพย์สิน และกรมธรรม์ประกันภัยขนส่ง ซึ่งครอบคลุมถึงความสูญเสียชีวิตหรือความเสียหายต่อสินค้าและอสังหาริมทรัพย์อันเกิดจากภัยและอุบัติเหตุต่างๆ (Industrial All Risks Insurance) ความรับผิดชอบต่อสินค้า (Cargo Liability) ความรับผิดชอบต่อศุลกากร (Custom Liability) ความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก และความรับผิดชอบจากการผิดพลาดละเอียด

กลุ่มบริษัท มีจำนวนเงินเอาประกันภัยประกันตามกรมธรรม์ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งหมด 1,738.03 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทประกัน	รายละเอียดทรัพย์สินเอาประกัน	ผู้รับผลประโยชน์	วงเงินประกัน (ล้านบาท)
TLG	การประกันความเสี่ยงทรัพย์สิน (Industrial All Risks Insurance)	สิ่งปลูกสร้าง และอุปกรณ์สำนักงานต่างๆ	TLG	76.31
TAC	การประกันความเสี่ยงทรัพย์สิน (Industrial All Risks Insurance)	1. สิ่งปลูกสร้าง	TAC	1.50
		2. สต็อกสินค้า ไปรษณีย์ภัณฑ์		5.00
		3. เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ		4.22
TAX	ประกันภัยขนส่ง (Transportation specialist legal liability insurance policy)	1. ความรับผิดชอบต่อสินค้า (Cargo Liability)	TAX	20 ต่อครั้ง
		2. ความรับผิดชอบต่อศุลกากร (Custom Liability)	TAX	2 ต่อครั้ง
		3. ความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก	TAX	20 ต่อครั้ง
		4. ความรับผิดชอบจากการผิดพลาดละเอียด	TAX	4 ต่อครั้ง
HLM	การประกันความเสี่ยงทรัพย์สิน (Industrial All Risks Insurance)	โกดังเก็บสินค้า สำนักงาน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	HLM	500
TSC	การประกันความเสี่ยงทรัพย์สิน (Industrial All Risks Insurance)	สต็อกสินค้า, เฟอริเนเจอร์	TSC	800
HLM	ประกันภัยขนส่ง (Transportation specialist legal liability insurance policy)	ความรับผิดชอบต่อสินค้า (Cargo Liability)	HLM	150 ต่อครั้ง
TLG	ประกันภัยขนส่ง (Transportation specialist legal liability insurance policy)	1. ความรับผิดชอบต่อสินค้า (Cargo Liability)	TLG	10 ต่อครั้ง
		2. ความรับผิดชอบต่อศุลกากร (Custom Liability)	TLG	2.5 ต่อครั้ง
		3. ความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก (Third Party Liability)	TLG	10 ต่อครั้ง
		4. ความรับผิดชอบจากการผิดพลาดละเอียด (Errors and Omissions)	TLG	2.5 ต่อครั้ง
TSC	ประกันภัยขนส่งภายในประเทศ (Inland Transit Insurance)	การประกันแบบคุ้มครองเสี่ยงภัยทุกชนิด	TSC	30.0
HLM DGP HTM	ประกันภัยขนส่งภายในประเทศ (Inland Transit Insurance)	การประกันแบบคุ้มครองเสี่ยงภัยทุกชนิด	HLM DGP HTM	100

4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโลจิสติกส์ และธุรกิจที่ส่งเสริมโลจิสติกส์ของกลุ่มบริษัท เพื่อเพิ่มประโยชน์ให้กลุ่มบริษัทเพิ่มช่องทางการหารายได้ของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว บริษัทจะลงทุนในสัดส่วนที่เหมาะสม และแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ ในจำนวนที่สอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทเพื่อเป็นการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสมและเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทบริษัทย่อย บริษัทร่วม และของผู้ถือหุ้นโดยรวม

ปัจจุบัน บริษัทลงทุนในบริษัทย่อย 23 บริษัท ซึ่งมีผู้บริหารของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งกรรมการอยู่ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

บริษัท	ชื่อย่อ	สัดส่วนถือหุ้น
บริษัท ทริฟเฟิล ไอ เอเชีย คาร์โก จำกัด	TAC	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ทริฟเฟิล ไอ จีเอสเอ คาร์โก จำกัด	TGC	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ทริฟเฟิล ไอ แอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด	TAX	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท เอเชีย กราฟต์ เซอร์วิส จำกัด	AGS	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ทริฟเฟิล ไอ มาร์ไทม์ เอเยนซีส์ จำกัด	TMA	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ทริฟเฟิล ไอ ซัพพลายเชน จำกัด	TSC	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ครอส บอร์เดอร์ เคอเรียร์ จำกัด	CBC	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ดีจี แพคเกจจิง (ประเทศไทย) จำกัด	DGP	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ฮาซเคมี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	HLM	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
Triple I International Company Limited	TIL	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
Triple I International Japan	TIJ	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย TIL
บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	ANI	ถือหุ้นร้อยละ 59.99 โดย TLG
บริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด	ECA-BKK	ถือหุ้นร้อยละ 30 โดย TLG
GSA Asia Cargo	GSA-MM	ถือหุ้นร้อยละ 60 โดย ANI
บริษัท ซีเค ไลน์ (ประเทศไทย) จำกัด	CKT	ถือหุ้นร้อยละ 42 โดย TLG
บริษัท เอ็กคู เวลต์ไวต์ (ประเทศไทย)	ECU	ถือหุ้นร้อยละ 43 โดย TLG
บริษัท ฮาซเคมี ทรานส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	HTM	ถือหุ้นร้อยละ 59.99 โดย HLM
บริษัท ซัดับบลิวที เคมีคอล โลจิสติกส์ จำกัด	CWT	ถือหุ้นร้อยละ 50.99 โดย HLM
HazChem Logistics Management Pte Ltd	HLM – SG	ถือหุ้นร้อยละ 55 โดย HLM
Excel Air (Guangzhou)	ECA-GZ	ถือหุ้นร้อยละ 25 โดย TIL
Excel Air (HK)	ECA-HK	ถือหุ้นร้อยละ 20 โดย TIL
Freightwork GSA (HK) Limited	Freightwork-HK	ถือหุ้นร้อยละ 20 โดย TIL
GSA Cargo Network (Myanmar)	GCN-MM	ถือหุ้นร้อยละ 50 โดย TIL

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์อย่างครบวงจร ที่ครอบคลุมการให้บริการด้านการขนส่งสินค้าทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ทางอากาศ ทางทะเล และทางบก การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร และการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ (supply chain management) ซึ่งครอบคลุมการให้บริการทั้งกลุ่มสินค้าทั่วไปและสินค้าที่ต้องการความชำนาญเฉพาะด้าน เช่น การให้บริการโลจิสติกส์สำหรับกลุ่มสินค้าเคมีและสินค้าอันตราย เป็นต้น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 628 ชั้น 3 อาคารทริฟเฟิล ไอ ซอยกัลปมิตร ถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107560000095
โทรศัพท์	:	0-2681-8700
โทรสาร	:	0-2681-8701
Website	:	http://www.iii-logistics.com
ทุนจดทะเบียน	:	307,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 615,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	302,250,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 604,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท
บุคคลอ้างอิง	:	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0 2009-9000 โทรสาร : 0 2009-9991
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	ไม่มี

ผู้สอบบัญชี : บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์แฮสคูปเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขต สาทร กทม. 10120
นายวิเชียร กิ่งมนตรี สอบบัญชีผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977

ที่ปรึกษาทางการเงิน : ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 307,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 615,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 302,250,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 604,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัท ล่าสุด ณ วันที่ 7 มีนาคม 2561 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายทิพย์ ดาลาล	141,371,386	23.39
2	นายวิรัช นอบน้อมธรรม	103,744,074	17.16
3	นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	60,710,381	10.04
4	นางวรพรรณ จิงทรัพย์ไพศาล	38,657,400	6.39
5	นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์	27,952,484	4.62
6	นายจิโรจ พนาจรัส	27,952,484	4.62
7	นายธนัท ตาตะยานนท์	12,200,591	2.02
8	นายศิริพัฒน์ งามวงศ์ไพรัช	9,579,107	1.58
9	นายสุเมธ ฐิติภูมิ	8,307,544	1.37
10	นางตรุณี รักพงษ์พิบูล	7,703,275	1.27
รวม		438,178,726	72.49

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น – ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ให้แก่พนักงานของบริษัท (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) อายุ 3 ปีนับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ เป็นจำนวน 10,500,000 หน่วย โดยให้สิทธิแก่พนักงานของบริษัท ในการซื้อหุ้นของบริษัท ในอัตราใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ

1 หุ้น ที่ราคาใช้สิทธิ 4.80 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ภายใต้หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัท มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษี ทุนสำรองตามที่กำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัทฯ โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

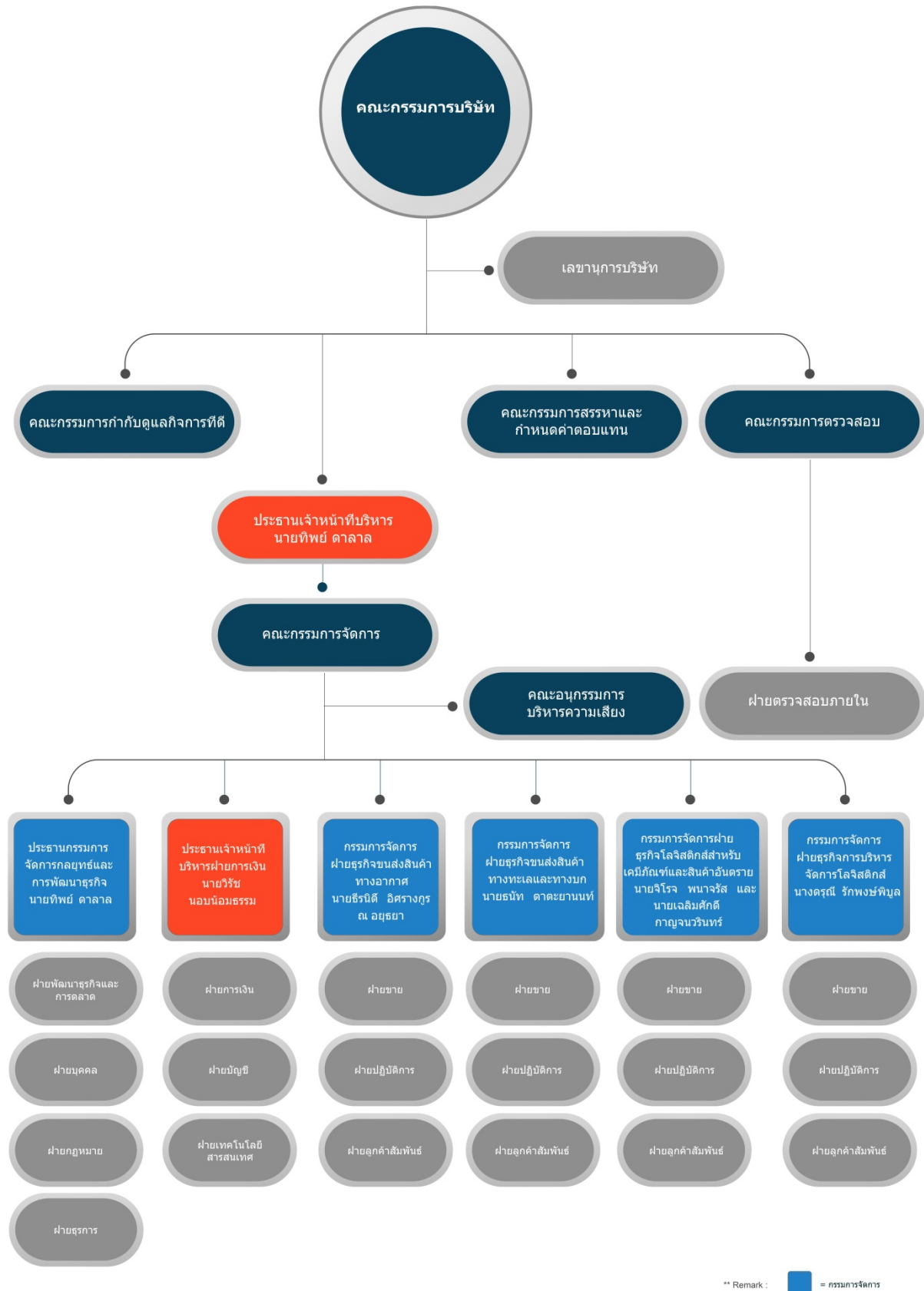
นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น ให้ปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี โดยการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อย หลังหักภาษี ทุนสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้แล้ว ทั้งนี้ อัตราการจ่ายปันผลจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่นๆ ของบริษัทย่อย อนึ่งคณะกรรมการของบริษัทย่อย มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

8. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการจัดการ และอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามโครงสร้างการบริหารงานดังนี้

โครงสร้างการจัดการ



8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. นายวิภูธา ตระกูลสุน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายอภิชาติ จีระพันธุ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. นายทิพย์ ดาลาล	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน
7. นายธนต์ ตาตะยานนท์	กรรมการ
8. นางตรุณี รักพงษ์พิบูล	กรรมการ / เลขานุการบริษัท
9. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการ
10. นายจิโรจ พนาจรัส	กรรมการ

โดยมีนางตรุณี รักพงษ์พิบูล เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการทุกท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accredited Program (DAP) และ/หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD แล้ว

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท คือ นายทิพย์ ดาลาล นายวิรัช นอบน้อมธรรม นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา นายธนต์ ตาตะยานนท์ นายจิโรจ พนาจรัส และนางตรุณี รักพงษ์พิบูล กรรมการสองในหกคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยรวมอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญ มีดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ ควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงิน โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

2. พิจารณานโยบายการดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับของแต่ละบริษัท
3. โดยครอบคลุมถึงเรื่องงบประมาณประจำปี งบการเงินสำหรับงวดไตรมาสและงบการเงินประจำปี การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล การได้มา การก่อตั้ง การจำหน่ายจ่ายโอน หรือการระงับซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือธุรกิจใดของบริษัท การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับอำนาจใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการ
4. วางโครงสร้างและกำหนดกระบวนการของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ มติของคณะกรรมการ มติของที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริตและระมัดระวัง
5. วางโครงสร้างและกำหนดกระบวนการของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง การกำกับและตรวจสอบ รวมถึงการควบคุมภายในที่เหมาะสม
6. ติดตามและประเมินผลการทำหน้าที่บริหารจัดการของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ ภายใต้งบประมาณซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
7. ดูแลให้มีการจัดทำบัญชี และการเก็บรักษาบัญชีและเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้องแก่ผู้ถือหุ้น และสาธารณชนทั่วไป
8. ตรวจสอบและดำเนินการให้เป็นที่น่าพอใจได้ว่า บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมที่กำหนด
9. มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย และกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลยพินิจที่ชัดเจน ให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัทจะต้องพ้นจากตำแหน่งในทุกครั้งของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง ในกรณีที่กรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งดังกล่าวไม่อาจแบ่งได้พอดีหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม อย่างไรก็ตาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้

นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ ในกรณีปกติไม่ควรเกินกว่า 9 ปี

8.2 ผู้บริหาร

คณะกรรมการจัดการ (Management Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการจัดการของบริษัท มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายทิพย์ ดาลาล	ประธานคณะกรรมการจัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการจัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน
3. นายธนต์ ตาตะยานนท์	กรรมการจัดการฝ่ายธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก
4. นางตรุณี รักพงษ์พิบูล	กรรมการจัดการฝ่ายธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์
5. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการจัดการฝ่ายธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศ
6. นายจิโรจ พนาจรัส	กรรมการจัดการฝ่ายธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย
7. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนรินทร์	กรรมการจัดการฝ่ายธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

8.3 คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวิภูธา ตระกูลฮุน	กรรมการตรวจสอบ
3. นายอภิชาติ จีระพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ตามคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายวิภูธา ตระกูลฮุน เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน เคยดำรงรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงานธุรกิจขนาดใหญ่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2554 - 2556 และนางสาวศิชนม์ โชติวีระสถานนท์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2559

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิชาติ จีระพันธุ์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายธนัท ตาตะยานนท์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นายจิโรจ พนาจรัส	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมายเหตุ : นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2560

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิภูชา ตระกูลสุน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายอภิชาติ จีระพันธุ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายธนัท ตาตะยานนท์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายสุชาติ ธนาสุนทรรัตน์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

8.4 สถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการปี 2560

ชื่อ-นามสกุล กรรมการบริษัท	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	9/9	-	-	-
2. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	9/9	6/6	-	-
3. นายวิภูธา ตระกูลสุน	9/9	6/6	-	2/2
4. นายอภิชาติ จีระพันธุ์	9/9	6/6	1/1	1/2
5. นายทิพย์ ดาลาล	9/9	-	-	-
6. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	9/9	-	-	2/2
7. นายธนัท ตาตะยานนท์	9/9	-	1/1	-
8. นางตรุณี รักพงษ์พิบูล	9/9	-	-	-
9. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	9/9	-	1/1	-
10. นายจิโรจ พนาจรัส	9/9	-	1/1	-

หมายเหตุ : จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุม

ชื่อ-นามสกุล กรรมการจัดการ	คณะกรรมการจัดการ
1. นายทิพย์ ดาลาล	10/10
2. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	10/10
3. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	10/10
4. นายธนัท ตาตะยานนท์	8/10
5. นางตรุณี รักพงษ์พิบูล	10/10
6. นายจิโรจ พนาจรัส	10/10
7. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์	7/10

หมายเหตุ : จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุม

ชื่อ-นามสกุล อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
1. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	2/2
2. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	2/2
3. นายธนาทิตา ตาตะยานนท์	2/2
4. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์	2/2
5. นายสุชาติ ธนาสุนทรรัตน์	2/2

หมายเหตุ : จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุม

8.5 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท ประจำปี 2560 โดย

มีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนกรรมการ

1.1) ค่าตอบแทนรายเดือน ให้จ่ายทุกเดือน

- ประธานกรรมการ	เดือนละ	25,000 บาท
- กรรมการท่านอื่น	เดือนละ	20,000 บาท

1.2) ค่าตอบแทนเป็นค่าเบี้ยประชุม ให้จ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อมาเข้าประชุม

- ประธานกรรมการ	ครั้งละ	20,000 บาท
- กรรมการท่านอื่น	ครั้งละ	10,000 บาท

2. ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ ให้จ่ายเฉพาะค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเมื่อมาเข้าร่วมประชุม ดังนี้

- ประธานกรรมการตรวจสอบ	ครั้งละ	15,000 บาท
- กรรมการตรวจสอบท่านอื่น	ครั้งละ	10,000 บาท

และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2560 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินบำเหน็จให้กรรมการอิสระประจำปี 2560 เป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 1 ของเงินปันผลประจำปี 2560 ของบริษัท ทั้งนี้ เงินบำเหน็จที่จ่ายจะให้แก่กรรมการอิสระประจำปี 2560 จะไม่เกิน 2,000,000 บาท (สองล้านบาทถ้วน)

นอกจากนี้ ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2560 ยังได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2560 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้จ่ายเฉพาะค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเมื่อมาเข้าร่วมประชุม ดังนี้

- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งละ 15,000 บาท
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนท่านอื่น ครั้งละ 10,000 บาท

2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้จ่ายเฉพาะค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเมื่อมาเข้าร่วมประชุม ดังนี้

- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครั้งละ 15,000 บาท
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีท่านอื่น ครั้งละ 10,000 บาท

ในปี 2560 มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัท ตามรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	ปี 2560
	ค่าตอบแทน (บาท) ^{2/ 3/}
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	520,000
2. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	440,000
3. นายวิภูธา ตระกูลสุน	440,000
4. นายอภิชาติ จีระพันธุ์	435,000
5. นายทิพย์ ดาลาล ^{1/}	-
6. นายวิรัช นอบน้อมธรรม ^{1/}	-
7. นายธนัท ตาตะยานนท์ ^{1/}	-
8. นางดุริณี รักพงษ์พิบูล ^{1/}	-
9. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา ^{1/}	-
10. นายจิโรจ พนาจรัส ^{1/}	-

หมายเหตุ: ^{1/} กรรมการที่มีใช้กรรมการอิสระไม่มีสิทธิได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

^{2/} ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการอิสระในตารางข้างต้น รวมค่าเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 และประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ซึ่งได้จ่ายให้แก่กรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมในอัตราที่เท่ากับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวถือเป็นค่าตอบแทนที่ให้เพิ่มเติม เนื่องจากใน ปี 2560 กรรมการอิสระมีภาระและหน้าที่เพิ่มเติมสำหรับการร่วมประชุมที่เกี่ยวข้องกับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2560

^{3/} ค่าตอบแทนของกรรมการอิสระในปี 2560 ที่แสดงในตารางข้างต้น ยังไม่รวมค่าตอบแทนในส่วนที่เป็นเงินบำเหน็จประจำปี 2560 เนื่องจากการกำหนดจำนวนเงินบำเหน็จที่จะจ่ายนั้นจะคิดจากผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนั้น เงินบำเหน็จดังกล่าวจะจ่ายให้แก่กรรมการอิสระในปี 2561 ต่อไป

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

2. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารที่ทำหน้าที่เป็นกรรมการ (ไม่รวมค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมในฐานะกรรมการ) และผู้บริหารของบริษัทที่ไม่ใช่กรรมการ สำหรับงวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และงวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
จำนวน (คน)	11	11	7*
ค่าตอบแทนรวม (ล้านบาท)	12.50	61.82	68.53

หมายเหตุ * นายสุเมธ ฐิติภูมิ ลาออกจากการเป็นกรรมการจัดการของบริษัท เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2560

นายศิริพัฒน์ งามวงศ์ไพรัช นายสุชาติ ธนาสุนทรรัตน์ นายภาณุ พินัยกุล ลาออกจากการเป็นกรรมการจัดการของบริษัท เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2560

8.6 บุคลากร

จำนวนบุคลากรของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร) แบ่งตามรายบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สายงาน	จำนวนบุคลากร (คน)		
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560
ธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศ	409	525	567
ธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก	19	21	33
ธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์	65	110	131
ธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย	158	196	221
รวม	654	852	947

ค่าตอบแทนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

ในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 บริษัท จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 138.55 ล้านบาท 177.75 ล้านบาท และ 227.64 ล้านบาทตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

– ไม่มี –

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

ในปี 2560 มีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากร จำนวน 1.95 ล้านบาท และในปี 2561 มีงบประมาณในการพัฒนาบุคลากร จำนวน 1.91 ล้านบาท

9.การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหารในการสร้างเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และให้ความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อส่งเสริมให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้มีการกำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยแบ่งเป็น 5 หมวดดังนี้

หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น (Right of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์ และเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

บริษัทจึงมีการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าและประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัท จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้
- ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสมและจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
- บริษัทส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผลเพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ และจะมีการถามและผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
- ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และจะนำเสนอรายงานการประชุมดังกล่าวไปยัง

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความพิการ และแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการบริษัท ต้องรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นทุกรายย่อมมีสิทธิรับข้อมูลหรือเอกสารเป็นภาษาไทย หรือภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ โดยเอกสารที่ส่งให้กับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติต้องแปลเป็นภาษาอังกฤษ
- กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่ง (1) หุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่ง (1) เสียง
- คณะกรรมการบริษัท ต้องสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นข้างน้อยใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอข้อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทั้งนี้ การขอเพิ่มวาระการประชุมหรือเสนอข้อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการต้องเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท โดยหน่วยงานสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท ต้องมีความพร้อมในการรับข้อเสนอ ให้ความช่วยเหลือ และให้คำแนะนำได้

หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Shareholders)

การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ย่อมเกี่ยวข้องกับบุคคลหลายฝ่าย ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ไปจนถึงชุมชน ประเทศชาติ และสังคมโลก บริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และจัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ หรือให้ข้อมูลต่างๆ ผ่านทางหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ยังได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามแนวทางดังต่อไปนี้

- บริษัทและบริษัทย่อย แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นกลุ่ม ได้แก่ เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า บริษัทที่บริษัทหรือบริษัทย่อยถือหุ้น บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย ชุมชนและสังคมในภาพรวม ทั้งนี้ บริษัทต้องจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างพอเพียง
- บริษัทและบริษัทย่อยประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล
- บริษัทและบริษัทย่อย มีพันธสัญญาต่อผู้บริโภคในการพัฒนาสินค้า และบริการให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง และกำหนดราคาสินค้า/บริการให้เหมาะสมกับสถานการณ์ โดยไม่กระทำการใดอันเป็นการเอาเปรียบผู้บริโภค ภายใต้กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค และกฎหมายป้องกันการผูกขาดทางการค้า ในการปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยต้องดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม และต้องไม่เอาเปรียบคู่ค้า
- บริษัทและบริษัทย่อย ต้องคำนึงถึงสวัสดิภาพของบุคลากร โดยไม่เอาเปรียบในการทำสัญญาจ้าง มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับศักยภาพเพื่อกระตุ้นให้บุคลากรบริษัท และบริษัทย่อยมีแรงจูงใจในการทำงาน มีการฝึกอบรม และให้การศึกษาเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มศักยภาพของบุคลากร มีสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่

ดี มีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัย สร้างวินัยในการทำงาน และมีแผนชดเชยที่ดี หากมีเหตุให้บุคลากรของบริษัท ต้องยุติการทำงานด้วยสาเหตุใดก็ตาม

- บริษัทต้องมีหน่วยงานที่รับผิดชอบต่อสังคมเพื่อให้การช่วยเหลือ สนับสนุน และสร้างประโยชน์แก่ชุมชนและสังคมในภาพรวม โดยบริษัทมีแผนการในการรักษาสีสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากธุรกิจของบริษัท มีแผนชดเชยที่ดี หากมีอุบัติเหตุ และมีการวางแผนแก้ไขอย่างยั่งยืน

หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วน ถูกต้อง แม่นยำ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียใช้ประกอบการตัดสินใจ การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินงานซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินงาน และเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงาน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลเป็นอย่างมาก และพยายามเพิ่มช่องทางในการให้ข้อมูลตลอดเวลา

- คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมายและหน่วยงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท บริษัทควรจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ ให้มีความครบถ้วน อย่างสม่ำเสมอ รวดเร็ว และทันสถานการณ์
- จัดให้มีหน่วยงานสื่อสารองค์กร ทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การดำเนินงาน และผลงานของบริษัท และบริษัทย่อย ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้อง และสาธารณชนอย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ ขจัดความเข้าใจที่ผิด รวมทั้งมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ประสานงานกับนักลงทุนสถาบัน เจ้าหนี้ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้นของบริษัท ในการให้ข้อมูลการดำเนินงาน และการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ด้วยช่องทางการติดต่อที่สะดวก รวดเร็ว และเข้าถึงได้ง่าย
- คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้มีการทำงานบุคคล บัญชีกำไรขาดทุน และรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรายงานประจำปีของคณะกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- คณะกรรมการบริษัทจะรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบถึงจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท
- ในรายงานประจำปี คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดทำรายงานการประเมินฐานะ และแนวโน้มของบริษัทและบริษัทย่อย โดยสรุปที่เข้าใจได้ง่าย รายงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี รายงานทางการเงินการดำเนินงานที่จำเป็นเพื่อการวิเคราะห์ในรูปแบบต่างๆ นอกเหนือจากรายงานทางการเงิน และรายงานการตรวจสอบ รายงานการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ และ/หรือ กรรมการเฉพาะเรื่อง โดยเปรียบเทียบกับจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละปี

- เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมถึงรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย
- เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ

หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibility)

คณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัท ได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเท และใช้เวลาอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นเพื่อกำกับดูแลแนวทางดำเนินงานของบริษัท แต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องเพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมาย และแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการบริษัท รับผิดชอบการดำเนินการประชุมและการปฏิบัติตามกฎหมาย

• องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการตามจำนวนที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน นอกจากนั้นกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หรือ หนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด (แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) จะต้องเป็นกรรมการอิสระ ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 6 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งมีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งคิดเป็นจำนวนเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด อันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่างๆ อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัทจะต้องพ้นจากตำแหน่งในทุกครั้งของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี อย่างไรก็ตาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ ในกรณีปกติไม่ควรเกินกว่า 9 ปีต่อเนื่องกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่าบุคคลนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

• บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ในการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) เลขานุการของบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการชุดย่อย (ไม่เกินกว่าจำนวนรวมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น)

• ค่าตอบแทนของกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งจะคำนึงถึงผลประโยชน์ ผลประกอบการ ขนาดธุรกิจ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในประเภทและขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทโดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องนำเสนอ
- ค่าตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาโดยกำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง ต้องรายงานเกี่ยวกับนโยบายเรื่องค่าตอบแทนกรรมการ หลักการและเหตุผล ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

● การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีแนวทางในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้า โดยมีการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อหนึ่งครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม
- คณะกรรมการบริษัท ควรอุทิศเวลา ทูมเท และให้ความสนใจกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างเต็มที่ และพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุม โดยกรรมการต้องมาประชุมอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการมีความจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ จะต้องแจ้งลาต่อประธานกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษร
- ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุม โดยพิจารณาร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลให้กรรมการได้รับหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเอกสารการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ยกเว้นเรื่องที่ต้องพิจารณาเร่งด่วน
- ประธานกรรมการบริษัท ต้องมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอให้แก่ผู้บริหารในการนำเสนอข้อมูล และเพียงพอสำหรับคณะกรรมการบริษัท ที่จะอภิปรายในประเด็นที่สำคัญ
- กรรมการบริษัทที่อาจจะมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระการประชุมจะต้องงดออกเสียง งดให้ความเห็นในวาระนั้น หรือออกจากห้องประชุม
- การจัดบันทึกการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะต้องมีความชัดเจนทั้งผลการประชุม และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเพื่อใช้อ้างอิง

คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้มีการพิจารณากลับการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท จึงให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่านที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีรายชื่อ ดังต่อไปนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. นายอภิชาติ จีระพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. นายวิภูชา ตระกูลสุน*	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : * กรรมการตรวจสอบ ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ให้ความเห็นชอบในการ แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงาน ฝ่ายตรวจสอบภายใน
3. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหาร หรือ พนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
4. สามารถว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น อย่างยิ่ง
5. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
7. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
8. เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
10. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
11. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
12. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
13. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 13.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 13.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 13.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 13.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 13.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 13.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 13.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - 13.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

14. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
15. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมิน พร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
16. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอขออนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท
17. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอภิชาติ จีระพันธุ์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/กรรมการอิสระ
2. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นายธนาทิตาตยานนท์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. นายจิโรจ พนาจารัส	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมายเหตุ : นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากการประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2560

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. พิจารณา กำหนดนโยบายแนวทางปฏิบัติในเรื่องกำกับดูแลกิจการที่ดี และติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย กำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
2. กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและพนักงานให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ คณะกรรมการบริษัทกำหนด
3. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายวิภูธา ตระกูลฮุ่น	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
2. นายอภิชาติ จีระพันธุ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
3. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์กรประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
2. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ ให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินกิจการ ขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละตำแหน่งที่ต้องการให้มี

3. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
4. พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มี คุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
5. ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและ ข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
6. ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
- 7.เสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
8. พิจารณาสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
10. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่บริษัทต้องการ
11. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
12. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่วนของกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
- 13.พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงานโดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาคูณภาพที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง
- 14.สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 15.คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่จะขอ ความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ซึ่งการดำเนินการข้างต้นให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวเนื่อง กับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- 17.พิจารณา กำหนดนโยบายแนวทางปฏิบัติในเรื่องกำกับดูแลกิจการที่ดี และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ
- 18.กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และพนักงานให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

คณะกรรมการจัดการ

บริษัทมีคณะกรรมการจัดการจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายทิพย์ ดาลาล	ประธานกรรมการจัดการ
2. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการจัดการ
3. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการจัดการ
4. นายธนาทิตา ตาตะยานนท์	กรรมการจัดการ
5. นางตรุณี รักพงษ์พิบูล	กรรมการจัดการ
6. นายจิโรจ พนาจรัส	กรรมการจัดการ
7. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์	กรรมการจัดการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

- พิจารณา และกำหนดเป้าหมาย ของบริษัทและบริษัทย่อย ให้คำแนะนำเกี่ยวกับทิศทางกลยุทธ์ โครงสร้างการจัดการ แผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย
- ดำเนินการจัดการให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- ตรวจสอบ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับเรื่องนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อยแก่คณะกรรมการบริษัท
- ตรวจสอบ และอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน หรือการขายสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย การจัดการทรัพยากรบุคคล การเงินและการคลัง การบริหารงานทั่วไป และธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดไว้
- พิจารณาและตรวจสอบการจัดการความเสี่ยง และระบบการควบคุมความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย บัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงคณะกรรมการจัดการจะต้องรายงานคณะกรรมการบริษัทหากพบความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัทจนทำให้ไม่สามารถบรรลุผลประกอบการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- คณะกรรมการจัดการสามารถมอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือพนักงาน ปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ตามความเหมาะสม โดยที่คณะกรรมการจัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการจัดการจะต้องไม่กระทำการหรืออนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับตน อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทและบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ทั้งนี้ การอนุมัติรายการดังกล่าว ต้องสอดคล้องกับนโยบาย และหลักการต่างๆ ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำ ตามความจำเป็น
- ดำเนินการให้ผู้บริหาร หรือพนักงานเข้าประชุมคณะกรรมการจัดการ หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่มีการอภิปรายกันในที่ประชุมคณะกรรมการจัดการ
- รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงกิจการที่คณะกรรมการจัดการดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการจัดการอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ รวมถึงเรื่องอื่นใดที่จำเป็นและสมควรที่จะต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบ

- 11.ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการใหม่ มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติให้บริษัทลงทุนหรือร่วมลงทุน ตลอดจนพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเพื่อการลงทุน เช่น การเข้าทำนิติกรรมสัญญา ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
- 12.พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมกับสถาบันการเงิน เช่น การเปิดบัญชี การขอสินเชื่อ
- 13.ตรวจสอบ และประเมินความเสี่ยงของกฎบัตรฉบับนี้ โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้เป็นไปตามข้อกำหนดในกฎบัตร โดยคณะกรรมการจัดการจะนำผลที่ได้รับจากการประเมินผลดังกล่าวมาพิจารณาปรับปรุงการปฏิบัติงานของตนต่อไป
- 14.ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายธนัท ตาตะยานนท์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายสุชาติ ธนาสุนทรารัตน์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อเสนอคณะกรรมการจัดการ พิจารณา ในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม และครอบคลุมถึงความเสี่ยงหลัก เช่น ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลระดับความเสี่ยงขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ทบทวนความเสี่ยงของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
4. ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการจัดการ เพื่อสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการจัดการกำหนดไว้
5. สอบทานกฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการจัดการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

1. รับผิดชอบ ดูแล บริหาร การดำเนินงาน และ/หรือ การบริหารงานประจำวันของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณ ของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.จัดทำแผนธุรกิจ และกำหนดอำนาจการบริหารงาน ตลอดจนจัดทำงบประมาณที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติและมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3.กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร รวมถึงการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงาน รวมถึงกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงานและผู้อยู่ภายใต้บังคับบัญชาทั้งหมดที่มีตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ตลอดจนมอบอำนาจและหน้าที่ที่ตนได้รับมอบหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวตามที่ตนอาจพิจารณาเห็นสมควร
- 4.ติดตามและรายงานสถานะ ฐานะของบริษัท เสนอแนะทางเลือก และกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายและสภาพตลาด
- 5.ดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัท อาทิ การเงิน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน งานด้านปฏิบัติการและสนับสนุนต่างๆ และงานทรัพยากร
- 6.เป็นตัวแทนบริษัทตลอดจนมีอำนาจมอบหมายในการติดต่อกับหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ
- 7.ดูแลติดต่อกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงาน เพื่อเสริมชื่อเสียงและภาพพจน์ที่ดีของบริษัท
- 8.ดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 9.มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของบริษัท เช่น การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และวินัยพนักงานและลูกจ้าง
- 10.พิจารณา เจริญต่อรอง และอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของทางบริษัท ทั้งนี้ ภายใต้วงเงินที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ตามตารางอำนาจอนุมัติของบริษัท
- 11.มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 12.รับผิดชอบ ดูแล บริหาร การดำเนินงาน รวมถึงกำกับดูแลนโยบายรวมของบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายกลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของบริษัทย่อย

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัท

เลขานุการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- 1.จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัท ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมคณะกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - รายงานประจำปี
- 2.เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 3.ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- 4.ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารควรรับทราบ
- 5.จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่

6.ดูแล และประสานงานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

7.ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

9.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นไปตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทจะเป็นผู้คัดเลือกบุคคลที่มีประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง โดยผู้ถือหุ้นจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป

3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

4) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้น จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระจะต้องสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ

ตลาดหลักทรัพย์ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ.2551 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงิน การกระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกันกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วยเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อน

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้บริษัท

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยบริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2551 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้บริษัท และ
3. ไม่เป็นกรรมการของ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และสมาชิกอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการ ภายใต้คำแนะนำของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเลือกจากกรรมการและผู้บริหารตามจำนวนที่คณะกรรมการเห็นว่าเหมาะสม และเพียงพอต่อการบริหารกิจการของบริษัท โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานคณะกรรมการจัดการ

องค์ประกอบและการสรรหากรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจัดการ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการจัดการจะแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นพิจารณาเบื้องต้น ในการสรรหาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้ได้ เพื่อนำเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

9.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

ในกรณีที่นโยบายนี้ได้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อย จะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น โดยในการนี้ ให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยโดยอนุโลมด้วย (เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

9.4 นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการ และผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหารของบริษัท รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า (ตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) เกี่ยวกับหน้าที่ในการจัดทำ และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (“พระราชบัญญัติหลักทรัพย์”) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัท ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์
2. กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าของบริษัท จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทของตน และคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 ครั้งแรกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยส่งผ่านมายังเลขานุการบริษัท เพื่อนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งตามระยะเวลาที่กำหนด และกำหนดให้เลขานุการบริษัทสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำทุกหก (6) เดือน
3. กำหนดห้ามมิให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ชื่อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท จนกว่าบริษัท จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่างดการทำรายการข้างต้น อย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ และควรรอไปอีกอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณะแล้ว จึงจะสามารถทำรายการข้างต้นได้
4. กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำให้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
5. กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ลาออกแล้ว เปิดเผยข้อมูลภายใน หรือความลับของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัทและบริษัทย่อย ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ ให้บุคคลภายนอกรับทราบ แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัท บริษัทย่อย หรือคู่ค้า ก็ตาม
6. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่เปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย และจะไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย หรือนำข้อมูลภายใน หรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งได้รับรู้ หรือรับทราบในระหว่างปฏิบัติงานในบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ไปแสวงหา

7. ประโยชน์ในทางมิชอบ หรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยไม่คำนึงว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่
8. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ลาออกแล้ว มีหน้าที่เก็บรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท และบริษัทย่อย นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ไปใช้ประโยชน์แก่บริษัทอื่น
9. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

9.5 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับปีบัญชี 2558 – 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีผู้สอบบัญชีและมีค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีดังต่อไปนี้

รอบบัญชี	ผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนสำหรับการสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น (บาท)
ปี 2558	บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด	3,430,000	-
ปี 2559	บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด	5,953,400	-
ปี 2560	บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด	7,473,000	-

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัท ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของชุมชนในทุกๆ พื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจตามหลักปฏิบัติสากล โดยให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนและสังคม เพื่อพัฒนาวิถีชีวิต และความเป็นอยู่ที่ดีอย่างยั่งยืน โดยมีหลักปฏิบัติตามแนวกิจการเพื่อสังคมตามมาตรฐานสากล

10.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

ด้วยความตระหนักถึงบทบาทความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในการปฏิบัติตามแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคม ให้เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนที่ครอบคลุมการดำเนินการด้านธุรกิจ ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย และด้านสังคม โดยมีนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ในด้านต่างๆ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทถือปฏิบัติแนวทางการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอันจะส่งผลดีต่อบริษัทในระยะยาว ดังนี้

- 1) หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือหากพบว่ามี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น ก็ควรจัดให้มีกระบวนการไกล่เกลี่ยที่เป็นธรรมและมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วน
- 2) ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการเล่นพรรคเล่นพวก หรือร่วมสมคบคิดกัน
- 3) ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
- 4) จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่สามารถป้องกันการจ่ายสินบนและทุจริต หรือสามารถตรวจสอบพบได้โดยไม่ชักช้า รวมถึงมีกระบวนการแก้ไขปัญหาที่มีประสิทธิภาพ พร้อมกับการให้ความเป็นธรรมหากเกิดกรณีดังกล่าวขึ้น
- 5) รณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต รวมทั้งการกรรโชก และการให้สินบนในทุกรูปแบบ

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ความสำคัญและแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นหนึ่งในองค์กรภาคีเครือข่ายรณรงค์ต่อต้านคอร์รัปชันกับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกค่านิยม และทัศนคติให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดเป็นระเบียบข้อบังคับในการทำงานและบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน และตระหนักถึงความสำคัญกับการทำธุรกรรมกับบุคคลและบริษัทภายนอก ด้วยการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้าง

จิตสำนึกให้ทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส ไม่นำพาไปสู่การทุจริตทุกรูปแบบ บริษัทจัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียน โดยมุ่งหวังให้พนักงานทุกคนร่วมกันสอดส่องดูแลการปฏิบัติงานภายในองค์กรหรือร้องเรียนในกรณีที่เกิดพบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณในการทำธุรกิจตามนโยบายจรรยาบรรณของบริษัท อย่างต่อเนื่อง

3. การเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน โดยการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย รวมทั้งหลักสิทธิมนุษยชน โดยมีนโยบายดังนี้

- 1) สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจตรา ดูแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน
- 2) ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน ภายในธุรกิจของตน และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล โดยความรับผิดชอบของธุรกิจด้านสิทธิมนุษยชนยังครอบคลุมไปถึงบริษัทในเครือ ผู้ร่วมทุน และคู่ค้า
- 3) บริษัทจะปฏิบัติต่อบุคลากรของบริษัททุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยก ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สมรรถภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
- 4) บริษัทให้โอกาสบุคลากรของบริษัททุกคนแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ โดยจัดผลตอบแทนที่เหมาะสม และสร้างแรงกระตุ้นในการทำงาน ทั้งในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่เหมาะสมตามระเบียบของบริษัท อีกทั้งให้โอกาสบุคลากรของบริษัท ศึกษาเพิ่มเติมทั้งในระดับอุดมศึกษา และการอบรมทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- 5) บุคลากรของบริษัททุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบด้วยตนเองอย่างสุดความสามารถ ซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงธรรม ยึดมั่นในคุณธรรม ไม่มอบหมายหน้าที่ของตนให้กับบุคคลใดบุคคลหนึ่งทำแทน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เว้นแต่จะเป็นการจำเป็นหรือเพื่อความสะดวกรวดเร็วในงานที่ไม่ต้องใช้ความสามารถเฉพาะตน
- 6) บุคลากรของบริษัท ต้องปฏิบัติงานตามสายบังคับบัญชา รับคำสั่งและรับผิดชอบโดยตรงต่อผู้บังคับบัญชาของตน ไม่ข้ามสายการบังคับบัญชาหากไม่มีความจำเป็น หลีกเลี่ยงการวิพากษ์วิจารณ์ผู้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงานที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลนั้น หรือต่อบริษัท ทั้งนี้บุคลากรของบริษัท จะเปิดโอกาส และเปิดใจรับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงานอย่างมีสติ ปราศจากอคติ และรับฟังด้วยเหตุและผล
- 7) บุคลากรของบริษัท สามารถใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกของบริษัท ในหน้าที่อย่างเต็มที่ ห้ามใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกไปในการอื่น นอกจากการปฏิบัติหน้าที่ หรือสวัสดิการที่ตนมีสิทธิโดยชอบ
- 8) บุคลากรของบริษัท ต้องมีกายภาพเหมาะสมต่อกาลเทศะ และประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงาน ธรรมเนียมท้องถิ่น โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์บริษัท
- 9) บุคลากรของบริษัท สามารถใช้ชื่อ และตำแหน่งของตนเพื่อเรียกรายเงินเพื่อการกุศลที่บริษัทเป็นผู้จัด แต่ห้ามใช้ชื่อของบริษัท หรือตำแหน่งในบริษัทในการเรียกรายเงินเป็นการส่วนตัว ไม่ว่าด้วยวัตถุประสงค์ใด
- 10) บุคลากรของบริษัท ควรให้ความร่วมมือในกิจกรรมที่บริษัทจัดขึ้นเพื่อสร้างความสามัคคี ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน รวมทั้งกิจกรรมเพื่อสังคมที่บริษัทจัดขึ้น

11) ห้ามบุคลากรของบริษัท กระทำการที่ก่อความเดือดร้อน รำคาญ บั่นทอนกำลังใจผู้อื่น ก่อให้เกิดความเป็นปฏิปักษ์ หรือรบกวนการปฏิบัติงาน ที่มีลักษณะเป็นการคุกคามทางเพศไม่ว่าต่อบุคลากรของบริษัท หรือบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อธุรกิจ

4. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทคำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ที่ซื้อสินค้าและบริการจากบริษัท ด้วยราคาที่เป็นธรรม มีคุณภาพ และมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการด้านโลจิสติกส์ให้ครบวงจร บริการรวดเร็ว มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง บุคลากรของบริษัทต้องทุ่มเทเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเต็มที่ ด้วยราคาที่สมเหตุสมผล เจื่อนใจที่เป็นธรรม ทันทต่อการบริการ และมีคุณภาพ
- 2) บริษัทต้องไม่ทำการใดอันเป็นการหลอกลวง หรือโฆษณาเกินจริงในคุณภาพสินค้าและบริการของบริษัท

5. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทใส่ใจในความปลอดภัย และสุขอนามัยของบุคลากรของบริษัท และชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ บริษัทมุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ให้เป็นวิถีดำเนินชีวิตประจำวันของบุคลากรของบริษัท เพื่อประโยชน์ของทุกคน รวมทั้งชุมชนและสังคมโดยรวม บริษัทสนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ลดการใช้ของสิ้นเปลือง โดยมีนโยบายในการดูแลสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- 1) บริษัทส่งเสริมให้ความปลอดภัยเป็นเรื่องสำคัญโดยจัดทำข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ที่มีมาตรการไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดตามมาตรฐานสากล บุคลากรของบริษัทต้องศึกษา และปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 2) บริษัทจะดำเนินการเพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ อัคคีภัย การบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน ทรัพย์สินสูญหายหรือเสียหาย การละเมิดระบบรักษาความปลอดภัย การปฏิบัติงานไม่ถูกวิธี และความผิดพลาดต่างๆ ที่เกิดขึ้น ตลอดจนรักษา สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อบุคลากรของ บริษัท และมีการซักซ้อมแผนการรักษาความปลอดภัยเป็นประจำ ทั้งนี้ ถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในการรายงานอุบัติเหตุ อุบัติการณ์โดยปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้
- 3) บริษัทจะจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และสื่อสารเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและเผยแพร่ข้อมูลให้กับบุคลากรของบริษัท พนักงานของผู้รับจ้าง ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบและเข้าใจในนโยบาย กฎระเบียบ ขั้นตอนวิธีปฏิบัติและข้อควรระวังต่างๆ ทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนนำไปยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพ ทรัพย์สินและสิ่งแวดล้อม
- 4) บริษัทมุ่งมั่นมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง การใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

5) หากการปฏิบัติงานใดไม่ปลอดภัย หรือไม่อาจปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม หรือพบว่าการปฏิบัติงานมีผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม อย่างร้ายแรงให้บุคลากรของบริษัทยุติการปฏิบัติงานเท่าที่ทำได้ชั่วคราวเพื่อแจ้งผู้ร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา และหน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อดำเนินการแก้ไข หรือวางแผนแก้ไขต่อไป ห้ามปฏิบัติงานต่อไปโดยเด็ดขาด

6. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทเป็นองค์กรที่อยู่ในสังคมโดยไม่แยกขาดจากสังคม บริษัทย่อมมีภาระที่ต้องรับผิดชอบต่อการพัฒนา และค้ำจุนชุมชนและสังคมโดยรวม เพื่อให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตามการพัฒนาของสังคม บริษัทถือเป็นหน้าที่และเป็นนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุงศาสนา สร้างสรรค์ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาสให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็ง พึ่งพาตนเองได้ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทมุ่งที่จะทำความเข้าใจ สื่อสารกับสังคมถึงสถานะ และข้อเท็จจริงในการดำเนินงานของบริษัท ความรับผิดชอบต่อบริษัทต่อชุมชนและสังคมโดยรวม และความรับผิดชอบต่อบริษัทในสิ่งแวดล้อม โดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงที่อาจเปิดเผยได้ ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สนใจทั่วไปอย่างทันสถานการณ์
- 2) บริษัทมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการ พัฒนาอย่างยั่งยืน
- 3) บริษัทจะคำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด สนับสนุนการลดการใช้พลังงาน และทรัพยากร
- 4) บริษัทปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบุคลากรของบริษัททุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีเจตจำนงเดียวกันกับบริษัท ในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นผู้นำในการส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง
- 5) บริษัทมีความประสงค์ในการคืนกำไรส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและ สิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ กิจกรรมที่จะกระทำต้องเป็นกิจกรรมที่เหมาะสม สร้างประโยชน์ให้กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมได้จริง หากเลือกใช้การบริจาค จะต้องตรวจสอบข้อมูลผู้รับบริจาค เพื่อให้แน่ใจว่านำไปใช้เพื่อการกุศลอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ก่อนประโยชน์อย่างแท้จริง และการบริจาคต้องมีเอกสารหลักฐาน

10.3 วัตรกรรมและการเผยแพร่วัตรกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทนำแนวคิดในการรับผิดชอบต่อสังคมมาปรับใช้และคิดค้นให้เกิดวัตรกรรมทางธุรกิจที่สร้างประโยชน์ ความสามารถในการแข่งขันต่อธุรกิจและสังคม ดังนี้

- 1) สำรวจกระบวนการต่าง ๆ ของธุรกิจที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันว่า ก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือมีผลกระทบ

ในทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือไม่ อย่างไร และศึกษาหาแนวทางแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว รวมทั้งศึกษา พิจารณา และวิเคราะห์กระบวนการทำงานอย่างละเอียดและครอบคลุมทุกด้าน เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาไปสู่การค้นพบนวัตกรรมทางธุรกิจ

- 2) เปิดเผยนวัตกรรมที่ค้นพบในสิ่งที่ เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อกระตุ้นให้ธุรกิจและผู้ประกอบการรายอื่นได้ปฏิบัติตาม
- 3) วิเคราะห์แนวทางแก้ไขปัญหา ตลอดจนพัฒนานวัตกรรมตลอดเวลา โดยเป็นกระบวนการที่ดำเนินการต่อเนื่องอย่างไม่หยุดนิ่ง เพื่อสร้างโอกาสในการคิดค้นผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ เพื่อความเจริญเติบโตควบคู่การสร้างผลกำไรของธุรกิจอย่างยั่งยืน

10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น

10.4.1 กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสิ่งแวดล้อมของบริษัท (CSR in process)

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมไปยังกลุ่มเป้าหมายที่มีเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท โดยมุ่งหวังในการยกระดับการพัฒนาองค์ความรู้ของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้าพนักงานของบริษัท สถาบันการศึกษา สถาบันการอบรม หน่วยงานราชการ สมาคมและภาคเอกชนต่าง ๆ ดังนี้

1. ลูกค้าและคู่ค้าของบริษัท ภาคราชการ บริษัทเอกชน สมาคม และสถาบันอบรม

กลุ่มบริษัท มีการจัดอบรมด้าน นโยบายความปลอดภัยฯ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท และยังถ่ายทอดองค์ความรู้ให้ภาคราชการ บริษัทเอกชน สมาคม สถาบันอบรม คู่ค้า และลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ การอบรมเรื่องการจำแนกและติดฉลากสารเคมีที่เป็นระบบเดียวกันทั่วโลก การประเมินความเสี่ยงสารเคมี การอบรมเรื่องกรอบข้อกำหนดและกฎหมายการจัดการสารเคมีในประเทศไทย

2. ภาคอุตสาหกรรมโลจิสติกส์

กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ทั้งในและต่างประเทศ ผ่านการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีการผลักดันและขับเคลื่อนกลไกการรับรองสมรรถนะของบุคคลตามมาตรฐานอาชีพสาขาโลจิสติกส์ โดยการจัดทำมาตรฐานอาชีพและคุณวุฒิวิชาชีพสาขาโลจิสติกส์ โดยความร่วมมือระหว่าง สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ และสมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (TIFFA) นอกจากนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเข้าร่วมการพัฒนาหลักสูตรอบรมเรื่องการขนส่งสินค้าอันตรายในระดับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนให้กับภาคอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ในภูมิภาค และเป็นวิทยากรอบรมด้านการขนส่งสินค้าอันตรายพัฒนาผู้ฝึกสอนให้กับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

3. ภาคอุตสาหกรรมเคมี

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท มีส่วนร่วมในการพัฒนาและขับเคลื่อนแผนแม่บทด้านการจัดการสารเคมีแห่งชาติ ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2550-2554) แผนยุทธศาสตร์การจัดการสารเคมีแห่งชาติฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2555-2560) และเป็นคณะทำงานพัฒนาแผนยุทธศาสตร์การจัดการสารเคมีแห่งชาติฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2561-2569) ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการพัฒนายุทธศาสตร์การจัดการสารเคมีที่มีนายกรัฐมนตรีเป็นประธาน นอกจากนี้ยังมีผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเป็นที่ปรึกษาในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมี รองประธานและคณะกรรมการของกลุ่มย่อย

Responsible Care® ดูแลด้วยด้วยความรับผิดชอบ ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และยังได้ร่วมเป็นคณะกรรมการสมาคมผู้ประกอบการธุรกิจวัตถุอันตราย (Hazardous Substances Logistics Association: HASLA) และมีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนงานของสมาคม เช่น การจัดการประชุมสามัญประจำปี การจัดการสัมมนาและฝึกอบรมให้กับบริษัทสมาชิกของสมาคม การเข้าร่วมประชุมทั้งในและต่างประเทศ เป็นต้น

4. พนักงานของบริษัท

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร และมุ่งเน้นในการพัฒนาองค์ความรู้ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง จึงพัฒนาระบบที่รองรับข้อกำหนดกฎหมายต่างๆ รวมถึงการพัฒนาแผนการฝึกอบรม เพื่อถ่ายทอดความรู้อย่างเป็นระบบให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อการปฏิบัติงานอย่างเป็นประโยชน์สูงสุดต่อทุกฝ่าย จึงได้มีการส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมเรื่องการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง อาทิ การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลและทางอากาศ โลจิสติกส์และซัพพลายเชน การบริหารจัดการขนส่งสินค้า การบริหารจัดการคลังสินค้า การขนส่งสินค้าอันตรายทางทะเล ทางอากาศ และทางถนน การจัดเก็บวัตถุและสินค้าอันตราย การอบรมทางบัญชีและจัดซื้อ การอบรมการดำเนินงานสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม การอบรมการควบคุมการรักษาความปลอดภัยสินค้าทางอากาศ การอบรมกฎระเบียบข้อบังคับสำหรับสินค้าอันตราย การอบรมการป้องกันอันตรายจากรังสี

5. ภาคสถาบันการศึกษา และมหาวิทยาลัยต่างๆ

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญอย่างมากในด้านการศึกษา ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมาทางบริษัทเน้นการมีส่วนร่วมในการเผยแพร่ความรู้ด้านโลจิสติกส์ให้กับสถาบันการศึกษา และมหาวิทยาลัยต่างๆ โดยมีตัวแทนผู้บริหารของกลุ่มบริษัทไปเป็นวิทยากรอบรมความรู้ด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชน ให้กับสถาบันธุรกิจการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (ITBS) รวมทั้งการจัดการอบรมหัวข้อต่างๆ ที่เกี่ยวกับองค์ความรู้ด้านโลจิสติกส์ให้นักศึกษา อาทิ การจัดการอบรมเรื่องการบริหารจัดการคลังสินค้า ให้แก่นักศึกษามหาวิทยาลัยอุบลราชธานี การจัดการอบรมเรื่องการจัดการขนส่งสินค้าอันตราย ให้แก่นักศึกษามหาวิทยาลัยรามคำแหง การจัดการอบรมเรื่องการขนส่งสินค้าอันตรายในประเทศไทยอย่างจริงจัง ให้แก่นักศึกษามหาวิทยาลัยรังสิต การจัดการอบรมเรื่องหลักการทำธุรกิจและคำศัพท์เฉพาะทางสำหรับธุรกิจผู้รับจัดการขนส่งระหว่างประเทศให้แก่นักศึกษามหาวิทยาลัยศรีปทุม เป็นต้น

10.4.2 กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีผลต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทโดยตรง (CSR after process)

1. กิจกรรมทำดีเพื่อสังคม และกิจกรรมเพื่อสาธารณะ

- การทำความสะอาดวัดสามัคคีธรรม บริจาคสิ่งของ และเลี้ยงอาหารกลางวันคนชรา ณ สถานสงเคราะห์คนชรา จังหวัดจันทบุรี
- การเลี้ยงอาหารกลางวันเด็กนักเรียน บริจาคของให้โรงเรียนบ้านหนองตะแบก อำเภอบรรพตบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- การทำสัรวั ปลุกกล้วยน้ำว้า และทำความสะอาดโรงเรียนบ้านตะเคียนงาม ณ จังหวัดกาญจนบุรี ร่วมกับบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ในภารกิจ “ส่งน้ำใจช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ”

2. กิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม

- การปลูกป่าชายเลน ณ จังหวัดสมุทรสงคราม
- การเติมปุ๋ยให้ป่า ณ อำเภอบรรพตบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

11.การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญแก่การมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัท ทริเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2560 ครั้งที่ 7/2560 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2560 และ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการได้ประเมินระบบควบคุมภายใน โดยได้ซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และได้ตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ส่วน คือ

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุม การปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพและลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม รวมถึงระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอ และสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อยจากการที่บุคคลดังกล่าว หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว นำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

ความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในต่อระบบควบคุมภายใน

บริษัทได้จ้างบริษัท มัลติพลัส ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด (“มัลติพลัส”) ซึ่งเป็นสำนักตรวจสอบจากภายนอก ดำรงตำแหน่ง “ผู้ตรวจสอบภายใน” ของบริษัทในการทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายในที่ดี และสำเนารายงานเรียนประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อช่วยกำกับดูแลและสั่งการให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในแต่ละหน่วยงานดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะด้วยความเรียบร้อย โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

ในการตรวจไตรมาส 4 ปี 2560 บริษัท มัลติพลัส ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organization of Trade Way Commission) ซึ่งแบ่งการตรวจสอบเป็น การควบคุมภายในระดับคณะผู้บริหาร และ การควบคุมภายในรายระบบงาน ได้แก่ ระบบรายได้ ระบบการรับชำระเงิน ระบบต้นทุนบริการ ระบบจัดซื้อจัดจ้าง ระบบการจ่ายชำระเงิน ระบบเงินเดือนและค่าแรง ระบบการปรับปรุงและปิดบัญชี รวมถึงติดตามประเด็นค้างจากการตรวจสอบภายในไตรมาสที่ 1 - 3 ปี 2560 ซึ่งจากการตรวจสอบพบว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม

12.รายการระหว่างกัน

ความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มบริษัท กับบุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัททริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วมในกลุ่ม

บริษัท	ชื่อย่อ	สัดส่วนถือหุ้น
บริษัท ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	TLG	N/A
บริษัท ทริฟเฟิล โอ เอเชีย คาร์โก จำกัด	TAC	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ทริฟเฟิล โอ จีเอสเอ คาร์โก จำกัด	TGC	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ทริฟเฟิล โอ แอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด	TAX	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท เอเชีย กราวด์ เซอร์วิส จำกัด	AGS	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
ทริฟเฟิล โอ มารีไทม์ เอเยนซีส์ จำกัด	TMA	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ทริฟเฟิล โอ ซัพพลายเชน จำกัด	TSC	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ครอส บอร์เดอร์ เคอเรียร์ จำกัด	CBC	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ดีจี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	DGP	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ฮาซเคมี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	HLM	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
Triple I International Company Limited	TIL	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
Triple I International Japan	TIJ	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย TIL
บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ANI	ถือหุ้นร้อยละ 59.99 โดย TLG
บริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด	ECA-BKK	ถือหุ้นร้อยละ 30 โดย TLG
GSA Asia Cargo	GSA-MM	ถือหุ้นร้อยละ 60 โดย ANI
บริษัท ซีเค โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	CKT	ถือหุ้นร้อยละ 42 โดย TLG
บริษัท เอ็กคู เวิลด์ไวด์ (ประเทศไทย)	ECU	ถือหุ้นร้อยละ 43 โดย TLG
บริษัท ฮาซเคมี ทรานส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	HTM	ถือหุ้นร้อยละ 59.99 โดย HLM
บริษัท ซีดับบลิวที เคมีคอล โลจิสติกส์ จำกัด	CWT	ถือหุ้นร้อยละ 50.99 โดย HLM
HazChem Logistics Management Pte Ltd	HLM – SG	ถือหุ้นร้อยละ 55 โดย HLM
Excel Air (Guangzhou)	ECA-GZ	ถือหุ้นร้อยละ 25 โดย TIL
Excel Air (HK)	ECA-HK	ถือหุ้นร้อยละ 20 โดย TIL
Freightwork GSA (HK) Limited	Freightwork-HK	ถือหุ้นร้อยละ 20 โดย TIL
GSA Cargo Network (Myanmar)	GCN-MM	ถือหุ้นร้อยละ 50 โดย TIL

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ประกอบด้วย

- (ก) กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท
- (ข) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (ค) ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (ง) บุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางความสัมพันธ์หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับบุคคลตาม
- (ก) (ข) หรือ (ค) ซึ่งได้แก่ บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง บุตร หรือคู่สมรสของบุตร

(จ) นิติบุคคลใดๆที่บุคคลตาม (ก) (ข) หรือ (ค) ถือหุ้น หรือมีอำนาจควบคุมหรือมีส่วนได้ส่วนเสียอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมอย่างมีนัยสำคัญ

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท ที่มีการทำรายการระหว่างกันในช่วงปี 2559 และงวดปี 2560 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท คาร์โก ชิปปิง จำกัด ("CGS")	เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการขนส่งและชิปปิง ที่นาง สุชาดา ฐิติภูมิ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 30 ซึ่ง นางสุชาดา ฐิติภูมิ เป็นกรรมการจัดการฝ่าย Sea Freight และผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 1.37 โดยปัจจุบันนายสุเมธ ฐิติภูมิลาออกจากการเป็นกรรมการจัดการฝ่าย Sea Freightเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2560
บริษัท อาร์ แอนด์ เค ทรานเซอร์วิส จำกัด ("R&K")	ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งทุกประเภท เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ HTM โดยถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท จี ทรี โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ("G3")	ดำเนินธุรกิจในการให้บริการเกี่ยวกับการเป็นตัวแทนขนส่งสินค้า เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ CKT โดยถือหุ้นร้อยละ 28
บริษัท สามมิตร กรีนพาวเวอร์ จำกัด ("สามมิตร")	เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจติดตั้งวัสดุอุปกรณ์และชิ้นส่วน ระบบก๊าซสำหรับรถยนต์ เครื่องจักรกล โดยมี นายเกริกไกร จีระแพทย์ ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ
บริษัท บิสซิเนสเอสโวลเมนต์ จำกัด (มหาชน) ("BIZ")	เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการค้าและผลิตเครื่องมือเครื่องใช้แพทย์ เครื่องมือวิทยาศาสตร์ การแพทย์ ยารักษาโรค เป็นบริษัทที่ นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการและกรรมการอิสระ และ นายวิภา ตระกูลสุน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบด้วย
บริษัท สยามพรีเมียร์ เซอร์วิส จำกัด ("สยามพรีเมียร์")	เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจ รับเป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์จัดการทรัพย์สิน เป็นบริษัทที่ นายอภิชาติ จีระพันธ์ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการ

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

เพื่อเป็นการเตรียมตัวในการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนและนำหุ้นสามัญของบริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างโดยการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งประกอบธุรกิจที่ต่อเนื่องกับธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร จากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยราคาซื้อหุ้น บริษัทย่อยและบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นราคาตามมูลค่าทางบัญชีบวกทุนสำรองขั้นต่ำตามกฎหมาย (ราคาbook value plus legal reserve) ในขณะที่บริษัทออกหุ้นเพิ่มทุนและขายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันในราคามูลค่าที่ตราไว้ (ราคา พาร์) ซึ่งการพิจารณาเข้าทำรายการเหล่านี้เกิดขึ้นก่อนที่จะมีคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกแต่งตั้ง

รายการบริษัทปรับโครงสร้างโดยการซื้อหุ้น CBC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จาก นายปีเตอร์ เจมส์ แมชิน

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
บริษัทฯ ปรับโครงสร้างโดยการซื้อหุ้น CBC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซื้อหุ้น CBC จาก นายปีเตอร์ เจมส์ แมชิน	187,500		ในวันที่ 18 กรกฎาคม 2559 บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญเต็มทั้งหมดร้อยละ 25 ตามลำดับ รวมเป็นร้อยละ 99.99 ของ CBC จากบุคคลต่างๆ ดังนี้ - เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2559 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มเติมจาก นายปีเตอร์ เจมส์ แมชิน จำนวน 7,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25.0 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ CBC ในราคาหุ้นละ 25 บาท ซึ่งเป็นราคาต้นทุนของผู้ขายในการได้มาของหุ้นดังกล่าว และเท่ากับมูลค่าที่เรียกชำระแล้ว คิดเป็นจำนวนเงิน 187,500 บาท โดยจ่ายชำระค่าหุ้นทั้งหมดเป็นเงินสด	รายการเหล่านี้เป็นรายการที่เกิดขึ้นก่อนที่จะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่าการเข้าทำรายการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทนั้น เป็นการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน เพื่อรองรับการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทำให้โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ มีความโปร่งใสและชัดเจน

รายการที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมและให้กู้ยืมเงิน

1. รายการค่าบริการขอหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน โดยใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันของ TLG

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
รายการระหว่าง TLG กับ ECA-BKK ECA-BKK ขอหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน โดยใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันของ TLG - ค่าธรรมเนียมในการขอวงเงินหนังสือค้ำประกัน - ลูกหนี้ค่าธรรมเนียม	500,296 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 535,316 ลดลง - สิ้นงวด 535,316	519,979 ต้นงวด 535,316 เพิ่มขึ้น 556,377 ลดลง (1,063,762) สิ้นงวด 27,931	ECA-BKK ได้มีการจัดทำหนังสือค้ำประกันวงเงิน 51,997,900 บาท โดยใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน TLG โดย ECA-BKK ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับ TLG ในอัตราร้อยละ 1.0	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการใช้วงเงินค้ำประกันดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ในการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินให้กับกลุ่มบริษัท เนื่องจากไม่ต้องนำบัญชีเงินฝากประจำเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน ซึ่งไม่ถือว่าเป็นภาระทางการเงินของ TLG เนื่องจากมีการคิดค่าธรรมเนียมระหว่างกัน

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
<u>รายการระหว่าง TLG กับ ANI</u> ANI ขอหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน โดยใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันของ TLG ● ค่าธรรมเนียมในการขอวงเงินหนังสือค้ำประกัน ● ลูกหนี้ค่าธรรมเนียม	265,142 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 283,702 ลดลง - สิ้นงวด 283,702	178,155 ต้นงวด 283,702 เพิ่มขึ้น 190,626 ลดลง (283,702) สิ้นงวด 190,626	ANI ได้มีการจัดทำหนังสือค้ำประกันวงเงิน 28,370,200 บาท โดยใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน TLG โดย ANI ต้องจ่ายชำระค่าธรรมเนียมให้กับ TLG ในอัตราร้อยละ 1.0	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการใช้วงเงินค้ำประกันดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ในการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินให้กับกลุ่มบริษัท เนื่องจากไม่ต้องนำบัญชีเงินฝากประจำเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน ซึ่งไม่ถือว่าเป็นภาระทางการเงินของ TLG เนื่องจากมีการคิดค่าธรรมเนียมระหว่างกัน

2. รายการการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ		
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560				
รายการระหว่าง TLG กับ ANI						
ANI กู้ยืมเงิน TLG						
● เงินกู้ยืม	ต้นงวด	-	ต้นงวด	เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ได้ตกลงเข้าทำสัญญากู้เงินกับ TLG เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจจำนวน 1,350,000 บาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่เป็นราคาตลาด โดยปีการให้กู้ยืมตามสัดส่วนเงินลงทุน	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการให้เงินกู้ยืมดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ในการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินให้กับบริษัทร่วมในเครือ การกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทและบริษัทร่วมในเครือมีการคิดอัตราดอกเบี้ยที่ราคาตลาด สมเหตุสมผล รวมถึงสัดส่วนเงินให้กู้ยืม สอดคล้องกับสัดส่วนการลงทุน และไม่เป็นภาระทางการเงินของบริษัทฯ	
	เพิ่มขึ้น	1,400,000	เพิ่มขึ้น			2,250,000
	ลดลง	-	ลดลง			(1,400,000)
	สิ้นงวด	1,400,000	สิ้นงวด			2,250,000
● ดอกเบี้ยรับ		115		67,742		
● ดอกเบี้ยค้างรับ	ต้นงวด	-	ต้นงวด	115	เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 ได้ตกลงเข้าทำสัญญากู้เงินกับ TLG เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจจำนวน 900,000 บาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่เป็นราคาตลาด โดยปีการให้กู้ยืมตามสัดส่วนเงินลงทุน	
	เพิ่มขึ้น	115	เพิ่มขึ้น	67,742		
	ลดลง	-	ลดลง	(55,913)		
	สิ้นงวด	115	สิ้นงวด	11,944		

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
รายการระหว่าง HLM กับ HTM HTM กู้ยืมเงิน HLM ● เงินกู้ยืม ● ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยค้างรับ	ต้นงวด - เพิ่มขึ้น - ลดลง - สิ้นงวด -	ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 1,500,000 ลดลง (1,500,000) สิ้นงวด -	เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2560 ได้ตกลงเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับ HLM เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจจำนวน 1,500,000 บาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่เป็นราคาตลาด โดยเป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนเงินลงทุน และ HTM ได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมกับ HLM แล้วเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการให้เงินกู้ยืมดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ในการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินให้กับบริษัทร่วมในเครือ การกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วมในเครือมีการคิดอัตราดอกเบี้ยที่ราคาตลาด สมเหตุสมผล รวมถึงสัดส่วนเงินให้กู้ยืม สอดคล้องกับสัดส่วนการลงทุน และไม่เป็นการทางการเงินของบริษัทฯ
	ต้นงวด - เพิ่มขึ้น - ลดลง - สิ้นงวด -	ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 31,336 ลดลง (31,336) สิ้นงวด -		

รายการที่เกี่ยวข้องกับการให้และใช้บริการ

1. รายการบริษัทร่วม เช่าพื้นที่สำนักงานและบริการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
รายการระหว่าง TLG กับ ECU ECU เช่าพื้นที่สำนักงานของ TLG - ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการต่างๆ - ลูกหนี้ค่าเช่า	1,358,095 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 1,626,433 ลดลง (1,143,628) สิ้นงวด 482,805	4,005,808 ต้นงวด 482,805 เพิ่มขึ้น 4,279,915 ลดลง (4,632,650) สิ้นงวด 130,070	ECU ได้ทำการเช่าพื้นที่สำนักงาน และใช้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ ของ TLG โดยมีอัตราค่าเช่าและบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการเช่าพื้นที่และบริการ มีความสมเหตุสมผลเนื่องจากการเช่าใช้อาคารสำหรับสำนักงานของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งมีความสะดวกในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งอัตราค่าเช่า เป็นอัตราเช่าและให้บริการปกติที่มีราคาเทียบกับราคากลาง
รายการระหว่าง TLG กับ CKT CKT เช่าพื้นที่สำนักงานของ TLG - ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการต่างๆ - ลูกหนี้ค่าเช่า	754,805 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 807,641 ลดลง (679,356) สิ้นงวด 128,285	2,247,067 ต้นงวด 128,285 เพิ่มขึ้น 2,400,581 ลดลง (2,381,658) สิ้นงวด 147,208	CKT ได้ทำการเช่าพื้นที่สำนักงาน และใช้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ ของ TLG โดยมีอัตราค่าเช่าและบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการเช่าพื้นที่และบริการ มีความสมเหตุสมผลเนื่องจากการเช่าใช้อาคารสำหรับ สำนักงานของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งมีความสะดวกในการ

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
				ดำเนินธุรกิจ อีกทั้งอัตราค่าเช่าและให้บริการเป็นอัตราเช่าปกติที่มีราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
รายการระหว่าง TLG กับ ANI ANI ใช้บริการที่จอดรถในอาคารของ TLG ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการต่าง ๆ	4,415	9,600	ANI ใช้บริการที่จอดรถในอาคารของTLG โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการใช้พื้นที่จอดรถในอาคาร มีความสมเหตุสมผล และมีอัตราค่าใช้บริการปกติ

2. รายการการใช้บริการด้านพิธีการศุลกากรกับ CGS

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
รายการระหว่าง HLM กับ CGS ตัวแทนออกของและเดินพิธีการศุลกากร ขาเข้าและขาออก ทางทะเลและทาง อากาศ ● ค่าใช้บริการ ● เจ้าหน้าที่บริการ	4,255,569 ต้นงวด 1,372,802 เพิ่มขึ้น 4,255,569 ลดลง (4,606,371) สิ้นงวด 1,022,000	4,950,199 ต้นงวด 1,022,000 เพิ่มขึ้น 4,950,199 ลดลง (3,796,093) สิ้นงวด 2,176,106	HLM ได้มีการว่าจ้าง CGS เพื่อให้บริการตัวแทนออกของและเดินพิธีการศุลกากรขาเข้าและขาออก ทางทะเลและทางอากาศ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด CGS ให้บริการกลุ่มบริษัทฯ ตามความต้องการของลูกค้าที่ต้องการการขนส่งทางทะเล โดยลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯเป็นผู้ที่ร้องขอใช้บริการผู้ให้บริการเจ้าหน้าที่โดยตรง เนื่องจาก CGS มีประสบการณ์ในการดำเนินการพิธีการศุลกากรมานาน รวมถึงลูกค้าเก่าๆ ที่ให้บริการมาเป็นเวลานานจะคุ้นเคยกับ CGS เป็นอย่างดี	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยบริการดังกล่าวมีคุณสมบัติตามที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้การอนุมัติทำรายการในแต่ละครั้งผู้อนุมัติจะต้องไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียในการเข้าทำรายการดังกล่าว

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
รายการระหว่าง DGP กับ CGS ตัวแทนออกของและเดินพิธีการศุลกากร ขาเข้า ● ค่าใช้บริการ ● เจ้าหน้าที่ค่าบริการ	121,578 ต้นทุน - เพิ่มขึ้น 463,818 ลดลง (435,450) สิ้นงวด 28,368	215,991 ต้นทุน 28,368 เพิ่มขึ้น 247,965 ลดลง (254,989) สิ้นงวด 21,344	DGP ได้มีการว่าจ้าง CGS เพื่อให้บริการดำเนินงานตัวแทนออกของและเดินพิธีการศุลกากรขาเข้าจากสิงคโปร์ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยบริการดังกล่าวมีคุณสมบัติตามที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้การอนุมัติทำรายการในแต่ละครั้งผู้อนุมัติจะต้องไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียในการเข้าทำรายการดังกล่าว
รายการระหว่าง TMA กับ CGS ตัวแทนออกของและเดินพิธีการศุลกากร ขาออกและขาเข้า ● ค่าใช้บริการ ● เจ้าหน้าที่ค่าบริการ	1,594,364 ต้นทุน - เพิ่มขึ้น 1,594,364 ลดลง (1,566,647) สิ้นงวด 27,717	1,270,772 ต้นทุน 27,717 เพิ่มขึ้น 1,270,772 ลดลง (959,551) สิ้นงวด 338,938	TMA ได้มีการว่าจ้าง CGS เพื่อให้บริการดำเนินงานตัวแทนออกของและเดินพิธีการศุลกากรขาออกและขาเข้า โดย CGS ได้ร่วมประชุมกับลูกค้า และทางลูกค้าเป็นผู้ตัดสินใจในการเลือกใช้บริการ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยบริการดังกล่าวมีคุณสมบัติตามที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้การอนุมัติทำรายการในแต่ละครั้งผู้อนุมัติจะต้องไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียในการเข้าทำรายการดังกล่าว

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
รายการระหว่าง TLG กับ CGS ตัวแทนออกของและเดินพิธีการศุลกากร ขาออกและขาเข้า ● ค่าใช้บริการ ● เจ้าหน้าที่ค่าบริการ	319,800 ต้นทุน 65,258 เพิ่มขึ้น 342,186 ลดลง (328,226) สิ้นงวด 79,218	203,300 ต้นทุน 79,218 เพิ่มขึ้น 217,531 ลดลง (282,371) สิ้นงวด 14,378	TLG ได้มีการว่าจ้าง CGS เพื่อให้บริการดำเนินงานตัวแทนออกของและเดินพิธีการศุลกากรขาออกและขาเข้า โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการเงินที่ถูกต้อง โดยบริการดังกล่าวมีคุณสมบัติตามที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขทางการเงินที่ต่ำไป เมื่อเทียบกับทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้การอนุมัติทำรายการในแต่ละครั้งผู้อนุมัติจะต้องไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียในการเข้าทำรายการดังกล่าว

3. รายการการใช้บริการด้านบริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายและสารเคมี และบริการหิ้วลากตู้คอนเทนเนอร์กับ R&K

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
รายการระหว่าง HLM กับ R&K บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายและสารเคมี และบริการหิ้วลากตู้คอนเทนเนอร์ ● ค่าใช้บริการ ● เจ้าหน้าที่ค่าบริการ	22,294,599 ต้นทุน 1,858,683	34,194,249 ต้นทุน 3,042,115	R&Kเป็นบริษัทที่ให้บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายและสารเคมี และ	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าว

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
	เพิ่มขึ้น 22,294,599 ลดลง (21,111,167) สิ้นงวด 3,042,115	เพิ่มขึ้น 34,194,249 ลดลง (33,511,458) สิ้นงวด 3,724,905	บริการหั่วลากตู้คอนเทนเนอร์ ซึ่งเป็นผู้ ถือหุ้นใหญ่ของ HTM โดยถือหุ้นร้อยละ 40 R&K บริการขนส่งและกระจายสินค้า อันตรายและสารเคมี และบริการหั่วลากตู้ คอนเทนเนอร์ให้กับ HLM โดยมีอัตรา ค่าบริการตามกลไกตลาด	เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำ รายการทางการเงินโดยไม่ได้เป็นการพึ่ง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งแต่อย่างใด ทั้งนี้การคิดราคาก็เป็นไปตามอัตราราคา ตลาด
รายการระหว่าง DGP กับ R&K บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตราย และสารเคมี และบริการหั่วลากตู้คอน เทนเนอร์ ● ค่าใช้บริการ ● เจ้าหน้าที่บริการ	51,981 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 51,981 ลดลง (47,381) สิ้นงวด 4,600	52,658 ต้นงวด 4,600 เพิ่มขึ้น 52,658 ลดลง (54,958) สิ้นงวด 2,300	DGP ใช้บริการขนส่งและกระจายสินค้า อันตรายและสารเคมี และบริการหั่วลากตู้ คอนเทนเนอร์กับ R&K โดยมีอัตรา ค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการ ดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำ รายการทางการเงินโดยไม่ได้เป็นการพึ่ง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งแต่อย่างใด ทั้งนี้การคิดราคาก็เป็นไปตามอัตราราคา ตลาด

4. รายการการให้บริการโลจิสติกส์และกิจกรรมต่อเนื่องของบริษัทร่วมในกลุ่ม

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
รายการระหว่าง TLG กับ ECU ค่าระวางขนส่งทางเรือ ● ค่าขนส่งและค่าธรรมเนียม ● เจ้าหนี้ค่าขนส่งและค่าธรรมเนียม	34,350 ต้นงวด 1,432 เพิ่มขึ้น 36,755 ลดลง (25,559) สิ้นงวด 12,628	1,176,781 ต้นงวด 12,628 เพิ่มขึ้น 1,259,156 ลดลง (1,268,789) สิ้นงวด 2,995	TLG จ่ายค่าระวางขนส่งทางเรือให้กับ ECU ซึ่งเป็นกิจกรรมตามปกติของธุรกิจ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ
ส่วนแบ่งค่าคอมมิชชั่นในการหาลูกค้า ● ค่าคอมมิชชั่น ● เจ้าหนี้ค่าคอมมิชชั่น	7,847,474 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 8,396,797 ลดลง (4,903,745) สิ้นงวด 3,493,052	7,328,691 ต้นงวด 3,493,052 เพิ่มขึ้น 7,841,699 ลดลง (10,644,055) สิ้นงวด 690,696	TLG เป็นผู้แนะนำลูกค้าจากต่างประเทศ เพื่อมาใช้บริการขนส่งสินค้ากับ ECU โดยจะได้รับส่วนแบ่งเป็นเปอร์เซ็นต์จากรายได้ดังกล่าวโดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดค่านายหน้าตามราคาตลาด

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
รายการระหว่าง HLM กับ ECU ค่าธรรมเนียมในการใช้ตัวแทน • ค่าธรรมเนียม • เจ้าหนี้ค่าธรรมเนียม	42,456 	380,448 	เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในกรณีที่ HLM ขนส่งทางเรือระหว่างประเทศ โดยต้องใช้ ตัวแทน ของ ECU เนื่องจาก HLM ไม่มี ตัวแทนการขนส่งทางเรือที่ทำเรื่อนั้นๆ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการ ดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำ รายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคา ตามอัตราราคาตลาด
ให้บริการขนส่งและกระจายสินค้า อันตรายและสารเคมี • รายได้ค่าบริการ • ลูกหนี้ค่าบริการ	- 	113,758 	HLM ให้บริการขนส่งและกระจายสินค้า อันตรายและสารเคมีของบริษัท ECU โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการ ดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำ รายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคา ตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง HLM กับ CKT ค่า BL ที่ทางสายเรือ CK ออกให้กับ ลูกค้าของ HLM • ค่าใช้บริการ • เจ้าหนี้ค่าบริการ	134,700 	201,608 	HLM ใช้บริการขนส่งทางเรือของ CKT ในการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ตามปกติในกลุ่ม โดยมีอัตราค่าบริการ ตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการ ดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำ รายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคา

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
	สิ้นงวด 28,500	สิ้นงวด 1,300		ตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง HLM กับ HTM ให้บริการจัดทำบัญชี และบริหารงาน ● รายได้ค่าบริการ ● ลูกหนี้ค่าบริการ	712,000 ต้นงวด 59,920 เพิ่มขึ้น 761,840 ลดลง (821,760) สิ้นงวด -	944,553 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 944,553 ลดลง (939,362) สิ้นงวด 5,191	HLM ให้บริการจัดทำบัญชี และดูแล บริหารงานใน HTM ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่ HLM ถือหุ้นอยู่ เพื่อลดความซ้ำซ้อนใน การบริหารและเป็นการควบคุมค่าใช้จ่าย HTM จึงว่าจ้างให้ทาง HLM เป็นผู้ บริหารงานและดำเนินการจัดทำบัญชี ให้กับทาง HTM	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการ ดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการการสนับสนุนทางงานธุรการให้ บริษัทร่วมของ HLM เพื่อลดความซ้ำซ้อนใน การบริหารและควบคุมค่าใช้จ่าย โดยมีการ คิดค่าบริการในอัตราที่สมเหตุสมผล
บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตราย และสารเคมี ● ค่าใช้บริการ ● เจ้าหนี้ค่าบริการ	27,743,596 ต้นงวด 2,034,562 เพิ่มขึ้น 27,761,643 ลดลง (26,443,081) สิ้นงวด 3,353,124	40,144,765 ต้นงวด 3,353,124 เพิ่มขึ้น 40,144,765 ลดลง (40,445,429) สิ้นงวด 3,052,460	HTM ให้บริการด้านการกระจายสินค้า ให้กับลูกค้าหลักๆของบริษัท HLM ซึ่ง รองรับยานรถที่เป็น 4 ล้อและ 6 ล้อ โดย มีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการ ดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำ รายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคา ตามอัตราราคาตลาด

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
รายการระหว่าง HLM กับ HLM-SG บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตราย และสารเคมี ● ค่าใช้บริการ ● เจ้าน้ำค่าบริการ	8,531,634 ต้นงวด 1,913,068 เพิ่มขึ้น 8,531,634 ลดลง (9,258,149) สิ้นงวด 1,186,553	3,542,449 ต้นงวด 1,186,553 เพิ่มขึ้น 3,542,449 ลดลง (4,180,539) สิ้นงวด 548,463	HLM-SG การดำเนินธุรกิจให้บริการด้าน การขนส่งสินค้าด้านเคมีและสินค้า อันตรายในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งหากทาง HLM มีลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าเคมี และสินค้าอันตรายในประเทศสิงคโปร์ ทาง HLM จะใช้บริการ HLM-SG ซึ่งเป็น ตัวแทนโดยตรงของ HLM	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการ ดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำ รายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคา ตามอัตราราคาตลาด
ให้บริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจรสำหรับ สินค้าเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย ● รายได้ค่าบริการ ● ลูกหนี้ค่าบริการ	8,754,782 ต้นงวด 3,556,402 เพิ่มขึ้น 8,754,782 ลดลง (10,824,078) สิ้นงวด 1,487,106	6,647,130 ต้นงวด 1,487,106 เพิ่มขึ้น 6,647,130 ลดลง (5,835,808) สิ้นงวด 2,298,428	เป็นการให้บริการในกรณีที่ HLM-SG มี ลูกค้าที่ต้องการบริการด้านโลจิสติกส์ ครบวงจรสำหรับสินค้าเคมีภัณฑ์และ สินค้าอันตรายในประเทศไทย ทาง HLM-SG ก็จะใช้บริการ HLM ซึ่งเป็น บริษัทแม่ของ HLM-SG	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการ ดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำ รายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคา ตามอัตราราคาตลาด

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
รายการระหว่าง TAX กับ G3 ให้บริการขนส่งทางอากาศ ● รายได้ค่าบริการ ● ลูกหนี้ค่าบริการ	932,151 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 932,151 ลดลง (932,151) สิ้นงวด -	2,423,380 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 2,423,380 ลดลง (2,405,229) สิ้นงวด 18,151	G3 เป็นลูกค้าของ TAX ในการให้บริการขนส่งทางอากาศ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง TAX กับ ECU ให้บริการขนส่งทางอากาศ ● รายได้ค่าบริการ ● ลูกหนี้ค่าบริการ	7,163,366 ต้นงวด 147,095 เพิ่มขึ้น 7,202,190 ลดลง (6,720,566) สิ้นงวด 628,719	8,081,058 ต้นงวด 628,719 เพิ่มขึ้น 8,081,058 ลดลง (8,337,010) สิ้นงวด 372,767	ECU เป็นลูกค้าของ TAX ในการให้บริการขนส่งทางอากาศตามปกติของกลุ่ม โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
รายการระหว่าง TAX กับ ANI ให้บริการขนส่งทางอากาศ ● รายได้ค่าบริการ ● ลูกหนี้ค่าบริการ	11,525 	4,911 	ANI เป็นลูกค้าของ TAX ในการให้บริการขนส่งทางอากาศตามปกติของกลุ่ม โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
ให้เช่าและบริการ ● รายได้ค่าเช่าและบริการ ● ลูกหนี้ค่าเช่าและบริการ	1,588,788 	1,650,243 	TAX ให้ ANI เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า การเช่าพื้นที่ มีความสมเหตุสมผลเนื่องจากการเช่าใช้พื้นที่สำนักงานของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเพิ่มความสะดวกในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งอัตราค่าเช่า เป็นอัตราเช่าปกติที่มีราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ให้บริการขนส่งทางอากาศ ● ค่าบริการ ● เจ้าหนี้ค่าบริการ	13,439,553 	9,897,986 	TAX เป็นลูกค้าของ ANI ในการให้บริการขนส่งทางอากาศ ระหว่างประเทศตามปกติของกลุ่ม โดย ANI ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนสายการบินเจ็ทแอร์ และสายการบินแลนซลี ซึ่ง ANI เป็นผู้ประกอบการรายเดียวที่ดูแลการตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
			และการขายระวางสินค้าให้แก่สายการบินสำหรับเส้นทางการบินขาออกจากประเทศไทย โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	
รายการระหว่าง TAX กับ ECA-BKK ให้บริการขนส่งทางอากาศ • ค่าใช้บริการ • เจ้าหน้าที่ค่าบริการ	17,524,166 ต้นงวด 2,771,673 เพิ่มขึ้น 18,724,279 ลดลง (20,427,540) สิ้นงวด 1,068,412	17,942,890 ต้นงวด 1,068,412 เพิ่มขึ้น 17,942,890 ลดลง (17,785,772) สิ้นงวด 1,225,530	TAX เป็นลูกค้าของ ECA-BKK ในการให้บริการขนส่งทางอากาศตามปกติของกลุ่ม โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง TIL กับ ECA-HK ให้บริการขนส่งทางอากาศ • รายได้ค่าบริการ • ลูกหนี้ค่าบริการ	26,966,440 ต้นงวด 8,434,289 เพิ่มขึ้น 26,966,440 ลดลง (29,322,547) สิ้นงวด 6,078,182	31,876,754 ต้นงวด 6,078,182 เพิ่มขึ้น 31,876,754 ลดลง (34,867,170) สิ้นงวด 3,087,766	ECA-HK ประกอบกิจการ Cargo Agent ในประเทศฮ่องกง เป็นตัวแทนในการช่วยหาสินค้าเข้าให้แก่กลุ่มบริษัท การกำหนดราคาค่าขนส่งนั้นจะเป็นราคาที่บริษัทฯ เสนอให้กับลูกค้า wholesale ทั่วไปซึ่งเป็นราคา ค่าขนส่งทางอากาศแบบ Wholesale(Whole sale Air Freight)	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาค่าบริการตามกลไกตลาด

99

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
			ทั่วไปซึ่งเป็นราคา ค่าขนส่งทางอากาศ แบบ Wholesale(Whole sale Air Freight) หักด้วยส่วนต่างประมาณ 5 เซนต์ โดยที่ทาง TIL จะบวกรายได้จาก handling fee อีก 2% ตามกลไกตลาดที่มีการบวก handling fee ประมาณร้อยละ 2 – 3	
รายการระหว่าง TAC กับ ANI รายได้ค่าที่ปรึกษา - รายได้ค่าที่ปรึกษา - ลูกหนี้ค่าบริการ	1,710,000 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น - ลดลง - สิ้นงวด -	1,710,000 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 1,710,000 ลดลง (1,557,525) สิ้นงวด 152,475	รายได้ค่าที่ปรึกษาการดำเนินงาน โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนทางธุรกิจให้แก่บริษัทร่วม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ โดยมีการคิดค่าบริการในอัตราที่สมเหตุสมผลและเป็นไปตามราคาตลาด
ใช้บริการขนส่งทางอากาศ - ค่าบริการ - เจ้าหนี้ค่าบริการ	224,483 ต้นงวด 18,828 เพิ่มขึ้น 224,483 ลดลง (243,311) สิ้นงวด -	144,607 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 144,607 ลดลง (123,492) สิ้นงวด 21,115	TAC ใช้บริการ ANI ในการให้บริการขนส่งทางอากาศ ในกรณีที่ทาง TAC ไม่มีเส้นทางขนส่งนั้นๆ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
รายการระหว่าง TAC กับ ECA รายได้ค่าบัตรน้ำมัน ●รายได้ค่าบัตรน้ำมัน ●ลูกหนี้ค่าบริการ	56,191 ต้นงวด 5,380 เพิ่มขึ้น 56,191 ลดลง (61,571) สิ้นงวด -	62,951 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 62,951 ลดลง (62,951) สิ้นงวด -	เป็นราคาที่เท่ากับต้นทุนที่ TAC จ่ายให้กับ Supplier เรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามจริง	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการการทดรองจ่ายค่าน้ำมัน โดยมีการเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ
รายการระหว่าง TAC กับ CKT ค่าบัตรพนักงาน ●รายได้ค่าบัตรพนักงาน ●ลูกหนี้ค่าบัตรพนักงาน	1,000 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 1,070 ลดลง (1,070) สิ้นงวด -	4,525 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 4,842 ลดลง (4,842) สิ้นงวด -	เป็นราคาที่เท่ากับต้นทุนที่ TAC จ่ายให้กับ Supplier โดยเป็นต้นทุนถัวเฉลี่ยของราคาต่อไป	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการการทดรองจ่ายบัตรพนักงานสำหรับพนักงานของ CKT โดยมีการเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ
รายการระหว่าง TAC กับ ECU ค่าบัตรพนักงาน ●รายได้ค่าบัตรพนักงาน ●ลูกหนี้ค่าบัตรพนักงาน	- ต้นงวด - เพิ่มขึ้น - ลดลง - สิ้นงวด -	3,724 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 3,724 ลดลง (3,724) สิ้นงวด -	เป็นราคาที่เท่ากับต้นทุนที่ TAC จ่ายให้กับ Supplier โดยเป็นต้นทุนถัวเฉลี่ยของราคาต่อไป	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการการทดรองจ่ายบัตรพนักงานสำหรับพนักงานของ ECU โดยมีการเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
รายการระหว่าง TAC กับ HTM ค่าบริการพนักงาน • รายได้ค่าบริการพนักงาน • ลูกหนี้ค่าบริการพนักงาน	- ต้นงวด เพิ่มขึ้น ลดลง สิ้นงวด	492 - 492 (492) -	เป็นราคาที่เท่ากับต้นทุนที่ TAC จ่ายให้กับ Supplier โดยเป็นต้นทุนถัวเฉลี่ยของราคาต่อไป	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการการท่ตรงจ่ายค่าบริการพนักงานสำหรับพนักงานของ HTM โดยมีการเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ
รายการระหว่าง DGP กับ ECU ให้บริการระวางสินค้า • รายได้ค่าบริการ • ลูกหนี้ค่าบริการ	4,000 ต้นงวด เพิ่มขึ้น ลดลง สิ้นงวด	10,000 - 10,700 (10,700) -	DGP เก็บค่าเอกสาร ใบอนุญาตขนส่งวัตถุอันตรายทางอากาศยาน(DG Permit) กับ ECU โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
ให้บริการบรรจุภัณฑ์ • รายได้ค่าบริการ • ลูกหนี้ค่าบริการ	- ต้นงวด เพิ่มขึ้น ลดลง สิ้นงวด	51,900 - 55,533 (55,533) -	DGP ให้บริการบรรจุภัณฑ์ ECU โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
ให้บริการขนส่ง ●รายได้ค่าบริการ ●ลูกหนี้ค่าขนส่ง	9,900 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 10,593 ลดลง (10,593) สิ้นงวด -	7,500 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 8,025 ลดลง (8,025) สิ้นงวด -	DGP ให้บริการขนส่งกับ ECU โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง TMA กับ CKT ใช้บริการนำเข้าและส่งออกตู้สินค้าทางเรือ ●ค่าบริการ ●เจ้าหนี้ค่าบริการ	2,167,421 ต้นงวด 46,425 เพิ่มขึ้น 2,167,421 ลดลง (2,167,282) สิ้นงวด 46,564	23,644 ต้นงวด 46,564 เพิ่มขึ้น 23,644 ลดลง (70,208) สิ้นงวด -	CKT ให้บริการนำเข้าและส่งออกตู้สินค้าทางเรือให้กับ ทาง TMA ซึ่งเป็นบริการปกติ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
ให้บริการด้านบริหารงาน ●รายได้ค่าบริการ ●ลูกหนี้ค่าบริการ	2,242,754 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 2,242,754 ลดลง (2,242,754) สิ้นงวด -	2,700,339 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 2,700,339 ลดลง (2,653,102) สิ้นงวด 47,237	TMA ให้บริการด้านบริหารงานสายเรือด้าน Adminธุรการ กับทาง CKT โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการการสนับสนุนทางงานธุรการให้บริษัทร่วมในกลุ่มของ TLG โดยมีการคิดค่าบริการในอัตราที่สมเหตุสมผล

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
ให้บริการลากตู้สินค้าโดยรถหัวลาก • รายได้ค่าบริการ • ลูกหนี้หนี้ค่าบริการ	- 208,000 ต้นทุน เพิ่มขึ้น ลดลง สิ้นงวด	- 208,000 ต้นทุน เพิ่มขึ้น ลดลง สิ้นงวด	TMA ให้บริการลากตู้สินค้าให้กับ CKT โดยเรียกเก็บค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการเงินที่ถูกต้อง โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง TMA กับ ECU ให้บริการลากตู้สินค้าโดยรถหัวลาก • รายได้ค่าบริการ • ลูกหนี้หนี้ค่าบริการ	- 139,315 ต้นทุน เพิ่มขึ้น ลดลง สิ้นงวด	- 139,315 ต้นทุน เพิ่มขึ้น ลดลง สิ้นงวด	TMA ให้บริการลากตู้ของ ECU โดยเรียกเก็บค่าบริการตามอัตรากาตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการเงินที่ถูกต้อง โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง TMA กับ G3 ให้บริการลากตู้สินค้าโดยรถหัวลาก • รายได้ค่าบริการ • ลูกหนี้หนี้ค่าบริการ	- 786,700 ต้นทุน เพิ่มขึ้น ลดลง สิ้นงวด	- 786,700 ต้นทุน เพิ่มขึ้น ลดลง สิ้นงวด	TMA ให้บริการลากตู้สินค้าตามคำสั่งงาน โดยเรียกเก็บค่าบริการตามอัตรากาตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการเงินที่ถูกต้อง โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		
รายการระหว่าง TSC กับ BIZ รายได้ค่าบริการจัดเก็บสินค้าในคลัง ●รายได้ค่าบริการ ●ลูกหนี้ค่าบริการ	142,558 ต้นงวด 24,050 เพิ่มขึ้น 142,558 ลดลง (142,081) สิ้นงวด 24,527	174,783 ต้นงวด 24,527 เพิ่มขึ้น 187,018 ลดลง (182,849) สิ้นงวด 28,696	เป็นค่าบริการจัดเก็บสินค้าในคลังที่ BIZ มาใช้บริการกับ TSC โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายได้ค่าขนส่งสินค้า ●รายได้ค่าบริการ ●ลูกหนี้ค่าบริการ	177,759 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 177,759 ลดลง (177,759) สิ้นงวด -	212,270 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 227,129 ลดลง (227,129) สิ้นงวด -	เป็นค่าบริการขนส่งสินค้าที่ TSC จัดส่งให้ BIZ ตามสถานที่ที่กำหนดไว้ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง TSC กับ G3 รายได้ค่าบริการจัดเก็บสินค้าในคลัง ●รายได้ค่าบริการ ●ลูกหนี้ค่าบริการ	- ต้นงวด - เพิ่มขึ้น - ลดลง - สิ้นงวด -	4,513 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 4,829 ลดลง (4,829) สิ้นงวด -	เป็นค่าบริการจัดเก็บสินค้าในคลังที่ G3 มาใช้บริการกับ TSC โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด

106

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการระหว่างกันในเรื่องใด บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้มีหลักการดังนี้

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บริษัทเสนอขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้คณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการประชุมคณะกรรมการในทุกไตรมาส

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต คือ รายการค่าบริการขนส่งหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน โดยใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันของ TLG รายการบริษัทร่วมเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รายการการใช้บริการด้านพิธีการศุลกากรกับ CGS รายการการใช้บริการด้านบริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายและสารเคมี และบริการหาลากตู้คอนเทนเนอร์กับ R&K รายการการให้บริการโลจิสติกส์และกิจกรรมต่อเนื่องของบริษัทร่วมในกลุ่ม

รายการระหว่างกันที่จะไม่เกิดขึ้นต่อไปในอนาคต คือ รายการที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท รายการที่เกี่ยวข้องกับซื้อขายทรัพย์สิน และรายการการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทร่วม หากจะเกิดขึ้นอีก จะเป็นไปตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัท

โดยหากกลุ่มบริษัทจะมีรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน และคณะกรรมการบริษัท จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึง การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13.ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงินรวม

รายการ	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	103.1	12.1%	226.2	21.3%	746.5	48.0%
เงินลงทุนระยะสั้น	3.2	0.4%	4.1	0.4%	4.1	0.3%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	419.0	49.4%	508.3	47.8%	406.2	26.1%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	11.7	1.4%	1.4	0.1%	2.3	0.1%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	0.0%	1.3	0.1%	-	0.0%
สินค้าคงเหลือ	1.5	0.2%	1.4	0.1%	1.6	0.1%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12.7	1.5%	19.4	1.8%	21.5	1.4%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	551.2	64.9%	762.1	71.6%	1,182.2	76.0%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	15.3	1.8%	0.1	0.0%	-	0.0%
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.3	1.5%	21.9	2.1%	21.9	1.4%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13.2	1.6%	16.4	1.5%	16.0	1.0%
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	0.0	0.0%	0.0	0.0%	0.0	0.0%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.8	0.6%	8.8	0.8%	-	0.0%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์- สุทธิ	184.7	21.8%	195.0	18.3%	254.1	16.3%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	1.4	0.2%	4.5	0.4%	10.4	0.7%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3.7	0.4%	4.8	0.5%	10.3	0.7%
เงินประกันสัญญา	39.1	4.6%	33.9	3.2%	42.6	2.7%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	23.1	2.7%	16.2	1.5%	18.1	1.2%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	297.6	35.1%	301.7	28.4%	373.4	24.0%
รวมสินทรัพย์	848.7	100.0%	1,063.8	100.0%	1,555.6	100.0%

รายการ	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21.2	3.5%	45.5	6.3%	4.7	1.1%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	484.8	80.9%	585.2	81.0%	332.5	75.5%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9.9	1.6%	8.7	1.2%	6.6	1.5%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.2	0.9%	6.8	0.9%	9.2	2.1%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	13.2	2.2%	-	0.0%	-	0.0%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13.2	2.2%	24.3	3.4%	35.1	8.0%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	547.5	91.4%	670.5	92.8%	388.2	88.1%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23.3	3.9%	8.2	1.1%	1.8	0.4%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	8.4	1.4%	17.5	2.4%	21.2	4.8%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	14.6	2.4%	19.8	2.7%	23.3	5.3%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5.4	0.9%	6.5	0.9%	6.1	1.4%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	51.7	8.6%	52.1	7.2%	52.4	11.9%
รวมหนี้สิน	599.2	100.0%	722.5	100.0%	440.6	100.0%

รายการ	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	215.0		215.0		307.5	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	215.0	25.3%	215.0	20.2%	302.3	19.4%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ - สุทธิ	-	0.0%	-	0.0%	688.0	44.2%
ส่วนเกินทุนจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	30.7	3.6%	30.7	2.9%	30.7	2.0%
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	18.2	2.1%	18.8	1.8%	19.2	1.2%
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย	-	0.0%	(0.2)	(0.0%)	(0.2)	(0.0%)
กำไร(ขาดทุน)สะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	2.4	0.3%	2.4	0.2%	14.4	0.9%
ยังไม่ได้จัดสรร	(14.5)	(1.7%)	75.0	7.0%	63.5	4.1%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(0.0)	(0.0%)	(0.4)	(0.0%)	(2.9)	(0.2%)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	251.8	29.7%	341.2	32.1%	1,115.0	71.7%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2.2)	(0.3%)	-	0.0%	-	0.0%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	249.6	29.4%	341.2	32.1%	1,115.0	71.7%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	848.7	100.0%	1,063.8	100.0%	1,555.6	100.0%

งบกำไรขาดทุนแบบเบ็ดเสร็จรวม

รายการ	งบการเงินรวม					
	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้						
รายได้จากการให้บริการ	1,531.8	99.4%	2,051.3	98.8%	2,272.0	99.0%
รายได้จากการขาย	9.9	0.6%	24.2	1.2%	22.6	1.0%
ต้นทุนการให้บริการ	(1,229.9)	(79.8%)	(1,606.3)	(77.4%)	(1,755.2)	(76.5%)
ต้นทุนขาย	(7.8)	(0.5%)	(4.0)	(0.2%)	(7.9)	(0.3%)
กำไรขั้นต้น	304.0	19.7%	465.3	22.4%	531.4	23.2%
รายได้อื่น	17.4	1.1%	24.7	1.2%	15.5	0.7%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(106.9)	(6.9%)	(115.7)	(5.6%)	(110.9)	(4.8%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(178.0)	(11.5%)	(260.4)	(12.5%)	(281.0)	(12.2%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	4.8	0.3%	(3.4)	(0.2%)	(10.2)	(0.4%)
ต้นทุนทางการเงิน	(7.9)	(0.5%)	(4.9)	(0.2%)	(5.6)	(0.2%)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้า	8.5	0.5%	14.2	0.7%	16.7	0.7%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	41.9	2.7%	119.8	5.8%	155.9	6.8%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(14.5)	(0.9%)	(25.3)	(1.2%)	(26.3)	(1.1%)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	27.4	1.8%	94.5	4.6%	129.6	5.6%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
รายการที่จะจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน	0.6	0.0%	(0.5)	(0.0%)	(2.5)	(0.1%)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	0.6	0.0%	(0.5)	(0.0%)	(2.5)	(0.1%)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	28.0	1.8%	94.0	4.5%	127.1	5.5%
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สุทธิ						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(2.0)	(0.1%)	89.4	4.3%	129.6	5.6%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29.4	1.9%	5.1	0.2%	-	0.0%
	27.4	1.8%	94.5	4.6%	129.6	5.6%
การแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(2.0)	(0.1%)	89.0	4.3%	127.1	5.5%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	30.0	1.9%	5.0	0.2%	-	0.0%
	28.0	1.8%	94.0	4.5%	127.1	5.5%
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นสำหรับกำไรส่วนที่เป็นของ บริษัทใหญ่						
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(4.991)		0.208		0.263	

งบกระแสเงินสดรวม

รายการ	งบการเงินรวม		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	41.9	119.8	155.9
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้			
เป็นเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	31.8	32.7	41.4
หนี้สงสัยจะสูญ	3.3	6.3	0.5
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(8.5)	(14.2)	(16.7)
ขาดทุนจากการเลิกบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	-	-	1.0
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1.2)	(8.9)	(0.2)
กำไรจากการขายเงินลงทุนทั่วไป	(0.1)	-	-
ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	4.0	0.2	0.2
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2.8	5.3	3.5
รายได้เงินปันผล	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	(0.9)	(0.1)	(2.6)
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	18.2	0.6	0.4
ดอกเบี้ยสัญญาเช่าการเงินตัดจำหน่าย	0.9	1.2	1.9
ต้นทุนทางการเงิน	7.0	3.6	3.7
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	99.3	146.7	188.9
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น- สุทธิ	(95.8)	(102.1)	129.8
สินค้าคงเหลือ	(0.5)	0.1	(0.2)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9.1	(4.8)	(4.4)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(39.2)	10.8	(6.1)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	124.3	103.7	(283.3)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.2	7.6	8.4
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(3.1)	1.1	(0.1)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	95.2	163.1	33.1
จ่ายภาษีเงินได้	(13.4)	(22.4)	(30.2)
เงินสดสุทธิได้รับจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	81.8	140.7	2.8

รายการ	งบการเงินรวม		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	0.7	2.5	2.7
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	2.0	15.3	2.0
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(22.8)	(29.5)	(90.0)
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-
เงินสดรับจากการเลิกกิจการในบริษัทร่วม	-	0.5	1.6
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(0.2)	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(8.7)	(0.5)	(1.5)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมก่อนการควบรวมกิจการ	1.1	-	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(106.5)	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(7.9)	(11.5)	(3.8)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23.1	21.8	2.9
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	(1.3)	-
เงินสดรับสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-	1.3
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(4.8)	(8.8)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	4.8	8.8
เงินสดจ่ายเงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	(7.7)	15.2	-
เงินสดรับ(จ่าย)เงินลงทุนชั่วคราว	1.0	(0.9)	0.0
เงินสดรับเงินปันผลจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	1.7	1.4	16.1
เงินสดรับเงินปันผลจากบริษัทร่วมของบริษัทย่อยก่อนการควบรวมกิจการ	2.8	-	-
เงินสดสุทธิได้รับจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(125.9)	8.9	(59.8)

รายการ	งบการเงินรวม		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(21.0)	(5.6)	(6.3)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2.2	24.3	(40.8)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(4.1)	(11.9)	(9.3)
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	(28.8)	(18.1)	(60.0)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	21.3	4.9	60.0
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง	26.6	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง	(57.7)	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	(83.9)	-	-
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15.0	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(6.6)	(16.2)	(8.5)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญสุทธิ	210.0	-	775.2
เงินสดจากการเพิ่มทุนโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผลโดยบริษัทย่อยแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(61.9)	-	-
เงินสดรับการเพิ่มทุนบริษัทย่อยโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	45.8	-	-
เงินสดรับจากการควบรวมบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกันจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.5	-	-
จ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เลิกกิจการแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(2.7)	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	-	(129.1)
กระแสเงินสดสุทธิได้รับจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	57.4	(25.4)	581.4
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	13.3	124.2	524.5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	89.7	103.1	226.2
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน	-	(1.1)	(4.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	103.1	226.2	746.5

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งบการเงินรวม		
		ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.01	1.14	3.05
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.96	1.10	2.98
สภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.18	0.27	0.06
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	5.99	5.96	6.32
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	60.06	60.45	56.93
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ^{1/}	(เท่า)	6.37	2.73	5.19
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย ^{1/}	(วัน)	56.55	131.82	69.36
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	2.89	3.01	3.84
ระยะเวลารับชำระหนี้	(วัน)	124.71	119.60	93.69
Cash Cycle	(วัน)	(8.11)	72.67	32.60
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	19.72%	22.42%	23.16%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	1.56%	4.14%	5.63%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยภาษีค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย	%	5.23%	7.50%	8.78%
อัตรากำไรอื่น	%	1.11%	1.18%	0.67%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	397.07%	189.99%	25.59%
อัตรากำไรสุทธิ	%	1.76%	4.50%	5.61%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	15.00%	31.99%	17.80%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	3.52%	9.88%	9.90%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	31.30%	67.02%	76.18%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	2.40	2.12	0.40
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	14.88	39.73	11.67
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	(เท่า)	0.24	1.97	0.10
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	n/a	n/a	100%

หมายเหตุ : 1/ รายการสินค้าคงเหลือเป็นรายการที่ไม่มีนัยสำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ เน้นการให้บริการเป็นหลัก

14.การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัท

หน่วย : ล้านบาท	2559	2560	% เปลี่ยนแปลง + / (-)
รายได้จากการบริการและขาย	2,075.6	2,294.6	10.6%
กำไรขั้นต้น	465.3	531.4	14.2%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	22.4%	23.2%	0.7%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท ^{1/}	94.5	129.6	37.2%
อัตรากำไรสุทธิ (%) ^{2/}	4.5%	5.6%	1.1%

หมายเหตุ 1/ รวมค่าใช้จ่ายจากการออกและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ปี 2560 จำนวน 8.1 ล้านบาท

2/ อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ(ส่วนที่เป็นของบริษัท) / รายได้รวม

กลุ่มธุรกิจ	รายได้ (ล้านบาท)		% เปลี่ยนแปลง + / (-)	% สัดส่วน รายได้	กำไรขั้นต้น		% เปลี่ยนแปลง + / (-)
	2559	2560			2559	2560	
1. ขนส่งสินค้าทางอากาศ	1,753.3	1,863.9	6.3%	71.4%	241.5	320.7	32.8%
2. ขนส่งสินค้าทางทะเล	83.3	87.0	4.4%	3.3%	33.3	38.5	15.7%
3. บริหารจัดการโลจิสติกส์	121.1	105.4	(12.9%)	4.0%	64.8	37.1	(42.7%)
4. โลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์ และสินค้าอันตราย	453.0	539.7	19.1%	20.7%	134.4	142.1	5.7%
5. ธุรกิจอื่นๆ	15.3	14.8	(3.4%)	0.6%	5.4	4.9	(9.7%)
รวม	2,426.0	2,610.8	7.6%	100.0%	479.4	543.3	13.3%
รายการระหว่างกัน	350.4	316.2			14.1	11.9	
สุทธิรายการระหว่างกัน	2,075.6	2,294.6	10.6%		465.3	531.4	14.2%

รายได้จากการขายและการให้บริการรวมในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.6 หรือ 219.0 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 เป็นผลจากการเติบโตของยอดขายและบริการของการให้บริการจัดส่งสินค้าทางอากาศซึ่งสืบเนื่องจากการขยายตัวของธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศเพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้ปริมาณการขายระวางทางอากาศของบริษัท เพิ่มขึ้น ประกอบกับรายได้จากการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นจากการที่มีจำนวนลูกค้าที่ใช้บริการคลังสินค้าเพิ่มขึ้น

รายได้จากการขายและการให้บริการรวมของบริษัท สำหรับ ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 2,075.6 ล้านบาท และ 2,294.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเมื่อพิจารณาสัดส่วนรายได้ของธุรกิจทั้ง 4 กลุ่มหลักของบริษัท เปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและการให้บริการรวมของบริษัท (ก่อนหักรายการระหว่างกัน) จะเห็นว่าธุรกิจการให้บริการจัดส่งสินค้าทางอากาศมีสัดส่วนของรายได้จากการขายและการให้บริการรวมที่มากที่สุด (ก่อนหักรายการระหว่างกัน) คือ ร้อยละ 72.3 และร้อยละ 71.4 ตามลำดับ ในขณะที่ธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์มี

สัดส่วนที่มากเป็นอันดับสอง คิดเป็นร้อยละ 18.7 และร้อยละ 20.7 ตามลำดับ และธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์มีสัดส่วนมากเป็นอันดับสาม คิดเป็นร้อยละ 5.0 และร้อยละ 4.0 ตามลำดับ นอกจากนี้ ยังมีรายได้จากธุรกิจการให้บริการจัดส่งสินค้าทางทะเลและทางบก คิดเป็นร้อยละ 3.4 และร้อยละ 3.3 ตามลำดับ และรายได้จากการบริหารจัดการอื่นๆ อันประกอบด้วย บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า รายได้จากการให้เช่า และบริการที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รวมเป็นร้อยละ 0.6 และร้อยละ 0.6 ตามลำดับ

กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัท ในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 53.0 หรือ 161.2 ล้านบาทจากปี 2558 และสำหรับปี 2560 กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.2 หรือ 66.2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 ในขณะที่รายได้จากการขายและการให้บริการรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.6 สอดคล้องกับรายได้รวมที่เพิ่มขึ้น และเป็นผลจากความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งทำให้บริษัท มีกำไรขั้นต้นเติบโตได้ดีขึ้นกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ที่รับเพิ่มขึ้น โดยบริษัท มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่ร้อยละ 22.4 เป็นร้อยละ 23.2 ในปี 2560 ทั้งนี้ บริษัท ได้สรุปผลการดำเนินงานของแต่ละกลุ่มธุรกิจของบริษัท ได้ดังนี้

ผลการดำเนินงานของแต่ละสายธุรกิจ

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น แยกตามประเภทธุรกิจตามงบการเงินรวม

	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (%)	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (%)	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (%)
1. กลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ	183.1	14.3	241.5	13.8	320.7	17.2
2. กลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก	27.5	28.3	33.3	40.0	38.5	44.3
3. กลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์	36.0	44.7	64.8	53.5	37.1	35.2
4. กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย	67.6	18.2	134.4	29.7	142.1	26.3
5. รายได้จากการบริหารจัดการอื่นๆ	7.5	44.2	5.4	35.4	4.9	33.1
หัก รายการระหว่างกัน	(17.5)		(14.1)		(11.9)	
รวม	304.0	19.5	465.3	22.2	531.4	23.0

1) กลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ

สรุปปริมาณการขายระหว่างและพื้นที่ให้บริการคลังสินค้า ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง

	หน่วย	ปริมาณการให้บริการ		
		2558	2559	2560
1. ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศแบบขายส่ง	ตัน	22,846	30,081	26,884
2. ธุรกิจตัวแทนสายการบิน	ตัน	31,077	34,192	57,774
3. ธุรกิจผู้ให้บริการคลังสินค้า ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง	ตารางเมตร	5,000.0	5,000.0	5,000.0 ^{1/}

หมายเหตุ 1/ ยังไม่รวมพื้นที่ที่จะให้บริการคลังสินค้านี้ระหว่างประเทศที่จะเริ่มให้บริการในปี 2561

ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศแบบขายส่งที่มีการคิดราคาค่าขนส่งต่อกิโลกรัมตามราคาตลาดได้มีปรับตัวลดลงเป็น 26,884 ตัน ในปี 2560 เมื่อเทียบกับปี 2559 ที่ 30,081 ตัน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 10.6 โดยสาเหตุหลักมาจากการลดลงของการขนส่งสินค้าทางอากาศภายในประเทศของลูกค้านำรายหลักหนึ่งรายที่ไม่สามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการขนส่งสินค้าทางอากาศได้ ตั้งแต่ในช่วงไตรมาส 3/2560 ที่ผ่านมา ซึ่งทำให้มีปริมาณการขนส่งทางอากาศในประเทศลดลงจากในประเทศลดลงจาก 13,464 ตัน ในปี 2559 เหลือเพียง 9,688 ตัน ในปี 2560

ธุรกิจตัวแทนสายการบินที่มีการขยายตัวในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยปริมาณการขายระหว่างขยายตัวจาก 31,077 ตัน ในปี 2558 เป็น 34,192 ตัน ในปี 2559 และ 57,774 ตัน ในปี 2560 หรือคิดเป็นการเติบโตที่อัตราร้อยละ 10.0 ในปี 2559 และร้อยละ 69.0 ในปี 2560 เนื่องจากปริมาณการขนส่งสินค้าทางอากาศในประเทศที่เพิ่มขึ้นตามการขยายเที่ยวบินของสายการบินที่บริษัทเป็นตัวแทน โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับสายการบินไทยแอร์เอเชีย และสายการบินไทยแอร์เอเชีย เอกซ์ นอกจากนี้ การขยายตัวของ e-commerce ก็ช่วยเร่งการขยายตัวของปริมาณระหว่างเช่นเดียวกัน

ในส่วนของบริษัทผู้ให้บริการด้านคลังสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องของภาคพื้นในท่าอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทได้รับอนุญาตจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ("AOT") ในการทำศูนย์ขนส่งไปรษณีย์ และคลังสินค้าเร่งด่วน (Mail Center) เป็นธุรกิจที่ทางบริษัท เริ่มดำเนินการเมื่อเดือนสิงหาคม 2558 จำนวนพื้นที่ 5,000 ตารางเมตร นอกจากนั้น บริษัทได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารจัดการคลังสินค้านี้ระหว่างประเทศในท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2560 ระยะเวลาสัมปทาน 5 ปี โดยบริษัทได้เข้าดำเนินการปรับปรุง และเช่าพื้นที่อีกจำนวน 5,427 ตารางเมตร สำหรับให้บริการคลังสินค้านี้ระหว่างประเทศ และได้เริ่มดำเนินธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 ที่ผ่านมา ซึ่งจะทำให้สามารถสร้างรายได้ให้แก่บริษัทได้เพิ่มขึ้น

สรุปรายได้จากธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ

รายได้จากการให้บริการของธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ มาจากการให้บริการหลัก 3 ประเภท ได้แก่ 1) รายได้จากธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศแบบขายส่ง 2) รายได้จากธุรกิจตัวแทนสายการบิน และ 3) รายได้จากธุรกิจผู้ให้บริการด้านคลังสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องในส่วนของภาคพื้นในท่าอากาศยาน โดยมีรายได้ปี 2560 จำนวนทั้งสิ้น 1,863.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า จำนวน 110.6 ล้านบาท หรือเติบโตร้อยละ 6.3 สาเหตุหลักมาจากการขยายตัวจากการขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศ และปริมาณการให้บริการทั้งในส่วนของการขนส่งสินค้าทางอากาศ และปริมาณการใช้บริการคลังสินค้าในท่าอากาศยานที่เพิ่มขึ้น

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศปี 2560 จำนวน 320.7 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นจำนวน 79.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.8 โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 17.2 ซึ่งสูงกว่าปี 2559 ที่ร้อยละ 13.8 สอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น และรวมถึงการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

2) กลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบกสรุปปริมาณการขายระวางและบริการกลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก

	หน่วย	ปริมาณการให้บริการ		
		2558	2559	2560
1. บริการเป็นตัวแทนสายเรือ	TEU ¹	1,411	2,079	5,402
2. บริการขนส่งตู้แทงก์	TEU ¹	1,998	1,520	1,979
3. บริการจัดการให้สายเรือ	TEU ¹	22,890	37,984	54,549
4. บริการหาลากขนส่งทางบก	เที่ยว	-	3	1,375

หมายเหตุ ¹ TEU คือ Twenty-foot equivalent unit เป็นหน่วยการขนส่งมาตรฐานของการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเล

ธุรกิจให้บริการเป็นตัวแทนสายเดินเรือของกลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบกมีจำนวนการให้บริการทั้งสิ้น 2,079 TEU ในปี 2559 ขยายตัวเพิ่มขึ้นเป็น 5,402 TEU ในปี 2560 ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการได้เป็นตัวแทนของสายเรือริชา จากประเทศจีน ซึ่งเริ่มให้บริการตั้งแต่ไตรมาส 4/2560

ปริมาณการขนส่งตู้แทงก์คอนเทนเนอร์ (Tank Container) ซึ่งทางบริษัทฯ ให้บริการทั้งด้านการขนส่งแทงก์ทางบกและทางทะเล จำนวน 1,979 TEU ในปี 2560 ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่มีจำนวนให้บริการที่ 1,520 TEU เป็นผลจากปริมาณการให้บริการแก่ลูกค้าหลักที่กลับมาใช้บริการตามปกติ จากที่ลดลงในช่วงปี 2559

ปริมาณการให้บริการจัดการให้สายเรือ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2558 ถึง 2560 โดยมีจำนวนการให้บริการในปี 2560 ทั้งหมด 54,549 TEU หรือเติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 43.6 จากปี 2559 เนื่องจากสายเรือ CKL ที่มีการขยายเส้นทางให้บริการ และเพิ่มการจัดสรรพื้นที่สำหรับประเทศไทย รวมทั้งเพิ่มจำนวนเรือที่ให้บริการ ทำให้มีปริมาณธุรกรรมการให้บริการที่เพิ่มขึ้น

ในส่วนการให้บริการหาลากขนส่งทางบก ทางบริษัทฯ ได้เริ่มให้บริการหาลากขนส่งทางบกตั้งแต่ไตรมาสแรกปี 2560 ทำให้ในปี 2560 มีปริมาณขนส่งผ่านการให้บริการหาลากทางบกจำนวน 1,375 เที่ยว

สรุปรายได้จากกลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก

รายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 83.3 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 87.0 ล้านบาท ในปี 2560 ตามปริมาณการให้บริการของแต่ละธุรกิจ โดยเฉพาะการให้บริการหาลากขนส่งทางบกที่มีการให้บริการที่เริ่มให้บริการในปี 2560

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 33.3 ล้านบาท และ 38.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 40.0 และร้อยละ 44.3 ซึ่งเป็นอัตรากำไรขั้นต้นในระดับที่สูง โดยเป็นผลจากการบริหารจัดการให้สายเรือของบริษัทร่วมค้า และปริมาณการให้บริการอื่น ๆ เพิ่มขึ้น ในขณะที่ ต้นทุนส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ จึงทำให้มีกำไรขั้นต้น และอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ในระดับที่ดี

ถึงแม้รายได้รวมของกลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบกจะลดลง แต่บริษัทจะยังมีการดำเนินธุรกิจทางด้านบริการขนส่งทางทะเลผ่านทางบริษัทร่วมค้าคือ CKT และ ECU ซึ่งมีการเติบโตด้านยอดขายและกำไรอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีรายได้ที่ถูกบันทึกในส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าอีกส่วนหนึ่ง

3) กลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์

สรุปปริมาณจากกลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์

	หน่วย	ปริมาณการให้บริการ		
		2558	2559	2560
1. บริหารจัดการขนส่งสินค้าทางทะเล	TEU	3,328	1,733	744
2. บริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศ	ตัน	522	628	505
3. บริการด้านพิธีการศุลกากรและรถขนส่ง	ธุรกรรม	1,280	1,405	591
4. บริหารจัดการจัดส่งสินค้า	รายการ	88,000	225,000	86,995
5. การให้บริการรับฝากสินค้าและจัดการสินค้าคงคลัง	ตารางเมตร/ เดือน/งวด	32,556	14,398	52,162

ปริมาณการขายงานบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางทะเลปรับตัวลดลงเหลือ 744 TEU ในปี 2560 เนื่องจาก ฝ่ายขายของกลุ่มบริหารจัดการโลจิสติกส์เน้นการขายกลุ่มลูกค้าทางด้านการขนส่งทางอากาศมากขึ้น ทำให้ฝ่ายขายเน้นขายทางด้านการขนส่งทางเรือลดลงในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา เป็นผลให้ปริมาณในส่วนบริหารจัดการขนส่งทางเรือลดลง

ปริมาณงานบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศ บริการด้านพิธีการศุลกากรและรถขนส่ง และบริหารจัดการจัดส่งสินค้า ลดลงในปี 2560 เนื่องจากการที่ลูกค้ารายสำคัญรายหนึ่งของบริษัท ใช้บริการของบริษัท ลดลง

บริษัท ได้มีบริการรับฝากสินค้าและจัดการสินค้าคงคลังเพิ่มขึ้นจากในปี 2559 ที่ 14,398 ตารางเมตร เพิ่มขึ้นเป็น 52,162 ตารางเมตร เพื่อรองรับการขยายงานของลูกค้ารายหลัก และลูกค้ารายใหม่ที่เพิ่มขึ้น

สรุปรายได้จากกลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์

รายได้จากการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ในปี 2560 ปรับลดลงเหลือ 105.4 ล้านบาท จากปี 2559 ที่จำนวน 121.1 ล้านบาท โดยเป็นผลจากปริมาณการให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องลดลง โดยมีสาเหตุสำคัญจากการที่ลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งของบริษัท มีการใช้บริการของบริษัท ลดลง เพราะธุรกิจมียอดขายลดลง มีเพียงรายได้จากการให้บริการรับฝากคลังสินค้าและจัดการสินค้าคงคลังที่ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากการให้บริการปกติ และมีลูกค้าเพิ่มขึ้น

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ในปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 64.8 ล้านบาท และ 37.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 53.5 และร้อยละ 35.2 อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ สืบเนื่องจากการให้บริการที่ลดลง และรวมถึงการที่ลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งของบริษัท มียอดขายลดลงทำให้ส่งผลกระทบต่อเนื่องทั้งในส่วนของรายได้จากการขนส่งสินค้า และรายได้จากการให้บริการรับฝากสินค้าและจัดการสินค้าคงคลัง ประกอบกับการที่บริษัท ได้ประมาณการเช่าพื้นที่เพิ่มเพื่อรองรับลูกค้าเพิ่มเติม ทำให้มีค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่ม จึงเป็นผลทำให้กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์ลดลงในปี 2560

4) กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

สรุปปริมาณงานบริหารจัดการและบริการโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

	หน่วย	ปริมาณการให้บริการ		
		2558	2559	2560
1. บริหารจัดการขนส่งสินค้าทางทะเล	TEU	4,489	4,638	5,869
2. บริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศ	กิโลกรัม	110,241	123,186	167,307
3. ตัวแทนจัดส่งสินค้าแบบแท้งก์	TEU	3,815	4,422	4,491
4. บริการรับฝากเก็บสินค้าและจัดการสินค้าคงคลัง	Pallet ¹	11,746	14,894	21,434
5. บริการบรรจุหีบห่อ	รายการ	2,516	2,859	4,184
6. ขยายบรรจุภัณฑ์	กล่อง	17,059	22,274	19,057

หมายเหตุ ¹ Pallet คือ แท่นรองรับบรรจุภัณฑ์เป็นหน่วยมาตรฐานของการนับสินค้าของคลังสินค้า

กลุ่มธุรกิจจะให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรสำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย ให้บริการ การขนส่งทางทะเล ทางอากาศ ทั้งแบบตู้คอนเทนเนอร์แบบปกติ และแบบแท้งก์คอนเทนเนอร์ (ของเหลว) การให้บริการจัดการสินค้าคงคลังแบบครบวงจรสำหรับสินค้าเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย รวมถึงให้บริการบรรจุหีบห่อสินค้าอันตรายเพื่อให้เหมาะสมและได้มาตรฐานในการขนส่งทั้งทางทะเลและทางอากาศ และมีการขยายบรรจุภัณฑ์ให้ลูกค้าที่ต้องการนำไปบรรจุสินค้าเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายอีกด้วย

ปริมาณงานบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางทะเลสำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 4,638 TEU ในปี 2559 เป็น 5,869 TEU ในปี 2560

การบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศสำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องจาก 110,241 กิโลกรัม ในปี 2558 เป็น 167,307 กิโลกรัม ในปี 2560 เนื่องจากปริมาณงานขนส่งสินค้าเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายในลักษณะของสินค้าเคมีตัวอย่าง (Sample) มีเพิ่มมากขึ้น ทั้งในอุตสาหกรรมน้ำมัน ปิโตรเคมีคอล และสินค้าฟุ่มเฟือย เช่น น้ำหอม เป็นต้น ซึ่งสินค้าประเภทนี้ จะไม่ขนส่งในปริมาณมากๆ แต่จะขนส่งในปริมาณน้อย โดยเน้นการขนส่งที่ได้มาตรฐานและรวดเร็ว จึงทำให้ปริมาณการขนส่งเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายทางอากาศมีปริมาณที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

เช่นเดียวกันกับการเป็นตัวแทนจัดส่งสินค้าแบบแท้งก์สำหรับสารเคมีเหลวในปริมาณมากๆ ที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยปริมาณการจัดส่งสินค้าแบบแท้งก์ขยายตัวจาก 4,422 TEU ในปี 2559 เป็น 4,491 TEU ในปี 2560 หรือคิดเป็นการเติบโตที่อัตราร้อยละ ร้อยละ 1.6 เนื่องจากปริมาณตู้ ISO Tank ของ Principal คือ Nippon Concept (Nichicon) ประเทศญี่ปุ่น เข้ามาที่ประเทศไทยเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การบริการรับฝากเก็บสินค้าและจัดการสินค้าคงคลังมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกัน โดยมีจำนวน 21,434 Pallet ในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 43.9 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทข้ามชาติต่างๆ ที่เป็นลูกค้าหลักของทางบริษัทได้มีการขยายตัวทางธุรกิจ ซึ่งส่งผลให้ต้องการใช้คลังสินค้าที่เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะคลังสินค้าของบริษัทนั้นเป็นคลังสินค้าที่ออกแบบเพื่อเก็บรักษาและบริหารเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายโดยเฉพาะ ซึ่งผ่านมาตรฐานสำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย ที่ทางสำนักงานใหญ่ของลูกค้ากำหนด ทำให้มีการเพิ่มปริมาณการจัดเก็บกับทางบริษัทที่เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีลูกค้าภายในประเทศที่คำนึงถึงการจัดเก็บและบริหารเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายให้ได้มาตรฐานสากล หันมาใช้บริการกับทางบริษัทเพิ่มมากขึ้น โดยปัจจุบัน บริษัทมีการขยายคลังสินค้าอันตรายเพื่อรองรับการให้บริการแล้วอีกจำนวนกว่า 6,600 ตารางเมตร

บริการบรรจุหีบห่อสำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องจาก 2,516 รายการ ในปี 2558 เป็น 4,184 รายการ ในปี 2560 เนื่องจากการขยายตัวของบริการให้บริการสำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายที่บริษัทได้มีการให้บริการเพิ่มขึ้น

บริษัทมีปริมาณขายบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ ลดลงเล็กน้อยจากปี 2559 ที่จำนวน 22,274 กล่อง เป็น 19,057 กล่อง ในปี 2560 เนื่องจากไม่ได้มีงานโครงการเข้ามาในปี 2560

สรุปรายได้จากกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

รายได้จากการธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่จำนวน 453.0 ล้านบาท เป็น 539.7 ล้านบาท ในปี 2560 หรือคิดเป็นร้อยละ 19.1 สอดคล้องจากการให้บริการที่ปรับเปลี่ยนจากการให้บริการที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การให้บริการรับฝากเก็บสินค้าและจัดการสินค้าคงคลังที่มีลูกค้าใช้บริการมากขึ้น สอดคล้องกับการที่บริษัท ขยายพื้นที่คลังสินค้า

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย ในปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 134.4 ล้านบาท และ 142.1 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ ร้อยละ 29.7 และร้อยละ 26.3 ตามลำดับ

อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย เพิ่มขึ้นในปี 2559 นอกเหนือจากการบริหารต้นทุน ค่าใช้จ่ายของบริษัทที่ดีขึ้นแล้วนั้น บริษัทยังสามารถขายสินค้า high margin ได้มากขึ้นเช่นการเพิ่มขึ้นของการขนส่งสินค้าเคมีทางอากาศที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าการขนส่งสินค้าทางอากาศโดยทั่วไป เนื่องจากเป็นสินค้าที่ถูกควบคุมขั้นตอนการบรรจุและการขนส่งที่มากกว่าสินค้าทั่วไปที่ไม่มีการควบคุมเช่นไปรษณีย์ภัณฑ์

นอกจากนี้ฝ่ายขายของทางกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายเป็นฝ่ายที่ได้รับการอบรมและเข้าใจในเรื่องการขนส่งสารเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายมาเป็นอย่างดี ทำให้สามารถขายบริการและสินค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายแบบครบวงจรที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงได้ และยังสามารถหาลูกค้าโปรเจกต์ต่างๆมาได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งลูกค้าเหล่านี้จะมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่าลูกค้าสินค้าทั่วไป

5) รายได้จากการบริหารจัดการอื่นๆ

สรุปรายได้จากการบริหารจัดการอื่นๆ

	มูลค่า (ล้านบาท)		
	2558	2559	2560
1. รายได้จากการให้เช่า และบริการที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	16.5	15.3	14.8
2. รายได้อื่น	0.3	-	-
รวม	16.9	15.3	14.8

รายได้จากการให้เช่าและบริการคือ รายได้จากการให้เช่าอาคารของ TLG ที่อาคารทริเพิลไอ เลขที่ 628 ซอยกลับชม ถนนนนทรี กับ บริษัทร่วม บริษัทร่วมค้าของบริษัทฯ รวมถึงบุคคลภายนอกบางส่วนซึ่งปัจจุบันใช้เป็นสำนักงาน โดยพื้นที่ที่ปล่อยเช่าผ่าน TLG คือ 1,130 ตารางเมตร ซึ่งในปี 2557 และปี 2558 ส่วนใหญ่จะทำผ่าน TLB ซึ่งเป็นบริษัทที่มีทรัพย์สินหลักคืออาคารสำนักงานของกลุ่มบริษัท ต่อมา TLG ได้ทำการรับโอนกิจการทั้งหมดของ TLB ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TLG ถือหุ้นร้อยละ 100 เมื่อปลายปี 2559

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการอื่นๆ

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการอื่นๆ ตามข้อมูลจำแนกตามส่วนงานของงบการเงินรวมตรวจสอบในปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 5.4 ล้านบาท และ 4.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 35.4 และร้อยละ 33.1

6) รายได้อื่น

บริษัท มีรายได้อื่นในปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 24.7 ล้านบาท และ 15.5 ล้านบาท ตามลำดับ เช่น รายได้ค่าเช่า รายได้ดอกเบี้ย รายได้อื่น ๆ เป็นต้น โดยในปี 2559 มีรายการหลักคือกำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์จำนวน 8.9 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร ของกลุ่มบริษัทฯ ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 284.9 ล้านบาท 376.1 ล้านบาท และ 392.0 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน หรือคิดเป็นสัดส่วนเทียบกับรายได้จากการขายและการให้บริการรวมเท่ากับร้อยละ 18.1 และร้อยละ 17.1 ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่ลดลงเนื่องจากบริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายให้เพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าอัตราการเติบโตของยอดขายได้

กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ สำหรับ ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับขาดทุน 3.4 ล้านบาท และขาดทุน 10.2 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นผลสืบเนื่องจากการที่บริษัทฯ มีการรับเงินจากค่าบริการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยเฉพาะเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งที่ผ่านมามีค่าเงินบาทมีการแข็งค่าขึ้นทำให้มีส่วนขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ สำหรับในปี 2560 ที่ขาดทุน 10.2 ล้านบาท นั้นส่วนใหญ่เกิดจากการชำระเงินแก่เจ้าหนี้การค้าที่ติดค้างมาเป็นระยะเวลานานที่อยู่ในต่างประเทศ

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนแล้ว ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงไปเพียงเล็กน้อยต่อจากนี้

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทมีกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับ ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับกำไร 14.2 ล้านบาท และกำไร 16.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยผลประกอบการของบริษัทร่วมและการร่วมค้าของบริษัทฯ ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ECU และ CKT

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 4.9 ล้านบาท และ 5.6 ล้านบาท ตามลำดับ สอดคล้องกับภาระเงินกู้ยืมที่มีอยู่ในปี 2559 และปี 2560 แต่อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากการระดมทุนผ่าน IPO บริษัทฯ ได้มีการชำระคืนหนี้บางส่วนกับสถาบันการเงิน เพื่อลดภาระต้นทุนทางการเงินที่เกิดขึ้นกับบริษัทแล้ว โดยคงเหลือเพียงต้นทุนทางการเงินจากการทำสัญญาเช่าซื้อทางการเงินบางส่วนเท่านั้น

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ของบริษัท สำหรับ ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 25.3 ล้านบาท และ 26.3 ล้านบาท ตามลำดับ จากการเพิ่มขึ้นของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของบริษัท

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิของบริษัท สำหรับ ปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 94.5 ล้านบาท และ 129.6 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 4.6 และร้อยละ 5.6 ตามลำดับ โดยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการขยายตัวของรายได้และบริการของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ และกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

	31 ธ.ค. 2558		31 ธ.ค. 2559		31 ธ.ค. 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	551.2	64.9	762.1	71.6	1,182.2	76.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	297.6	35.1	301.7	28.4	373.4	24.0
สินทรัพย์รวม	848.7	100.0	1,063.8	100.0	1,555.7	100.0

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 848.7 ล้านบาท 1,063.8 ล้านบาท และ 1,555.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 31 ธันวาคม 2560 เพิ่มขึ้น 215.0 ล้านบาท และ 491.8 ล้านบาท ตามลำดับจากสิ้นปีก่อนหน้า หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.3 และ 46.2 ตามลำดับจากสิ้นปีก่อนหน้า

ระหว่างปี 2560 สินทรัพย์รวมของบริษัท มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 520.2 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก การลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิจำนวน 102.0 ล้านบาท จากการที่บริษัท สามารถเรียกเก็บเงินลูกหนี้การค้าได้มากขึ้น และการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 59.1 ล้านบาท จากการที่บริษัท ลงทุนในสินทรัพย์คงที่ เช่น รถยนต์ เครื่องมือและอุปกรณ์ มากขึ้น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าจากการประกอบกิจกรรมโลจิสติกส์ ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า รายได้ค้างรับ ลูกหนี้อื่น และลูกหนี้การค้าจากการที่เกี่ยวข้องกัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิเท่ากับ 419.0 ล้านบาท 508.3 ล้านบาท และ 406.2 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 31 ธันวาคม 2560 เพิ่มขึ้น 89.3 ล้านบาท และลดลง 102.0 ล้านบาท ตามลำดับจากสิ้นปีก่อนหน้า หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.3 และลดลงร้อยละ 20.1 ตามลำดับจากสิ้นปีก่อนหน้า

ลูกหนี้การค้า – กิจการอื่น ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน สอดคล้องกับระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของกลุ่มบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 60.1 วัน 60.4 วัน และ 56.9 วัน ตามลำดับ ซึ่งถือเป็นระยะเวลาในระดับปกติ

นอกจากนี้ บริษัท มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยวิเคราะห์จากระยะเวลาค้างชำระและจะสำรองในอัตราร้อยละ 100 ของยอดลูกหนี้ค้างชำระ ปรับลดด้วยมูลหนี้ที่สามารถเรียกเก็บคืนได้ โดยค่าเผื่อหนี้จะพิจารณาตั้งสำหรับลูกหนี้ที่มีอายุลูกหนี้เกิน 180 วัน และพิจารณาแล้วมีความเสี่ยงสูง พนักงานการเงินแจ้งรายการลูกหนี้ที่เกินกำหนดให้ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และพนักงานขายพิจารณา และสรุปรายการเสนอให้ผู้บริหารอนุมัติตั้งสำรองหนี้สูญ และเนื่องจากลูกค้าของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่มีฐานะการเงินที่ดี และกลุ่มบริษัท ได้มีการตรวจสอบฐานะทางการเงินของลูกค้าอยู่เสมอ จึงทำให้กลุ่มบริษัท มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในระดับที่ค่อนข้างต่ำคือที่อัตราร้อยละ 1.4 ร้อยละ 2.9 และร้อยละ 2.5 ของยอดลูกหนี้การค้ากิจการอื่น ณ สิ้นปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 ตามลำดับ

ระหว่างปี 2560 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัท มีการปรับตัวลดลงโดยเฉพาะอย่างยิ่งในรายการลูกหนี้การค้ากิจการอื่นและลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 52.1 ล้านบาท และ 32.1 ล้านบาท ตามลำดับ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ เท่ากับ 184.7 ล้านบาท 195.0 ล้านบาท และ 254.1 ล้านบาท โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 31 ธันวาคม 2560 เพิ่มขึ้น 10.3 ล้านบาท และ 59.1 ล้านบาท ตามลำดับจากสิ้นปีก่อนหน้า หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 และ 30.3 ตามลำดับจากสิ้นปีก่อนหน้า

ระหว่างปี 2560 บริษัทฯ มีการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มเติม โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในรถยนต์และอุปกรณ์จำนวน 46.1 ล้านบาท งานระหว่างก่อสร้างจำนวน 21.0 ล้านบาท และเครื่องมือและอุปกรณ์จำนวน 16.1 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเท่ากับ 25.6 ล้านบาท 38.3 ล้านบาท และ 37.9 ล้านบาท โดยเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมระหว่างปี 2560 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ส่วนใหญ่เป็นผลจากการจ่ายเงินปันผล และผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมและการร่วมค้าของบริษัท

หนี้สิน

	31 ธ.ค. 2558		31 ธ.ค. 2559		31 ธ.ค. 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	547.5	91.4	670.5	92.8	388.2	88.1
หนี้สินไม่หมุนเวียน	51.7	8.6	52.1	7.2	52.4	11.9
หนี้สินรวม	599.2	100.0	722.5	100.0	440.6	100.0

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 599.2 ล้านบาท 722.5 ล้านบาท และ 440.6 ล้านบาท โดยหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 31 ธันวาคม

2560 เพิ่มขึ้น 123.4 ล้านบาท และลดลง 281.9 ล้านบาท ตามลำดับจากสิ้นปีก่อนหน้า หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.6 และลดลงร้อยละ 39.0 ตามลำดับจากสิ้นปีก่อนหน้า

ระหว่างปี 2560หนี้สินรวมของบริษัท มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ การลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 252.6 ล้านบาท จากการที่บริษัทชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้การค้า และการลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 49.2 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีการชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวคั่นระหว่างปี 2560

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	31 ธ.ค. 58		31 ธ.ค. 59		31 ธ.ค. 60	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้า	404.0	83.3	487.4	83.3	223.3	67.2
เจ้าหนี้นักการที่เกี่ยวข้อกัน	8.0	1.7	6.1	1.0	4.4	1.3
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	72.7	15.0	91.7	15.7	104.8	31.5
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น – สุทธิ	484.8	100.0	585.2	100.0	332.5	100.0

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เท่ากับ 484.8 ล้านบาท 585.2 ล้านบาท และ 332.5 ล้านบาท โดยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 31 ธันวาคม 2560 เพิ่มขึ้น 100.4 ล้านบาท และลดลง 252.6 ล้านบาท ตามลำดับจากสิ้นปีก่อนหน้า หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.7 และลดลงร้อยละ 43.2 ตามลำดับจากสิ้นปีก่อนหน้า

ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 124.7 วัน 119.6 วัน และ 93.7 วัน ตามลำดับ

ระหว่างปี 2560 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีการปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ จากการที่บริษัทฯ มีการชำระเงินคืนเจ้าหนี้การค้าที่บริษัท ค้างชำระเป็นระยะเวลานาน ซึ่งรายการดังกล่าวทำให้เกิดการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนค่อนข้างสูงในปี และเจ้าหนี้นักการที่เกี่ยวข้อกันจำนวน 264.1 ล้านบาท และ 1.7 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

	31 ธ.ค. 58		31 ธ.ค. 59		31 ธ.ค. 60	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21.2	39.0	45.5	72.9	4.7	35.9
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	9.9	18.1	8.7	14.0	6.6	50.2
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	23.3	42.9	8.2	13.1	1.8	13.9
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน – สุทธิ	54.3	100.0	62.4	100.0	13.2	100.0

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งสิ้นจำนวน 54.3 ล้านบาท 62.4 ล้านบาท และ 13.2 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 31 ธันวาคม 2560 เพิ่มขึ้น 8.1 ล้านบาท และลดลง 49.2 ล้านบาท ตามลำดับจากสิ้นปีก่อนหน้า หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.8 และลดลงร้อยละ 78.9 ตามลำดับจากสิ้นปีก่อนหน้า

สำหรับเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมทั้งสิ้น 31.0 ล้านบาท มีอายุครบกำหนดชำระระหว่าง 36 เดือน ถึง 60 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับ MLR เงินกู้ยืมระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับ MLR เช่นเดียวกัน โดยมีอายุกำหนดชำระ 90 วัน โดยเงินเบิกเกินบัญชีมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับ MLR เช่นเดียวกัน

ระหว่างปี 2560 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ มีการปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ จากการที่บริษัทฯ มีการชำระเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจำนวน 10.8 ล้านบาท ชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 30.0 ล้านบาท และชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 8.5 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 249.6 ล้านบาท 341.2 ล้านบาท และ 1,115.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 31 ธันวาคม 2560 เพิ่มขึ้น 91.7 ล้านบาท และ 773.8 ล้านบาท ตามลำดับจากสิ้นปีก่อนหน้า หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.7 และ 226.7 ตามลำดับจากสิ้นปีก่อนหน้า

ระหว่างปี 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจากการที่บริษัท เสนอขายและนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยบริษัทมีการบันทึกรายการส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 688.0 ล้านบาท จากรูขรุขระดังกล่าว บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญจำนวน 164.5 ล้านหุ้น ที่ราคา 4.80 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่าหุ้นที่ราคาตราไว้ 82.3 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ เท่ากับ 707.4 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงเป็นมูลค่าสุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกหุ้นใหม่ จำนวน 19.4 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัท ก็ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ จำนวน 87.3 ล้านบาท จาก 215.0 ล้านบาท เป็น 302.3 ล้านบาทจากการทำธุรกรรมเดียวกันในปี 2560

การวิเคราะห์สภาพคล่อง

กระแสเงินสดของบริษัท เป็นดังตารางต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	81.8	140.7	2.8
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(125.9)	8.9	(59.8)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	57.4	(25.4)	581.4
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	13.3	124.2	524.5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	89.7	103.1	226.2
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน	-	(1.1)	(4.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	103.1	226.2	746.5

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินการ

ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงานจำนวน 81.8 ล้านบาท 140.7 ล้านบาท และ 2.8 ล้านบาท ตามลำดับ

ระหว่างปี 2560 กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานมีการปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญแต่ยังคงมีตัวเลขเป็นบวก โดยมีปัจจัยหลักมาจากการที่บริษัท ชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 283.2 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการพิเศษที่บริษัท ชำระเงินเจ้าหนี้การค้าที่ค้างจ่ายเป็นระยะเวลานาน อย่างไรก็ตาม กำไรก่อนภาษีเงินได้ของบริษัท ในปี 2560 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 119.8 ล้านบาทในปี 2559 เป็น 155.9 ล้านบาทในปี 2560

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้รับจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุนจำนวน (125.9) ล้านบาท 8.9 ล้านบาท และ (59.8) ล้านบาท ตามลำดับ

ระหว่างปี 2560 กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนหลักของบริษัท ได้ถูกใช้ไปในการจ่ายซื้ออาคารอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 90.0 ล้านบาท และได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 16.1 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้รับจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 57.4 ล้านบาท (25.4) ล้านบาท และ 581.4 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2560 บริษัท มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นบวกอย่างมีนัยสำคัญ มีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัท เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกโดยได้รับเงินสดเป็นจำนวน 775.2 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ก็ได้ชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 40.8 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 129.1 ล้าน

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

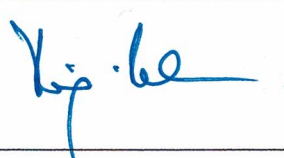
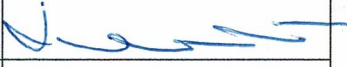
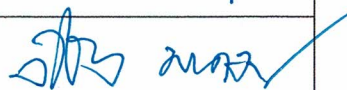
บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูล ที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูล ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน ของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายทิพย์ ดาลาล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายทิพย์ ดาลาล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

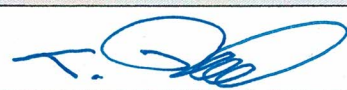
ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายทิพย์ ดาลาล	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
2. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน	
3. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการ	
4. นางตรุณี รักพงษ์พิบูล	กรรมการ	
5. นายจิโรจ พนาจรัส	กรรมการ	

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
6. นายธนาท ดาตะยานนท์	กรรมการ	

(ประทับตราบริษัท)



ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายทิพย์ ดาลาล	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	

T.

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

เอกสารแนบ 1: รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	74	- รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) วิชาเอกบริหารจัดการองค์กร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต วิชาเอกเศรษฐศาสตร์ Sydney University, Australia - Director Certification Program Class (DCP) Class 61/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - The role of Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ /กรรมการอิสระ	บมจ. ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร
					2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	สมาคม
					2559 – ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา	บมจ. บ้านปู จำกัด	ดำเนินกิจการด้านเหมืองแร่ โดยเฉพาะ ถ่านหิน ซึ่งนำมาใช้อุตสาหกรรมต่างๆ และ ธุรกิจการผลิตไฟฟ้า
					2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการกฤษฎีกา	สถาบันที่ปรึกษากฎหมายของรัฐ
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สามมิตร กรีนพาวเวอร์	ติดตั้งวัสดุอุปกรณ์และชิ้นส่วนระบบก๊าซสำหรับรถยนต์เครื่องจักรกล
					2513 – ปัจจุบัน	อупนายกสภามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	สถาบันการศึกษา
					2557 - 2558	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ	สภาปฏิรูปแห่งชาติ	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	69	- เศรษฐศาสตรบัณฑิต วิชาเอกเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตร โรงเรียนการไปรษณีย์และโทรคมนาคม - Director Certification Program Class (DCP) Class 130/2010สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Certification Program Update (DCPU) Class 3/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร
					2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บมจ. บิสซิเนสอะไลเม้นท์	ผู้ให้บริการจำหน่าย/ติดตั้งเครื่องมือแพทย์
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น	ผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์
					2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ/ประธานกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ / กรรมการพิจารณา	บมจ. ซิมโฟนี คอมมูนิเคชั่น	ผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์
					2555 - 2558	กรรมการบริษัท	บจ. แอลโซลาร์ 1	ผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2552 – 2558	กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	สถาบันการศึกษา
					2553 - 2557	กรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ	บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์
					2551 - 2557	กรรมการสายออกบัตรธนาคาร	ธนาคารแห่งประเทศไทย	สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
3. นายวิภูธา ตระกูลสุน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	51	- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ การเงิน จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการตลาด สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP) Class 120/2015สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ /กรรมการ ตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. บิสซิเนสอะไล मेंท์	ผู้ให้บริการจำหน่าย/ติดตั้ง เครื่องมือแพทย์
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. มิลล์คอน สตีล จำกัด	ผลิต และจำหน่ายเหล็กนานา พรรณ
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โคเบลโก้ มิลล์คอน	ดำเนินธุรกิจผลิตเหล็กและโลหะ ทุกประเภท และวัสดุก่อสร้างทุก ชนิด
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทีปรีक्षा ไอแพค	ที่ปรึกษาและให้คำแนะนำ ทางการเงิน
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ครีเอทีฟ พาวเวอร์	ผลิต จำหน่าย อุปกรณ์ นวัตกรรมด้านไฟฟ้า
					2556 – 2556	ประธานกรรมการบริษัท	บจ. กรุงไทย อีบีเจ ลิซซิ่ง	ผู้ให้บริการจำหน่าย/ติดตั้ง เครื่องมือแพทย์ บริการลิซซิ่ง เช่าซื้อ และ แพลด ดอร์ริง แก่ธุรกิจและอุตสาหกรรม ทั่วไป ในการจัดหาเครื่องจักร อุปกรณ์การผลิต อุปกรณ์ สำนักงาน ยานพาหนะ และ ทรัพย์สินอื่นๆ เพื่อใช้ในกิจการ สถาบันการเงิน
					2554 - 2556	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงานธุรกิจ ขนาดใหญ่	บมจ.ธนาคารกรุงไทย	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4. นายอภิชาติ จีระพันธุ์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ การสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน ประธานกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี	59	- ปริญญาตรีนิติศาสตร์ บัณฑิต มหาวิทยาลัย รามคำแหง - ปริญญาบัตร วิทยาลัย ป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) - ประกาศนียบัตร หลักสูตร การเมืองการปกครองใน ระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับ สูงสุด สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.) - Director Accreditation Program (DAP) Class 103/2013 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / การสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน และ ประธานกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี	บมจ. ทริเพิล ไอ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/กรรมการ ตรวจสอบ /กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บมจ. มิลล์คอน สตีล จำกัด	ผลิตและเป็นศูนย์บริการ ผลิตภัณฑ์เหล็กนานาชนิดทั้งใน และต่างประเทศ
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ/ประธาน กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการคณะอนุกรรมการ เพื่อดำเนินการเกี่ยวกับ Lufthansa Technik AG	บมจ. สายการบินนกแอร์	ประกอบธุรกิจสายการบินราคา ประหยัด
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ท็อป เพอร์ฟอร์มมิ่ง คอร์ปอเรชั่น	เข้าเป็นหุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบ ในห้างหุ้นส่วนจำกัด เป็นผู้ถือหุ้น ในบริษัทจำกัดและบริษัทมหาชน จำกัด
					2557–ม.ค. 2561	กรรมการ	บจ. คอนติเนนทัล โฮลดิ้งส์	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจหลัก
					2545 –ม.ค.2561	กรรมการ	บจ. สยามพรีเมียร์ เชอรัวิส	รับเป็นผู้จัดการดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2534 –ม.ค.2561	กรรมการ	บจ. สำนักกฎหมายสากล สยามปริเมียร์	ที่ปรึกษากฎหมาย
5. นายทิพย์ ดาลาด กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการจัดการ	51	- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาพาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP) Class 124/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Certificate Program (DCP) Class 228/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25 (วตท.25) สถาบันวิทยาการตลาดทุน	23.39	ไม่มี	2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธาน กรรมการจัดการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. ทริฟเพิล ไอ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. จีเอสเอ คาร์โก เน็ตเวิร์ค	บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอสเคเอส เทอร์มินอล	ให้บริการห้องพัก
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ครอส บอร์เดอร์ เคอเรียรี่	ผู้ให้บริการจัดส่งเอกสาร สินค้า และพัสดุต่างๆ (บริการ Courier)
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเพิลไอ อินเตอร์ เนชั่นแนล ฟิฟตี้ แอลทีดี	บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อาซเคมี ทรานส์ แมเนจเม้นท์	ผู้ให้บริการขนส่งและกระจายสินค้าภาคพื้นดินสำหรับสินค้าอันตรายภายในประเทศ
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเพิล ไอ จีเอสเอ คาร์โก	ตัวแทนในการขนส่งสินค้าทางอากาศให้แก่สายการบิน
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเพิล ไอ ซัพพลายเชน	โลจิสติกส์ครบวงจร
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอเซีย กราวด์ เซอร์วิส	บริการคลังสินค้า ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอ็กเซล แอร์	บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศแบบขายส่ง
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอเซีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล	ตัวแทนในการขนส่งสินค้าทางอากาศให้แก่สายการบิน

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีดับบลิวที เคมีคอล โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการขนส่งและกระจาย สินค้าภาคพื้นดินสำหรับสินค้า อันตรายภายในประเทศ
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. จีเอสเอ เอเชีย คาร์ โก (เมียนมา)	ตัวแทนในการขนส่งสินค้าทาง อากาศ ให้แก่สายการบิน
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอส เค เอส แอสเซท พลัส	รับออกแบบนอกสถานที่ (โฆษณา)
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีเค โลน (ประเทศ ไทย)	บริการด้านการขนส่งระหว่าง ประเทศทางเรือ
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ดีจี แพคเกจจิง (ประเทศไทย)	บริการบรรจุภัณฑ์สำหรับขนส่ง สินค้าอันตรายและจัดทำ ใบอนุญาตส่งออก
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอส เค เอส พร็อพ เพอร์ตี้	ให้บริการห้องพัก
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเฟิล ไอ เอเชีย คาร์โก	ตัวแทนในการขนส่งสินค้าทาง อากาศให้แก่สายการบิน
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเฟิล ไอ แอร์ เอ็กซ์เพรส	บริการรับจัดการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศทาง อากาศแบบ ขายส่ง
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ฮาซเคมี โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์สำหรับ สารเคมีและสินค้าอันตราย
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเฟิล ไอ มารี ไทม์ เอเยนซีส์	บริการด้านการขนส่งระหว่าง ประเทศทางเรือ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
6. นายวิรัช นอบน้อมธรรม กรรมการ กรรมการจัดการ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน และประธานเจ้าหน้าที่ บริหารฝ่ายการเงิน	52	- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาพาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Certificate Program (DCP) Class 213/2015 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตนเอง 17.16 กลุ่มรส นางสาว นิตายา สงวนคง วิไล 0.83	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการจัดการ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน และประธานเจ้าหน้าที่ บริหารฝ่ายการเงิน	บมจ. ทริฟเพิล ไอ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. จีเอสเอ คาร์โก เน็ตเวิร์ค	บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้า
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเพิลไอ อินเตอร์ เนชั่นแนล ฟิทีอี แอลทีดี	บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศทางอากาศ
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ครอส บอร์ดเดอร์ เคอ เรียร์	ผู้ให้บริการจัดส่งเอกสาร สินค้า และพัสดุต่างๆ (บริการ Courier)
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเพิล ไอ จีเอสเอ คาร์โก	ตัวแทนในการขนส่งสินค้าทาง อากาศให้แก่สายการบิน
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเพิล ไอ ชัพ พลายเซน	โลจิสติกส์ครบวงจร
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอเซีย กราวด์ เซอร์วิส	บริการคลังสินค้า ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอเซีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล	ตัวแทนในการขนส่งสินค้าทาง อากาศ ให้แก่สายการบิน
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีเค โลจิสติกส์ (ประเทศไทย)	บริการด้านการขนส่งระหว่าง ประเทศทางเรือ
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเพิล ไอ เอเซีย คาร์โก	ตัวแทนในการขนส่งสินค้าทาง อากาศ ให้แก่สายการบิน
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเพิล ไอ แอร์ เอ็กซ์เพรส	บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศทาง อากาศแบบ ขายส่ง
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. เอ็กคู เวลด์ไวต์ (ประเทศไทย)	ผู้ให้บริการรับขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศแบบไม่มีเรือเป็น ของตนเอง (NVOCC) ระหว่างประเทศทางอากาศ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อาซเคมี โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์สำหรับ สารเคมีและสินค้าอันตราย
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเฟิล ไอ มารี ไทม์ เอเยนซีส์	บริการด้านการขนส่งระหว่าง ประเทศทางเรือ
7. นายธนัท ตาตะยานนท์ กรรมการ กรรมการจัดการ และ กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	48	- ปริญญาตรี วิชาเอกบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP) Class127/2016 สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	ตนเอง 2.02 คู่สมรส นางสาว ปรารค์ ฉัตร วัฒนาพร 0.34	ไม่มี	2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการจัดการ และกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	บมจ. ทริฟเฟิล ไอ โลจิส ติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบ ครบวงจร
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. ซีเค โลน (ประเทศ ไทย) จำกัด	บริการด้านการขนส่งระหว่าง ประเทศทางเรือ
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. ทริฟเฟิล ไอ มารี ไทม์ เอเยนซีส์	บริการด้านการขนส่งระหว่าง ประเทศทางเรือ
8. นางดรุณี รักพงษ์พิบูล กรรมการ กรรมการจัดการ เลขานุการบริษัท	46	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ บัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP) Class127/2016 สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย - Company Secretary Program (CSP) Class 68/2016 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - Financial Statements for Directors Class 34/2017	1.27	ไม่มี	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการจัดการ เลขานุการบริษัท	บมจ. ทริฟเฟิล ไอ โลจิส ติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบ ครบวงจร

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
9. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา กรรมการ กรรมการจัดการ กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	47	- ปริญญาตรี เอกวิชา ภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัย หอการค้าไทย - Director Accreditation Program (DAP) Class 127/2016สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - Financial Statements for Directors (FSD) Class 30/2016 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	10.04	ไม่มี	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการจัดการ และกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	บมจ. ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. ทริฟเฟิล โอ แอร์ เอ็กซ์เพรส	บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศทางอากาศ แบบขายส่ง
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. เอเชีย กราวด์ เซอร์วิส	บริการคลังสินค้า ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง
					2555- ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. จีเอสเอ เอเชีย คาร์โก (เมียนมา)	ตัวแทนในการขนส่งสินค้าทาง อากาศ ให้แก่สายการบิน
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล	ตัวแทนในการขนส่งสินค้าทาง อากาศ ให้แก่สายการบิน
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. ทริฟเฟิล โอ เอเชีย คาร์โก	ตัวแทนในการขนส่งสินค้าทาง อากาศ ให้แก่สายการบิน
10. นายจิโรจ พนาจรัส กรรมการ กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี กรรมการจัดการ	45	- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ ; วิชาเอกการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาโท MS (CEM) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - Director Accreditation Program (DAP) Class 127/2016สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย -Financial Statements for Directors (FSD) Class 34/2017	4.62	ไม่มี	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ /กรรมการ จัดการ และกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	บมจ. ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. ดีจี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย)	บริการบรรจุภัณฑ์สำหรับขนส่ง สินค้าอันตรายและจัดทำ ใบอนุญาตส่งออก
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจ. ฮาซเคมี โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์สำหรับ สารเคมีและสินค้าอันตราย

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
11. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์ กรรมการจัดการ	41	- ปรินญาตรับบริหารธุรกิจ วิชาเอกการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปรินญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ประกาศนียบัตรวิชาชีพ วิชาเอกภาษาญี่ปุ่น อัสสัมชัญพาณิชยการ - Director Accreditation Program (DAP) Class126/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	4.62	ไม่มี	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการจัดการ	บมจ. ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ฮาซเคมี ทรานส์ แมเนจเม้นท์	ผู้ให้บริการขนส่งและกระจายสินค้าภาคพื้นดินสำหรับสินค้าอันตรายภายในประเทศ
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเฟิล ไอ ซัพพลายเชน	โลจิสติกส์ครบวงจร
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ดีจี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย)	บริการบรรจุภัณฑ์สำหรับขนส่งสินค้าอันตรายและจัดทำใบอนุญาตส่งออก
					2551-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	บจ. ฮาซเคมี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์สำหรับสารเคมีและสินค้าอันตราย
					2556 – 2559	กรรมการ	บจ. จีเอสเอ คาร์โก เน็ตเวิร์ค	บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ
					2555 - 2559	กรรมการ	บจ. ซีดับบลิวที เคมีคอล โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการขนส่งและกระจายสินค้าภาคพื้นดินสำหรับสินค้าอันตรายภายในประเทศ

หมายเหตุ: สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางตฤณี รักพงษ์พิบูล ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัท ดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานประจำปี

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

3. ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น

4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารควรรับทราบ

5. จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่

6. ดูแล และประสานงานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

เอกสารแนบ 1.1: ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของกลุ่มบริษัทฯ

	นายทิพย์ ดาลาล	นายวิรัช หอบห้อม ธรรม	นายธีรสิทธิ์ อิสรางกูร ณ อยู่ธยา	นายจิโรจ พนาจรัส	นายธนา ตาตะยา หนท์	นางดรณี รักพงษ์ พิบูล	นายเกริกไกร จิระแพทย์	นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	นายวิภูธา ตระกูลสุน	นายอภิชาติ จิระพันธุ์	นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนรินทร์
บจ.ฯ											
บมจ. ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์	D, SH, X	D, M, SH, RE	D, M, SH, CG	D, M, SH, CG	D, M, SH, CG	D, M, S, SH	C, ID	D, ID, AC	D, ID, AC, RE	D, ID, AC, RE, CG	M, SH
บจ.ย่อย											
บจ. ทริฟเฟิล ไอ เอเชีย การ์โก	D	D	D, M	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. ทริฟเฟิล ไอ แอร์ เอ็กซ์เพรส	D	D	D, M	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. เอเชีย กราวด์ เซอร์วิส	D	D	D, M	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. ทริฟเฟิล ไอ มารีไทม์ เอเยนซีส์	D	D	-	-	D, M	-	-	-	-	-	-
บจ. ทริฟเฟิล ไอ ซัพพลายเชน	D	D	-	-	-	-	-	-	-	-	D
บจ. ครอส บอร์ดเดอร์ เคอเรียรี่	D	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. ดีจี แพคเกจจิง (ประเทศไทย)	D	-	-	D, M	-	-	-	-	-	-	D
บจ. อาเซม โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์	D	D	-	D, M	-	-	-	-	-	-	D, M
บจ. ทริฟเฟิล ไอ จีเอสเอ การ์โก	D	D	D	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. ทริฟเฟิล ไอ อินเตอร์เนชันแนล ฟีทีอี แอลทีดี (SG)	D	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ.ร่วม											
บจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชันแนล	D	D	D, M	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. เอ็กเซล แอร์	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. ซีเค โลน (ประเทศไทย)	D	D	-	-	D, M	-	-	-	-	-	-
บจ. เอ็กคู เวลต์ไวต์ (ประเทศไทย)	-	D, M	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. อาเซม ทรานส์แมเนจเม้นท์	D	-	-	D	-	-	-	-	-	-	D
บจ. ซีดับบลิวที เคมีคอล โลจิสติกส์	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D
บจ. จีเอสเอ การ์โก เน็ตเวิร์ค (MM)	D	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. จีเอสเอ เอเชีย การ์โก (MM)	D	-	D	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ.ที่เกี่ยวข้อง											
บจ. เอสเคเอส เทอร์มินอล	D, SH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. เอส เค เอส พร็อพเพอร์ตี้	D, SH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. เอส เค เอส แอสเซท พลัส	D, SH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บมจ. มิลล์คอน สตีล	-	-	-	-	-	-	-	-	D	D, ID, AC, RE, CG	-
บจ. เมียนมาร์ พรีเมียร์ อินเตอร์เนชันแนล ลอว์ออฟฟิศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	SH	-
บมจ. สายการบินนกแอร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D, ID, AC, RE	-
บจ. ลาว พรีเมียร์ อินเตอร์เนชันแนล ลอว์ออฟฟิศ จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	SH	-
บจ. สำนักกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D, SH	-
บจ. คอนติเนนทัล ไรต์ติงส์ จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-
บจ. ท็อป เพอร์ฟอร์มมิ่ง คอร์ปอเรชั่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-
บจ. สยามพรีเมียร์ เซอร์วิส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D, SH	-

	นายทิพย์ ดาลาล	นายวิรัช หอบน้อม ธรรม	นายธีรนิติ อิสรางกูร ณ อยู่ยา	นายจิโรจ พนาจรัส	นายธนา ตาตะยา หนท์	นางดรณี รักพงษ์ พิบูล	นายเกริกไกร จิระแพทย์	นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	นายวิภูธา ตระกูลสุน	นายอภิชาติ จิระพันธุ์	นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนรินทร์
บจ. เอซี เวิลด์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D, SH	-
บจ. เอ็มเพจ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	SH	-
บจ. มีเพียงพอ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	SH	-
บจ. เซ้าเทิร์น ร็อคส์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	SH	-
บมจ. บ้านปู จำกัด	-	-	-	-	-	-	A	-	-	-	-
บจ. สามมิตร กรีนพาวเวอร์	-	-	-	-	-	-	D	-	-	-	-
บจ. สปริง มีเนราล วอเตอร์	-	-	-	-	-	-	SH	-	-	-	-
บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	-	-	-	-	-	-	C,D,ID	-	-	-	-
บมจ. บิสซิเนสอะไลเม้นท์	-	-	-	-	-	-	-	C, ID	ID, AC	-	-
บจ. ครีเอทีฟ พาวเวอร์	-	-	-	-	-	-	-	-	D, SH	-	-
บจ. โคเบลโก้ มิลล์คอน สตีล	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-	-
บจ. ทีปรีक्षा ไอแฟค	-	-	-	-	-	-	-	-	D, SH	-	-
บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น	-	-	-	-	-	-	-	C, D	-	-	-
บมจ. ซิมโฟนี คอมมูนิเคชั่น	-	-	-	-	-	-	-	C, D, ID, AC, RE, CG	-	-	-

หมายเหตุ: 1. C – ประธานกรรมการ RE – กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
D – กรรมการ CG – กรรมการกำกับดูแลกิจการ
M – กรรมการบริหาร/กรรมการจัดการ X – ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ID – กรรมการอิสระ S – เลขานุการบริษัท
AC – กรรมการตรวจสอบ A – ประธานที่ปรึกษา
SH – ผู้ถือหุ้น

2. ข้อมูลที่แสดงในตารางเป็นข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับการรวมการบริษัทฯ และบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการบริษัท และบริษัทย่อย

รายชื่อ	TLG	บริษัทย่อย										
		TAC	TAX	AGS	TMA	TSC	CBC	DGP	HLM	TGC	TIL	TIJ
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	✓											
2. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	✓											
3. นายวิภูธา ตระกูลสุน	✓											
4. นายอภิชาติ จิระพันธุ์	✓											
5. นายทิพย์ ดาลาล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
6. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	
7. นายธนาท ตาตะยานนท์	✓				✓							
8. นางดรุณี รักพงษ์พิบูล	✓											
9. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	✓	✓	✓	✓						✓		
10. นายจิโรจ พนาจรัส	✓							✓	✓			
11. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์						✓		✓	✓			
12. นายศิริพัฒน์ งามวงศ์ไพรัช		✓	✓				✓					
13. นายภาณุส พินัยกุล						✓						
14. นางบุษบา ศรีสมาจาร					✓							
15. นายผอน ตัน โขว เฮา								✓			✓	
16. นายชិगेโมริ ฮาตานโน												✓

✓ = เป็นกรรมการในบริษัท หรือบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท มัลติพลัส ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยหัวหน้าทีมตรวจสอบควบคุมภายใน มีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงาน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายสุรพล ถวัลย์วิจิตรจิต/ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหิดล - มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย เลขทะเบียน 3941 การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง <u>ปี 2560</u> - Internal Audit in Disruptive Technology - COSO 2013 กรอบแนวทางการควบคุมภายใน รุ่นที่ 3/60 - รับมือตามเกณฑ์การรับรู้รายได้ใหม่ตามTFRS15 สำหรับธุรกิจทั่วไป รุ่นที่ 2/60	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท มัลติพลัส ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด/ธุรกิจให้บริการตรวจสอบบัญชี, ตรวจสอบภายในและที่ปรึกษา บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด/ธุรกิจรับสอบบัญชีและบริการด้านบัญชี บริษัท สำนักงานสอบบัญชี เอส. ที. แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด/ธุรกิจให้บริการตรวจสอบบัญชีและวางระบบบัญชี
				2555 – 2556	กรรมการบริหาร	
				2542 – 2554	กรรมการบริหาร	

ชื่อ-นามสกุล / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
	ปี 2559 - ความเสี่ยง และการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk and IT governance) รุ่น 2/59 ปี 2556 - กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด COSO2013, สภาวิชาชีพบัญชี ปี 2554-2556 - KPMG In-house and on-line training SEC practice - Financial Statement Consolidation - ISQC Practice - Risk Assessment & Management - การเขียนรายงานการสอบบัญชีตามรูปแบบใหม่ - การประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบ - DCP รุ่นที่ 40 - DAP					

หน้าที่ความรับผิดชอบ :

1. จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีตามแนวความเสี่ยง (Risk Based Audit) ด้วยวิธีการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม และพิจารณาถึงข้อกังวลในด้านความเสี่ยงหรือการควบคุมภายในที่ระบุโดยฝ่ายจัดการ และนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการนำเสนอผลการตรวจสอบและกิจกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
2. ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผน รวมทั้งปฏิบัติงานตรวจสอบพิเศษตามที่ได้รับการร้องขอจากผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ติดตามผลการแก้ไขจากข้อสังเกตที่ตรวจพบและข้อเสนอแนะที่ให้แก่ฝ่ายงานนั้น ๆ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ทำการตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบและตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
5. พัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะในการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคูณสมบัติของ บริษัท มัลติพลัส ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด และนายสุรพล กล้วยวิชิจิต แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในรวมระยะเวลา 20 ปี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 4: รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5: เอกสารแนบอื่นๆ

- ไม่มี -