

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
(วันที่สิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี)

บริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	หน้า
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
3. ปัจจัยความเสี่ยง	18
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	27
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	34
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	34
 ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	36
8. โครงสร้างการจัดการ	38
9. การกำกับดูแลกิจการ	49
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	75
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	81
12. รายการระหว่างกัน	83
 ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	112
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	119

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึง มีการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีการปฏิบัติตามพันธกิจ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ที่วางไว้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ยังมีการกำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์ (Vision)

เรามีความมุ่งมั่นที่จะเป็นกลุ่มบริษัทโลจิสติกส์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

พันธกิจ (Mission)

- ส่งมอบบริการและทางเลือกด้านโลจิสติกส์ที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันให้กับลูกค้าและคู่ค้า (The Right Solution)
- เป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีกับทั้งลูกค้าและคู่ค้า โดยเน้นการพัฒนาความสัมพันธ์และการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน (The Right Partner)
- ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน และสังคม (The Right Corporate Citizen)

กลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ (Strategy & Goal)

กลุ่มบริษัท มีเป้าหมายในการสร้างความแข็งแกร่งและเติบโตอย่างต่อเนื่องในทุกกลุ่มธุรกิจ โดยใช้ 3 กลยุทธ์หลัก ดังนี้

- การสร้างรายได้ โดยตั้งเป้าหมายเน้นการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยการต่อยอดธุรกิจจากฐานลูกค้า คู่ค้า และผลิตภัณฑ์ที่มีในปัจจุบัน
- การบริหารต้นทุนและปรับปรุงระบบการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ด้วยการลงทุนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ เพื่อส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและคู่ค้า
- การขยายโอกาสทางธุรกิจด้านโลจิสติกส์ที่มีศักยภาพ ทั้งการพัฒนาผลิตภัณฑ์เดิมและสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์โลจิสติกส์ใหม่ๆ ด้วยการขยายฐานธุรกิจในรูปแบบต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ

1.2 ภาพรวมโครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “TLG”) รวมทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านโลจิสติกส์มากกว่า 26 ปี โดยเริ่มจากธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลในปี 2534 ปัจจุบันกลุ่มบริษัท เป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ชั้นนำของไทยที่ให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจรอย่างแท้จริง การ

ให้บริการของกลุ่มบริษัทครอบคลุมการขนส่งสินค้าทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ทั้งทางอากาศ ทางทะเล และทางบก การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร และการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ (Supply Chain Management) การให้บริการด้านโลจิสติกส์ของกลุ่มบริษัท ครอบคลุมการให้บริการทั้งกลุ่มสินค้าทั่วไป และสินค้าที่ต้องการความชำนาญเฉพาะด้าน เช่น เคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย เป็นต้น

การให้บริการโลจิสติกส์ในแต่ละด้านจะต้องอาศัยความรู้ความชำนาญและประสบการณ์เฉพาะด้าน เนื่องจากวิธีการดำเนินธุรกิจ กระบวนการทำงาน เครือข่าย พันธมิตร คู่ค้า และความต้องการของลูกค้าในแต่ละส่วนมีลักษณะเฉพาะที่แตกต่างกัน ทางกลุ่มบริษัท จึงมีโครงสร้างองค์กรที่มุ่งเน้นให้เกิดทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้าน เพื่อให้ครอบคลุมบริการทุกด้านของโลจิสติกส์อย่างแท้จริง และมุ่งเน้นการสร้างความพอใจให้แก่ลูกค้า ควบคู่ไปกับการเติบโตทางธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทได้มีการจัดทำโครงการประเมินความพอใจในการใช้บริการจากแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นประจำทุกปี และในปี 2561 ทางกลุ่มบริษัทได้คะแนนความพึงพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้าอยู่ในเกณฑ์ดีมาก ด้วยคะแนนเฉลี่ย 87%

โดยกลุ่มบริษัท ดำเนินการภายใต้บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทรวม รวมทั้งหมด 24 บริษัท ซึ่งแบ่งเป็นกลุ่มธุรกิจ 4 กลุ่มหลัก ดังนี้

1) กลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ

- บริษัท ทริฟเฟิล โอ เอเชีย คาร์โก จำกัด ("TAC"): บริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท ทริฟเฟิล โอ แอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด ("TAX"): บริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท ทริฟเฟิล โอ อินเตอร์เนชั่นแนล ฟีที้แอลทีดี ("TIL"): บริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100
- บริษัท เอเชีย กราวด์ เซอร์วิส จำกัด ("AGS"): บริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("ANI"): การร่วมค้าที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 59.99
- บริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด ("ECA-BKK"): บริษัทร่วมที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 30.00
- บริษัท ทริฟเฟิล โอ อินเตอร์เนชั่นแนล เจแปน จำกัด ("TIJ"): บริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นผ่าน TIL ร้อยละ 100
- บริษัท จีเอสเอ เอเชีย คาร์โก จำกัด ("GSA MM"): การร่วมค้าที่บริษัท ถือหุ้นผ่าน ANI ร้อยละ 60.00
- บริษัท จีเอสเอ คาร์โก เน็ตเวิร์ค จำกัด ("GCN-MM"): การร่วมค้าที่บริษัท ถือหุ้นผ่าน TIL ร้อยละ 50.00
- บริษัท เอ็กเซล แอร์ (กวางโจว) จำกัด ("ECA-GZ"): บริษัทร่วมทุนที่บริษัท ถือหุ้นผ่าน TIL ร้อยละ 25.00
- บริษัท เอ็กเซล แอร์ (ฮ่องกง) จำกัด ("ECA-HK"): บริษัทร่วมทุนที่บริษัท ถือหุ้นผ่าน TIL ร้อยละ 20.00
- บริษัท เฟรท เวิร์ด จีเอสเอ (ฮ่องกง) จำกัด ("Freight-HK"): บริษัทร่วมทุนที่บริษัท ถือหุ้นผ่าน TIL ร้อยละ 20.00

2) กลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก

- บริษัท ทริฟเฟิล โอ มารีไทม์ เอเยนซีส์ จำกัด ("TMA"): บริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท ซีเค ไลน์ (ประเทศไทย) จำกัด ("CKT"): บริษัทร่วมที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 42.00
- บริษัท เอ็กคู เวิลด์ไวด์ (ประเทศไทย) จำกัด ("ECU"): บริษัทร่วมที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 43.00

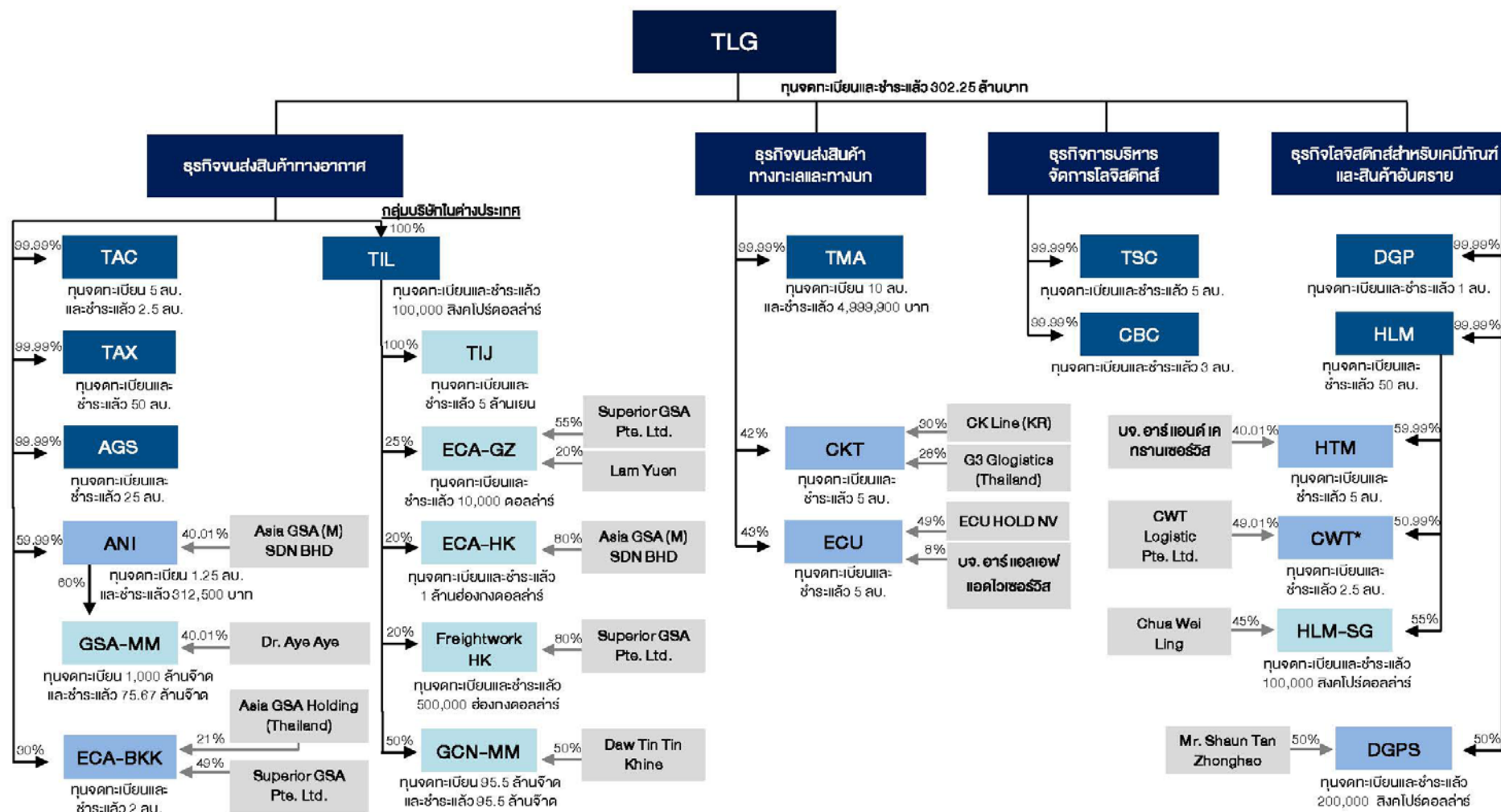
3) กลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์

- บริษัท ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ("TLG") เป็นจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัท ทริฟเฟิล โอ ซัพพลายเชน จำกัด ("TSC"): บริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท ครอส บอร์เดอร์ เคอเรียร์ จำกัด ("CBC"): บริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99

4) กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

- บริษัท ฮาซเคมี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ("HLM"): บริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท ฮาซเคมี ทรานส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ("HTM"): การร่วมค่าที่บริษัท ถือหุ้นผ่าน HLM ร้อยละ 59.99
- บริษัท ดีจี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ("DPG"): บริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99
- บริษัท ซีดับบลิวที เคมีคอล โลจิสติกส์ จำกัด ("CWT") : การร่วมค่าที่บริษัท ถือหุ้นผ่าน HLM ร้อยละ 50.99
จดทะเบียนเลิกกับกระทรวงพาณิชย์ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
- บริษัท ฮาซเคมี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ พีทีอี แอลทีดี ("HLM-SG"): การร่วมค่าที่บริษัท ถือหุ้นผ่าน HLM ร้อยละ 55.00
- บริษัท ดีจี แพคเกจจิ้ง พีทีอี แอลทีดี ("DGPS"): การร่วมค่าที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50.00

โครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



หมายเหตุ : บุคคลและนิติบุคคลที่ร่วมทุนกับบริษัท เป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจเท่านั้น ไม่ได้มีความสัมพันธ์เป็นการส่วนตัวกับกรรมการและ / หรือผู้บริหารของบริษัทแต่อย่างใด

* CWT ได้จดทะเบียนเลิกกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ**2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย จากการประกอบธุรกิจ**

กลุ่มธุรกิจ	รายได้ (ล้านบาท)					
	2559	% สัดส่วน รายได้	2560	% สัดส่วน รายได้	2561	% สัดส่วน รายได้
1. ธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศ	1,753.3	72.3%	1,863.9	71.4%	2,279.6	73.3%
2. ธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก	83.3	3.4%	87.0	3.3%	116.6	3.8%
3. ธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์	121.1	5.0%	105.4	4.0%	135.0	4.3%
4. ธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์ และสินค้าอันตราย	453.0	18.7%	539.7	20.7%	561.9	18.1%
5. ธุรกิจอื่นๆ ^{1/}	15.3	0.6%	14.8	0.6%	15.1	0.5%
รายได้รวม ^{2/}	2,426.0	100.0%	2,610.8	100.0%	3,108.2	100.0%
รายได้รวมสุทธิรายการระหว่างกัน	2,075.6		2,294.6		2,770.6	

หมายเหตุ: 1/ รายได้จากการบริหารจัดการอื่น ๆ ประกอบด้วยค่าบริการขนส่งบุคลากร และค่าเช่าและบริการอาคารสำนักงาน

2/ รายได้รวมก่อนรายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัท

2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจและนโยบายการแข่งขันของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

บริษัท ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) รวมทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ชั้นนำของไทยที่ให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจร ครอบคลุมการขนส่งสินค้าภายในประเทศและระหว่างประเทศ ทั้งทางอากาศ ทางทะเล และทางบก ตลอดจนการบริหารคลังสินค้าและการกระจายสินค้า สำหรับสินค้าทั่วไป และสินค้าที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น เคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย โดยแบ่งเป็นกลุ่มธุรกิจ 4 กลุ่มธุรกิจหลัก ดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ
2. กลุ่มธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก
3. กลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์
4. กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

1. กลุ่มธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ**1.1 ธุรกิจตัวแทนสายการบิน (General Sales Agent - GSA for airlines)**

ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าและงานปฏิบัติการด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศ ให้แก่สายการบินที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนเป็นตัวแทน อันได้แก่ สายการบินไทยแอร์เอเชีย สายการบินไทยแอร์เอเชียเอ็กซ์ สายการบินภูฏานแอร์ไลน์ สายการบินศรีลังกาแอร์ไลน์ สายการบินเจ็ทแอร์ และสายการบินเลนชิลี

- สำหรับสายการบินไทยแอร์เอเชีย สายการบินไทยแอร์เอเชียเอ็กซ์ เราทำหน้าที่เป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าของเส้นทางการบินขาเข้า-ขาออกทุกเที่ยวบินของสายการบิน โดยได้เป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าให้สายการบินไทยแอร์เอเชียอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน และเป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าให้สายการบินไทยแอร์เอเชียเอ็กซ์ ตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบัน
- สำหรับสายการบินภูฏานแอร์ไลน์ และสายการบินศรีลังกาแอร์ไลน์ สายการบินเจ็ทแอร์ และสายการบินแลนซลี เราเป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าของเส้นทางการบินขาออกจากประเทศไทยทุกเที่ยวบินของสายการบิน

1.2 ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศแบบขายส่ง (Wholesale Air Freight)

ดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศทางอากาศแบบขายส่ง รวมถึงการให้บริการด้านพิธีการศุลกากร สำหรับการนำเข้าและส่งออก และบริการรถบรรทุกรับส่งสินค้านำเข้าท่าอากาศยาน ให้แก่ลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้านำเข้าท่าอากาศยาน นอกจากนี้ ยังเป็นผู้ให้บริการจัดการขนส่งจดหมายและพัสดุไปรษณีย์ทางอากาศให้แก่บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด (“ปณท.”) และบริษัทได้ขยายฐานการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศให้แก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้า E-Commerce เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ E-Commerce ที่มีอัตราการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง

1.3 ธุรกิจผู้ให้บริการคลังสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องในภาคพื้นอากาศยาน (Air Cargo Terminal and Ground Handling Services)

ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านคลังสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องในส่วนของภาคพื้นในท่าอากาศยาน ได้แก่ บริการขนสินค้าขึ้นลงเครื่องบิน บริการคัดแยกสินค้า ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ปัจจุบันเป็นผู้ให้บริการทั้งคลังสินค้าภายในประเทศ มีพื้นที่ให้บริการ 1,350 ตารางเมตร และคลังสินค้านำเข้าระหว่างประเทศ ที่มีพื้นที่ให้บริการ 4,500 ตารางเมตร โดยได้รับอนุญาตจาก บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“AOT”)

นโยบายการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ แบ่งออกเป็นกลุ่มต่างๆ ตามธุรกิจการให้บริการดังนี้

1. ธุรกิจตัวแทนสายการบิน
 - 1) ผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้านำเข้าระหว่างประเทศ
 - 2) ผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าภายในประเทศ
 - 3) สายการบินพันธมิตร
2. ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศและภายในประเทศแบบขายส่ง
 - 1) ผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้านำเข้าระหว่างประเทศ
 - 2) ผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าภายในประเทศ
 - 3) ผู้ให้บริการขนส่งไปรษณีย์ภัณฑ์
 - 4) ผู้ให้บริการขนส่งสินค้า E-Commerce

3. ธุรกิจผู้ให้บริการคลังสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องในภาคพื้นอากาศยาน

- 1) สายการบิน
- 2) ผู้ประกอบการที่มีความต้องการใช้พื้นที่คลังสินค้าในท่าอากาศยาน
- 3) ผู้ให้บริการขนส่งไปรษณีย์ภัณฑ์
- 4) ผู้ให้บริการขนส่งสินค้า E-Commerce

สภาวะการแข่งขัน

1. ธุรกิจตัวแทนสายการบิน

ธุรกิจการเป็นตัวแทนสายการบินถือเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพสูงและสามารถพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องได้ แต่การจะเป็นตัวแทนสายการบินนั้น จะต้องได้รับการยอมรับว่าเป็นบริษัทที่มีความพร้อม ความเชี่ยวชาญ และมีเครือข่ายการขนส่งสินค้าทางอากาศที่มีความน่าเชื่อถือ ดังนั้น ผู้ที่มีศักยภาพในการเป็นตัวแทนสายการบินจึงมีจำนวนไม่มากเหมือนธุรกิจบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศ

2. ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศแบบขายส่ง

การขนส่งสินค้าทางอากาศเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง เนื่องจากมีผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศเป็นจำนวนมาก และมีความสามารถในการให้บริการที่ไม่แตกต่างกัน จึงทำให้มีการแข่งขันทางด้านราคาสูง ดังนั้น ชีตความสามารถของผู้ให้บริการจะขึ้นกับการจัดหาต้นทุนค่าระวางที่สามารถแข่งขันได้ อย่างไรก็ตาม ธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศ ยังมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จึงมีศักยภาพที่จะพัฒนาธุรกิจได้หากมีการวางกลยุทธ์อย่างเหมาะสม

3. ธุรกิจผู้ให้บริการคลังสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องในภาคพื้นอากาศยาน

ธุรกิจผู้ให้บริการคลังสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องในภาคพื้นอากาศยานเป็นธุรกิจเฉพาะ ที่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และต้องดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศกำหนด แต่ถือเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพสูงเนื่องจากปริมาณสินค้าที่ขนส่งผ่านท่าอากาศยานในประเทศไทยในแต่ละปีมีปริมาณหลายล้านตันและมีอัตราการเติบโตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์ทางการตลาด - ธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ

1. การบริหารจัดการต้นทุน

จากการพัฒนาระบบการให้บริการและนำเสนอบริการใหม่ๆ ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ปริมาณการขนส่งสินค้าทางอากาศของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจการต่อรองต้นทุนค่าระวางสินค้าที่ให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มขึ้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งแผนก Commercial เพื่อดำเนินงานด้านการวิเคราะห์และเปรียบเทียบต้นทุนค่าบริการต่างๆ โดยเฉพาะ เพื่อให้ฝ่ายขายของกลุ่มบริษัทมีข้อมูลที่ครบถ้วนและสามารถนำเสนอบริการที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า และยังเป็นการรักษาต้นทุนด้านโลจิสติกส์ทั้งของลูกค้าและของกลุ่มบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. การให้บริการที่หลากหลายเพื่อเพิ่มรายได้จากกลุ่มลูกค้าปัจจุบัน และเจาะกลุ่มลูกค้าใหม่

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นที่จะขยายการให้บริการการขนส่งสินค้าทางอากาศให้ครอบคลุมหลายประเทศทั่วโลกมากขึ้น โดยจะเพิ่มเส้นทางการบินที่ให้บริการจากการหาพันธมิตรสายการบินต่างๆ ที่มีเส้นทางการบินไปยังปลายทางที่กลุ่ม

บริษัทยังไม่มีให้บริการ และขยายเส้นทางการบินตามการเติบโตของสายการบินที่กลุ่มบริษัทเป็นตัวแทน นอกจากเพิ่มเส้นทางการบินเพื่อเพิ่มการให้บริการแล้ว กลุ่มบริษัทได้ทำการขยายธุรกิจไปยังบริการด้านคลังสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องในภาคพื้นท่าอากาศยาน เพื่อตอบสนองความต้องการในบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งสินค้าทางอากาศ และสร้างความครอบคลุมของการบริการด้านโลจิสติกส์ทางอากาศของกลุ่มบริษัท

3. การรักษาฐานลูกค้า และขยายการให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่มใหม่และลูกค้าในต่างประเทศ

มุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าปัจจุบัน เพื่อรักษาฐานลูกค้าหลักที่สร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท และยังมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าไปยังผู้จำหน่ายสินค้าประเภท E-Commerce ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตในอนาคต และลูกค้าผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Co-Loader) ในต่างประเทศ ผ่านการดำเนินงานของ TIL และการร่วมมือกับพันธมิตรในต่างประเทศ เพื่อเป็นการเพิ่มยอดขายระหว่างสินค้าขาเข้าให้กลุ่มบริษัท และสร้างความสมดุลระหว่างการให้บริการจัดส่งสินค้าด้านการส่งออกและการนำเข้า

4. การพัฒนาคุณภาพในการให้บริการ

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสม เน้นความตรงต่อเวลา และความปลอดภัย กลุ่มบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ดังนี้

- TAC ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ในการเป็นตัวแทนสายการบิน ในปี 2558
- TAC ได้ไปรับรองตัวแทนควบคุม (Regulated Agent) ณ สนามบินดอนเมือง ในปี 2558
- TAX ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการเป็นผู้ให้บริการจัดส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ ในปี 2559
- AGS ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการให้บริการคลังสินค้าระหว่างประเทศ ในปี 2561

นอกจากนี้ในปี 2561 ทางกลุ่มบริษัทได้มีการพัฒนาบุคลากร รวมถึงการซื้ออุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการได้ดียิ่งขึ้น ได้แก่

- การลงทุนด้านอุปกรณ์

ด้านการลงทุนของ AGS นั้นจะมุ่งเน้นในการให้บริการสายการบิน เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการให้บริการสายการบินในระดับสากลและเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง อาทิ เครื่องยก (fork-lift) และชั้นเก็บต่างๆ

- การพัฒนาบุคลากร

ทางบริษัทฯ ได้มีการจัดการฝึกอบรมและให้ความรู้ในด้านการปฏิบัติงานให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดของสายการบิน อีกทั้งหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง อาทิ กรมการบินพลเรือน และทางบริษัทได้ส่งพนักงานไปอบรมหลักสูตรต่างๆ โดยตรงจาก IATA อาทิ Professional Skill for Dangerous Goods Instructor, Aviation Security Awareness, Train the Trainer และ Initial Dangerous Goods CAT.6 เพื่อนำความรู้ที่ได้รับมาจัดทำหลักสูตรอบรมให้กับพนักงานในบริษัท เพื่อเพิ่มศักยภาพการให้บริการตามมาตรฐานสากล

2. กลุ่มธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก

2.1 ธุรกิจตัวแทนสายการบินเรือ (Shipping Line Agencies)

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน ดำเนินธุรกิจตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินเรือและให้บริการการขนส่งสินค้าทางทะเลโดยใช้ระบบตู้คอนเทนเนอร์ ให้บริการการขนส่งแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (FCL) รวมทั้งทำการจำหน่าย

ระวางขนส่งสินค้าให้แก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน ดำเนินธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการเดินเรือ ที่ให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลโดยระบบตู้คอนเทนเนอร์แบบเต็มตู้ (FCL) โดยทำการจำหน่ายระวางขนส่งสินค้าให้แก่กลุ่มเป้าหมาย อย่างเช่น ผู้ส่งออก ผู้นำเข้า โดยตรง รวมทั้งการจำหน่ายระวางสินค้าให้ตัวแทนผู้ประกอบการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forwarder, 3PL) เพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้า บริษัทยังให้บริการด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจการขนส่งสินค้าทางทะเลให้แก่สายการเดินเรือ รวมทั้งการบริหารตู้สินค้า และบริการที่เกี่ยวข้อง อาทิ การให้บริการจัดหาแรงงานเพื่อบริหารจัดการตู้สินค้าที่ท่าเรือ (stevedoring) และจัดหาลานพักตู้สินค้าให้แก่สายการเดินเรือ ซึ่งปัจจุบัน บริษัทเป็นตัวแทนสายการเดินเรือ ดังนี้

- สายการเดินเรือ Rizhao: TMA ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ให้แก่สายเดินเรือ Rizhao ของบริษัท Rizhao Port (Hong Kong) Shipping ตั้งแต่เดือนกันยายน 2560 ซึ่ง Rizhao เป็นสายการเดินเรือรัฐวิสาหกิจของจีน โดยมีเส้นทางเดินเรือครอบคลุมประเทศจีน เวียดนามและไทย
- สายการเดินเรือ CK Line: ภายใต้การบริหารงานของ CKT ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทกับ CK Line ประเทศเกาหลีใต้ โดยมีเส้นทางให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลระหว่างประเทศในภูมิภาคเอเชียเหนือและประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีเส้นทางให้บริการระหว่างประเทศไทยกับประเทศต่างๆ ได้แก่ ประเทศเวียดนาม จีน เกาหลีใต้ ญี่ปุ่นฮ่องกง และไต้หวัน

2.2 ธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์

(Worldwide Less Than Container Load - LCL Service)

บริษัท เอ็กคู เวิลด์ไวด์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท และ เอ็กคู เวิลด์ไวด์ ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระดับโลกด้านบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ให้แก่ผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศรายย่อย ปัจจุบัน ECU มีเส้นทางให้บริการจากประเทศไทยไปยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก โดยมีเส้นทางขนส่งทางตรง มากกว่า 50 เส้นทาง และเส้นทางขนส่งต่อเนื่องผ่านเครือข่ายเมืองท่าหลักที่ ECU Worldwide มีอยู่ เพื่อใช้เป็นศูนย์กลางในการกระจายสินค้าทางทะเลไปสู่เมืองปลายทางมากกว่า 1,000 เมืองทั่วโลก

2.3 ธุรกิจการขนส่งทางบก (Inland Container Transport)

ดำเนินธุรกิจต่อเนื่องจากการดำเนินการธุรกิจตัวแทนสายการเดินเรือที่ให้บริการขนส่งจากเมืองท่าสู่เมืองท่า (port to port) ไปยังการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport) โดยมุ่งเน้นธุรกิจการขนส่งทางบกด้วยระบบตู้คอนเทนเนอร์ โดยขยายการให้บริการครอบคลุมพิธีการศุลกากรที่ท่าเรือ และทำการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์จากท่าเรือไปยังปลายทางที่ลูกค้าต้องการ ทั้งภายในประเทศและไปยังประเทศเพื่อนบ้าน (Cross Border Service)

ในปี 2560 TMA เพิ่มธุรกิจขนส่งทางบกโดยรถหัวลาก ให้บริการขนส่งงานตู้คอนเทนเนอร์ นำเข้าและส่งออก รวมถึงงานลากตู้เปล่าสายเรือ งานขนส่งประเภทของเหลวหรือก๊าซจากบ่อเต็น ประเทศลาว มายังประเทศไทย

นโยบายการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก แบ่งออกเป็นกลุ่มต่างๆ ตามธุรกิจการให้บริการดังนี้

1. ธุรกิจตัวแทนสายการเดินเรือและการขนส่งสินค้าทางบก

- 1) ผู้ส่งออกและผู้นำเข้าที่มีการขนส่งสินค้าไปยังประเทศที่สายการเดินเรือ Rizhao และ CK Line ให้บริการ

- 2) ผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forwarder, 3PL)
 - 3) กลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทอยู่ในเครือ
2. ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์
- 1) ผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศที่มีเครือข่ายทั่วโลก (Multi-National Freight Forwarder) ที่เป็น Global Account ของ ECU Worldwide
 - 2) ผู้ประกอบการไทยที่ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Local Freight Forwarder)
 - 3) ตัวแทนออกของรับอนุญาต (Licensed Custom Broker)
 - 4) ผู้ส่งออกที่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
 - 5) บริษัทผู้ให้บริการบรรจุหีบห่อสินค้าสำหรับนักท่องเที่ยว (Packing Company / Packing House) ที่ต้องการขนส่งสินค้า โดยเฉพาะสินค้าหัตถกรรมที่ซื้อจากประเทศไทยกลับไปยังประเทศบ้านเกิด

สภาวะการแข่งขัน

1. ธุรกิจตัวแทนสายการเดินเรือและการขนส่งทางบก

การให้บริการในเส้นทางที่เป็น Niche Market ที่ปริมาณอุปทานระหว่างเรือโดยเฉลี่ยทั้งปียังไม่เกินอุปสงค์ในตลาด การทำกำไรยังคงเป็นไปได้ในทิศทางที่ดี เช่น เส้นทางให้บริการไปยังเมือง Rizhao ซึ่งเป็นเมืองท่าที่ยังไม่เคยมีการให้บริการแบบเส้นทางตรงจากประเทศไทยไปยังเมืองท่านี้ เส้นทางขนส่งสินค้าไปยังท่าเรือของญี่ปุ่น (Japan Outport) โดยเน้นกลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี สินค้าทางการเกษตร และอาหารสำเร็จรูป สำหรับการให้บริการในเส้นทางอื่นๆ ที่ทางบริษัทให้บริการอยู่นั้น จัดเป็นเส้นทางที่ยังมีปริมาณการขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามสถานการณ์การแข่งขันอาจพบการตัดราคาโดยคู่แข่งได้ เช่น ในช่วง Low Season อาจมีการต่อราคาจากลูกค้าที่มีปริมาณความถี่ในการส่งสินค้าสูง

2. ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์

ปัจจุบันมีผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์อยู่เป็นจำนวนมาก โดยแบ่งเป็นกลุ่มผู้ให้บริการรายย่อยในระดับประเทศ (Local NVOCC operator) มีจำนวนมากกว่า 30 ราย ซึ่งส่วนใหญ่มีความชำนาญในการให้บริการในตลาดใดตลาดหนึ่งโดยเฉพาะ และอีกกลุ่มคือกลุ่มผู้ให้บริการรายใหญ่ในระดับโลกและระดับภูมิภาค (Global / Regional NVOCC Player) ที่มีจำนวนน้อยกว่า 10 ราย แต่เป็นกลุ่มผู้ให้บริการที่สามารถให้บริการได้อย่างหลากหลายและครอบคลุมทั่วโลก จึงทำให้กลุ่มผู้ให้บริการรายใหญ่ในระดับโลกและระดับภูมิภาคมีส่วนแบ่งการตลาดรวมกันมากถึงร้อยละ 30 ถึงร้อยละ 40

การที่บริษัท เอ็กคู เวิลด์ไวด์ (ประเทศไทย) เป็นหนึ่งในเครือข่าย เอ็กคู เวิลด์ไวด์ ที่มีสมาชิกเครือข่ายในทั่วทุกภูมิภาคของโลก ประกอบกับการดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์มากกว่า 20 ปี ของบริษัท เอ็กคู เวิลด์ไวด์ (ประเทศไทย) ทำให้มีบริการที่ครอบคลุมทั้งจำนวนและปริมาณการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลแบบ LCL ทั้งหมดในประเทศไทย โดย เอ็กคู เวิลด์ไวด์ (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้บริการชั้นนำทั้งในระดับประเทศและในระดับโลก

กลยุทธ์ทางการตลาด- ธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก

1. ธุรกิจตัวแทนสายการเดินเรือและการขนส่งทางบก

- 1) การให้บริการในเส้นทางที่มีผู้ให้บริการน้อยราย (Niche Market)

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลในเส้นทางที่มีผู้ให้บริการน้อยราย เพื่อหลีกเลี่ยงภาวะการแข่งขันด้านราคา และยังเป็นการลดความเสี่ยงจากความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานของการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล

2) ความร่วมมือของกลุ่มบริษัทย่อยในเครือ

กลุ่มบริษัท มีบริษัทในเครือให้บริการเป็นผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ เช่น ECU TLG และ HLM ที่สามารถให้บริการลูกค้าผ่านการให้บริการของ TMA และ CKT ทั้งในส่วนของการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก

3) ให้บริการขนส่งสินค้าต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport)

TMA ได้พัฒนาการให้บริการจากการให้บริการจากเมืองท่าสู่เมืองท่า (port to port) เป็นการขนส่งสินค้าต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport) ซึ่งทำให้ทางกลุ่มบริษัทขยายขอบเขตการให้บริการ ทั้งการดำเนินพิธีการศุลกากรที่ทำเรือและทำการขนส่งต่อเนื่องจากท่าเรือไปยังจุดหมายปลายทางตามที่ลูกค้าต้องการ ทั้งภายในประเทศและการขนส่งข้ามพรมแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน (Cross Border Service) เพื่อเป็นการเชื่อมโยงและต่อยอดการให้บริการให้กับลูกค้าที่ครอบคลุมทั้งการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก

4) การพัฒนาธุรกิจขนส่งสินค้าทางบกด้วยระบบตู้คอนเทนเนอร์ (Inland Container Transport)

TMA จะมุ่งเน้นขยายการขนส่งสินค้าทางบกด้วยระบบตู้คอนเทนเนอร์เพื่อรองรับลูกค้าที่ใช้บริการสายการเดินเรือที่กลุ่มบริษัทเป็นตัวแทน และลูกค้าของบริษัทย่อยในเครือ รวมถึงการขยายฐานไปยังลูกค้าของสายการเดินเรืออื่นๆ อีกด้วย และจะทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายธุรกิจไปสู่การให้บริการลานรับฝากตู้คอนเทนเนอร์ (Container Depot)

5) การพัฒนาคุณภาพในการให้บริการ (Quality and Customer Focus)

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นในการพัฒนาคุณภาพบริการ เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และสร้างความพอใจให้แก่ลูกค้า จึงทำให้ได้รับการรับรองคุณภาพและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ดังนี้

- TMA ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการเป็นผู้ให้บริการตัวแทนผู้จัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ
- CKT ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลระหว่างประเทศ โดยระบบตู้คอนเทนเนอร์

2. ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์

1) การเป็นผู้ให้บริการชั้นนำระดับโลกที่มีเครือข่ายทั่วโลก

ECU เป็นหนึ่งในผู้นำระดับโลกในฐานะผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลแบบไม่มีเรือเป็นของตัวเอง ที่มีความชำนาญโดยเฉพาะการให้บริการขนส่งสินค้าแบบ LCL ผ่านเครือข่ายของ ECU Worldwide ที่มีอยู่ทั่วโลก และให้บริการภายใต้แบรนด์เดียวกันอย่างแท้จริง มีทีมขายที่สามารถรองรับลูกค้าทั้งในระดับโลก ระดับภูมิภาค และระดับประเทศ ภายใต้นโยบายมุ่งเน้นการตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า

- 2) การเข้าใจถึงความต้องการของลูกค้ากลุ่มเจาะจง เพื่อให้การให้บริการเฉพาะกลุ่มให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ
กลุ่ม ECU Worldwide มีการทำการวิจัยเชิงคุณภาพ ด้วยวิธีการสัมภาษณ์กลุ่มเจาะจง (Focus group) โดยทำการสัมภาษณ์กลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งที่เป็นผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้า ทั้งในระดับโลกและในระดับภูมิภาค เพื่อศึกษาถึงความต้องการของลูกค้าเพื่อให้การบริการอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) การพัฒนาคุณภาพในการให้บริการ
กลุ่ม ECU Worldwide ได้ทำการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความสะดวกคล่องตัว โดยเป็นผู้ให้บริการแบบ NVOCC รายแรกที่ให้บริการเชื่อมโยงไปยัง INTTRA ซึ่งเป็น Web Portal ที่รวบรวมบริการต่างๆ ของสายการบินเรือชั้นนำหลายสาย ให้ลูกค้าสามารถทำจองระวางขนส่งสินค้าผ่านระบบออนไลน์ได้ ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพการขนส่งโดยรวมอย่างมีนัยสำคัญ
- 4) การให้บริการขนส่งที่รวดเร็ว และมีบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
ECU มุ่งเน้นการเพิ่มเส้นทางขนส่งสินค้าทางตรงให้บริการแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับการบริการที่รวดเร็วและสะดวกมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังจัดให้มีท่าเรือและสถานีบรรจุและแยกสินค้ากระจายอยู่ตามพื้นที่ต่างๆ อันได้แก่ คลังสินค้าที่ทำเรือคลองเตย คลังสินค้าที่สถานีบรรจุและแยกสินค้าลาดกระบัง ลานบรรจุและขนส่งสินค้า เวีย โลจิสติกส์ ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จ.ชลบุรี และลานบรรจุและขนส่งสินค้า เคอร์รี่ สยาม ซีพอร์ท ที่ท่าเรือแหลมฉบัง เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่เป็นทั้งผู้ส่งออกและผู้นำเข้า

3. กลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์

3.1 ธุรกิจผู้ให้บริการรับขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Logistics Service)

ดำเนินธุรกิจให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทั้งทางอากาศ ทางทะเล และทางถนน (Cross Border) ให้แก่ลูกค้าผู้นำเข้าและส่งออกโดยตรง ที่มีบริการครอบคลุมเรื่องพิธีการด้านศุลกากร เป็นตัวแทนออกของ และดำเนินการเรื่องเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่ผู้นำเข้าและส่งออกสินค้า และเป็นผู้ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเรื่องสิทธิประโยชน์ทางภาษีและขั้นตอนการดำเนินการขอ ออ. ให้แก่ลูกค้า

3.2 ธุรกิจผู้ให้บริการด้านการบริหารคลังสินค้าและการกระจายสินค้าในประเทศสำหรับสินค้าทั่วไป (Warehouse and Distribution)

ดำเนินธุรกิจบริการการขนส่งสินค้าและการกระจายสินค้าในประเทศแบบครบวงจร ทั้งการรับสินค้าจากโรงงาน ท่าเรือ หรือท่าอากาศยาน เพื่อนำส่งหรือจัดเก็บเข้าคลังสินค้า บริการคลังสินค้าให้เช่า และบริการบริหารสินค้าคงคลัง ให้แก่ลูกค้าผู้นำเข้าและส่งออก โดยในปัจจุบันเรามีคลังสินค้าให้บริการในพื้นที่ที่มีศักยภาพด้านโลจิสติกส์

นโยบายการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์ แบ่งออกเป็นกลุ่มต่างๆ ตามธุรกิจการให้บริการดังนี้

1. ธุรกิจผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้แก่ผู้นำเข้าและผู้ส่งออกสินค้า โดยเน้นที่ผู้นำเข้าสินค้าทั้งสินค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมและสินค้าอุปโภคบริโภค ได้แก่ สินค้าด้านโทรคมนาคมและคอมพิวเตอร์ เสื้อผ้า เครื่องสำอาง อาหาร ยาและเวชภัณฑ์ เป็นต้น

2. ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการโลจิสติกส์ภายในประเทศ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักเป็นผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้า ทั้งในประเภทอุปโภคและบริโภคที่มีมูลค่าค่อนข้างสูง โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการใช้บริการด้านคลังสินค้า การบริหารสินค้าคงคลัง รวมทั้งการกระจายสินค้าภายในประเทศ โดยแบ่งออกเป็น 5 กลุ่ม ซึ่งประกอบด้วยลูกค้าผู้ประกอบการร้านอาหารที่มีสาขาอยู่ภายในห้างสรรพสินค้า ผู้จัดจำหน่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและอุปกรณ์สำนักงาน ผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์กีฬา ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สุขภาพและความงาม และผู้จัดจำหน่ายสินค้าเครื่องแต่งกาย อาทิ เสื้อผ้าและกระเป๋าแฟชั่น

สภาวะการแข่งขัน

1. ธุรกิจผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ

การแข่งขันในธุรกิจการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศอยู่ในระดับสูงจากการที่มีผู้ให้บริการในตลาดเป็นจำนวนมากทั้งผู้ให้บริการในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับโลก และการที่แนวโน้มด้านการส่งออกของไทย เปลี่ยนจากเดิมที่เป็นกลุ่มสินค้าด้านการเกษตร มาเป็นการพัฒนาสินค้าที่มีมูลค่าสูงมากขึ้น ดังนั้นแม้มูลค่าในการส่งออกจะสูงขึ้น แต่อัตราการเติบโตของปริมาณการส่งออกมีแนวโน้มลดลง อาจส่งผลต่อปริมาณการให้บริการด้านโลจิสติกส์ ที่คิดค่าธรรมเนียมตามปริมาณการขนส่ง

2. ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการโลจิสติกส์ภายในประเทศ

ปัจจุบันธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรมีการเปิดให้บริการกันอย่างแพร่หลาย ทั้งคู่แข่งรายใหญ่ที่เป็นบริษัทข้ามชาติ และคู่แข่งที่เป็นบริษัทของไทยอีกจำนวนมากที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน ทำให้กลุ่มบริษัทต้องทำการวางตำแหน่งขององค์กรในทิศทางที่ชัดเจน เพื่อให้ง่ายในการสื่อสาร และแข่งขันกับคู่แข่งต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ทางการตลาด- ธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์

1) การให้บริการแบบครบวงจร

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการเป็นผู้ให้บริการแบบครบวงจร (One-stop Service) มีการให้บริการครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินงานธุรกิจโลจิสติกส์ โดยเน้นจุดแข็งทั้งของ TLG ในฐานะผู้เชี่ยวชาญด้านการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และ TSC ในฐานะผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารโลจิสติกส์ภายในประเทศ เพื่อเชื่อมโยงการให้บริการและสามารถนำเสนอโซลูชันที่มีประสิทธิภาพ และต้นทุนโลจิสติกส์ที่สามารถแข่งขันได้ให้แก่ลูกค้า

2) การมุ่งเน้นสร้างความแตกต่างให้ผลิตภัณฑ์โลจิสติกส์

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการสร้าง ความแตกต่างในการให้บริการ โดยใช้ความชำนาญในการบริหารโลจิสติกส์อย่างมีประสิทธิภาพ ตั้งแต่การวางแผนขนส่ง การจัดเก็บ และกระจายสินค้าตามคำสั่งซื้อที่ได้รับ วิเคราะห์ข้อมูลในการแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าเพื่อใช้ในการลดต้นทุน หรือแก้ไขปัญหาในการทำงานให้การทำงานเป็นไปอย่างราบรื่น และมุ่งเน้นที่จะเป็นผู้นำการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับกลุ่มสินค้าที่กลุ่มบริษัทตั้งเป้าหมายไว้

3) การมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์โลจิสติกส์ใหม่ๆ

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์โลจิสติกส์ใหม่ๆ เพื่อรองรับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและรูปแบบการค้าใหม่ รวมถึงพฤติกรรมของลูกค้าที่เปลี่ยนไป เช่น E-fulfillment เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้า E-commerce

4) การพัฒนาบุคลากรให้เป็น Logistics Solution Partner

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการเติบโตและการสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว โดยเน้นพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการเป็นที่ปรึกษาและให้บริการด้านโลจิสติกส์ ผ่านการรับฟังปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก เพื่อสร้างโลจิสติกส์โซลูชันส์ให้ตอบโจทย์ลูกค้าแต่ละราย

5) การยกระดับและพัฒนาคุณภาพการบริการอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพ มีความตรงต่อเวลาและปลอดภัย ด้วยประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคุณภาพในการให้บริการ โดยได้รับการรับรองมาตรฐานการให้บริการ ดังนี้

- TLG ได้ ISO9001:2015 สำหรับการเป็นผู้ให้บริการจัดส่งสินค้าระหว่างประเทศ ในปี 2559
- TSC ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2015 สำหรับการเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าภายในประเทศ ในปี 2560

4. กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

4.1 ธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และ สินค้าอันตราย (Hazardous and Dangerous Goods Logistics Integrator)

ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร (Logistics Integrator) ให้บริการขนส่งสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ระหว่างประเทศทั้งทางอากาศและทางทะเล บริการเดินพิธีการศุลกากรและตัวแทนออกของ (Customs Clearance) ทั้งสำหรับการนำเข้าและการส่งออก บริการคลังสินค้าและจัดการสินค้าคงคลังสำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์โดยเฉพาะ และบริการขนส่งและกระจายสินค้าในประเทศหรือจัดส่งออกจากคลังสินค้าไปยังต่างประเทศ โดยในปัจจุบันเรามีคลังสินค้าเฉพาะทางสำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายให้บริการตั้งอยู่ในโครงการ Ticon Logistics Park บนถนนบางนา-ตราด กม. 39 จ.ฉะเชิงเทรา บนพื้นที่ 23,735 ตร.ม. ซึ่งมีทั้งพื้นที่จัดเก็บสินค้าทั่วไปและจัดเก็บแบบห้องเย็น

4.2 ธุรกิจผู้ให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์สินค้าอันตราย (Dangerous Goods Packaging Solution Provider)

ดำเนินธุรกิจการจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์และให้บริการรับบรรจุสำหรับสินค้าอันตรายที่ใช้ในการขนส่งสินค้าทางอากาศ ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2561 ที่ผ่านมา ทางบริษัท ทริเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) มีการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท DG Packaging Pte. Ltd. (DGPS) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ ที่ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์และให้บริการรับบรรจุสำหรับสินค้าอันตรายที่ใช้ในการขนส่งสินค้า ในสัดส่วนร้อยละ 50 ซึ่งการเข้าถือหุ้น DG Packaging Pte Ltd. (DGPS) ครั้งนี้ ถือเป็นก้าวทางยุทธศาสตร์ที่สำคัญของกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายในการขยายธุรกิจในประเทศ โดยเฉพาะในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งนอกจากจะเป็นศูนย์กลางทางการค้าในภูมิภาคอาเซียน ยังเป็นศูนย์กลางของตลาดโลจิสติกส์สำหรับสินค้าเคมีและสินค้าอันตรายในภูมิภาคนี้อีกด้วย

นโยบายการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายแบ่งออกเป็นกลุ่มต่างๆ ตามธุรกิจการให้บริการดังนี้

1. ธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย (Hazardous and Dangerous Goods Logistics Integrator)

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมเคมี เช่น บริษัทผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้ใช้เคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย เป็นต้น รวมถึงบริษัทผู้ให้บริการโลจิสติกส์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยฐานของลูกค้าของบริษัทมากกว่าร้อยละ 90 เป็นบริษัทข้ามชาติ (Multinational Corporation) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทจากทวีปยุโรป ประเทศสหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น เกาหลี จีน เป็นหลัก ในขณะที่บริษัทในประเทศไทยส่วนใหญ่เป็นบริษัทรายย่อย (SME)

ลักษณะการให้บริการแก่ลูกค้าที่เป็นบริษัทข้ามชาติ ส่วนใหญ่หากมีปริมาณงานจำนวนมากจะดำเนินการในลักษณะการเปิดประมูลเพื่อแข่งขันการให้บริการและจะมีการลงนามสัญญาการให้บริการเป็นระยะเวลา 1-3 ปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการให้บริการคลังสินค้าอันตราย

2. ธุรกิจผู้ให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์สินค้าอันตราย (Dangerous Goods Packaging Solution Provider)

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำคัญได้แก่ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ ที่เลือกใช้บริการแบ่งบรรจุ บริการสำแดงข้อมูลสินค้าอันตราย และการติดฉลากบรรจุภัณฑ์ให้มีความสอดคล้องกับข้อกำหนดของการขนส่งสินค้าอันตรายระหว่างประเทศทางอากาศของ DGP กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่เน้นมาตรฐานบรรจุภัณฑ์คุณภาพและมาตรฐานสูง และกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ที่เน้นในด้านการส่งตัวอย่างสารเคมี (สินค้าอันตราย) ไปยังประเทศต่างๆ ที่ลูกค้าต้องการเปิดตลาดใหม่

สภาวะการแข่งขัน

รูปแบบของธุรกิจของกลุ่มบริษัท มุ่งเน้นให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรสำหรับอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายเป็นหลัก โดยการนำองค์ความรู้เฉพาะด้านสารเคมีและสินค้าอันตรายมาผสานกับการบริหารจัดการโลจิสติกส์แบบบูรณาการ ทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะเลือกใช้บริการด้านโลจิสติกส์มากกว่า 1 บริการ (Multi-Services หรือ Integrated Services)

ภาวะของการแข่งขันในธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับสารเคมีและสินค้าอันตรายนี้ พบว่ามีลักษณะที่เฉพาะตัวเนื่องจากมีคู่แข่งในตลาดน้อยราย ที่จะสามารถให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรสำหรับสารเคมีและสินค้าอันตรายได้ เช่นเดียวกับทางกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่ที่พบจะเป็นคู่แข่งที่ให้บริการด้านโลจิสติกส์บางบริการแก่กลุ่มสินค้าที่เป็นสารเคมีและสินค้าอันตราย หรือคู่แข่งที่ให้บริการโลจิสติกส์ได้ครบวงจรแต่การให้บริการจะไม่ได้มีความชำนาญเฉพาะด้านเกี่ยวกับสารเคมีและสินค้าอันตราย และด้วยสภาวะของการให้ความสำคัญแก่การรักษาความปลอดภัย ทั้งด้านชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความมั่นคง ทางภาคอุตสาหกรรมเคมีจึงเริ่มให้ความสำคัญกับศักยภาพของผู้ประกอบการโลจิสติกส์ในการให้บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายและสารเคมีได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัย และเป็นไปตามข้อกำหนดด้านการขนส่งสินค้าอันตรายที่มีความซับซ้อนและมีความยุ่งยากมากขึ้น

นอกจากนี้ การให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายสำหรับการขนส่งทางอากาศ ต้องอาศัยความรู้ความเข้าใจในข้อกำหนดด้านการขนส่งสินค้าอันตรายทางอากาศที่บังคับใช้โดย IATA/ICAO ซึ่งผู้ให้บริการรับขนส่งจำเป็นต้องได้รับการอบรมความรู้เฉพาะเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดสากลอย่างเคร่งครัด ดังนั้นจึงเป็นโอกาสที่ดีในการลดระดับการแข่งขันและเอื้อต่อการเติบโตของดำเนินธุรกิจนี้ในอนาคต

กลยุทธ์ทางการตลาด- ธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

- 1) การให้บริการแบบครบวงจรสำหรับอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายโดยเฉพาะ และการเป็นผู้จำหน่ายและให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้าอันตรายชั้นนำในระดับภูมิภาคและขยายธุรกิจสู่ระดับโลก

กลุ่มบริษัทมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาและดำเนินการให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายโดยเฉพาะ (Specialized Logistics Integrator) จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบริการให้มีครอบคลุมความต้องการที่หลากหลายและเฉพาะทางมากขึ้นของลูกค้าในภาคอุตสาหกรรม

เคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย โดยพัฒนาการให้บริการรูปแบบต่างๆ แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัดตั้ง HTM เพื่อเป็นบริษัทขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายโดยเฉพาะ ซึ่งจำเป็นต้องมีองค์ประกอบด้านคุณภาพการบริการของพนักงานขับรถ คุณภาพรถบรรทุก รวมถึงระบบการบำรุงรักษา และระบบบริหารจัดการภายในที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเข้มงวดในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและความมั่นคง และได้จัดตั้ง DGP เพื่อให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์สินค้าอันตรายที่ผ่านการควบคุมคุณภาพ และผ่านการทดสอบและรับรองมาตรฐานของบรรจุภัณฑ์สินค้าอันตรายตามข้อกำหนดด้านการทดสอบบรรจุภัณฑ์และการขนส่งสินค้าอันตรายของสหประชาชาติ การให้บริการที่ครบวงจรจะมีส่วนช่วยให้ลูกค้าเลือกใช้บริการและเพิ่มรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทมากขึ้น

2) การมีจุดยืนทางด้านกลยุทธ์ที่ชัดเจน ในการเป็นผู้ที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

กลุ่มบริษัทวางตำแหน่งด้านกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท โดยมุ่งเน้นการเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตราย (DG Logistics Specialist) ซึ่งเป็นการสื่อสารถึงความเข้าใจในเชิงลึกของบริการที่กลุ่มบริษัทมีไปสู่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักที่ส่วนใหญ่ที่เป็นบริษัทข้ามชาติ (Multinational Corporation) ในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โดยเน้นองค์ประกอบที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยคุณค่า 3 ประการ ได้แก่

1. องค์ความรู้ด้านการจัดการสารเคมี (Chemical Knowledge)

การจัดการสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์เป็นเรื่องที่ละเอียดอ่อนและมีความซับซ้อนสูง จึงจำเป็นต้องใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของบุคลากร รวมถึงความเข้าใจในกฎหมาย ข้อกำหนด ระเบียบปฏิบัติทั้งในระดับประเทศ และระหว่างประเทศ กลุ่มบริษัทจึงจัดให้มีระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ภายใน การวางแผนการฝึกอบรมความรู้ด้านสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์เฉพาะทางไว้อย่างเป็นระบบ เพื่อให้เป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่มีองค์ความรู้เชิงเทคนิค (Technical Knowledge Based DG Logistics Integrator) และนำไปสู่การพัฒนาบริการมูลค่าเพิ่มใหม่ๆ และการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

2. ความเชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์ (Logistics Expertise)

กลุ่มบริษัทมีการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการให้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับรางวัล และการรับรองมาตรฐานการให้บริการต่างๆ ดังนี้

- HTM (บริษัท ฮาซเคมี ทรานส์แมเนจเม้นท์ จำกัด) ได้รับรางวัล “มาตรฐานคุณภาพบริการขนส่งด้วยรถบรรทุก” จากกรมการขนส่งทางบก กระทรวงคมนาคม ในวันที่ 7 มิถุนายน 2561
- HLM ได้รับการรับรองมาตรฐานการให้บริการ ISO 9001: 2015 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561
- HLM ได้รับรางวัล Prime Minister's Export Award (PM Export Award) จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศในปี พ.ศ. 2554 และได้รับรางวัล Export Logistics Model Award (ELMA) จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ ในปี 2551 2552 และ 2554
- HLM ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น (The Thai Chamber of Commerce Business Ethics Standard Test Award) จากหอการค้าไทย ในปี พ.ศ. 2552
- HLM ได้รับการรับรองมาตรฐานการให้บริการ ISO 9001: 2008 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2554

3. ความเป็นเลิศด้านความปลอดภัย (Safety Excellence)

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความมั่นคง โดยการดำเนินธุรกิจภายใต้ปรัชญา Responsible Care® ดูแลด้วย

ความรับผิดชอบ ซึ่งหมายถึงการมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา โปร่งใส และตรวจสอบได้เสมอ เพื่อการพัฒนาของธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

3) การให้ความรู้และมีส่วนร่วมในเครือข่ายหน่วยงานต่างๆ และการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับความสำคัญของการขนส่งเคมีภัณฑ์ และสินค้าอันตราย

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในเครือข่ายหน่วยงานต่างๆ และกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเป็นการสร้างเครือข่ายทางธุรกิจและช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ขององค์กรให้เป็นองค์กรที่มีองค์ความรู้เชิงเทคนิค มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าที่เลือกใช้บริการเพื่อความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว การเข้าร่วมประชุมและการเป็นวิทยากรให้ความรู้แก่องค์กรและสถาบันต่างๆ เป็นการส่งเสริมให้ผู้ประกอบการมีความรู้เกี่ยวกับโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายมากขึ้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมสินค้าอันตรายหันมาเลือกใช้บริการด้านโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายโดยเฉพาะ อย่างเช่นกลุ่มบริษัทมากขึ้น โดยผู้แทนของกลุ่มบริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านเครือข่ายหน่วยงานต่างๆ ผ่านการดำเนินการที่หลากหลายในหลายปีที่ผ่านมา เช่น

1) ด้านโลจิสติกส์

- โครงการฝึกอบรมยกระดับองค์ความรู้ให้กับลูกค้าสำคัญของบริษัทซึ่งดำเนินการตลอดทั้งปี พ.ศ. 2561
- การพัฒนาและยกระดับคุณภาพวิชาชีพของธุรกิจผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ผู้ให้บริการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ และศูนย์กระจายสินค้าระหว่างประเทศ
- การเข้ารับการรับรองเป็นผู้ตรวจประเมินองค์กร Assessor สำหรับภาคธุรกิจขนส่งและจัดเก็บสารเคมีและสินค้าอันตราย ของสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ
- การเป็นวิทยากรถ่ายทอดประสบการณ์เพื่อส่งเสริมการประกวดรางวัล Export Logistics Model Award (ELMA) และยกระดับอุตสาหกรรมโลจิสติกส์
- การเป็นวิทยากรในงาน Thailand's International Logistics Fair (TILOG-LOGISTIX) 2018 จัดโดยกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
- การเป็นวิทยากรอบรมให้กับสถาบันการศึกษา สถาบันฝึกอบรม มหาวิทยาลัย สมาคม ในภาคอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งให้ความรู้ในด้านโลจิสติกส์ การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ การขนส่งและการจัดเก็บสินค้าอันตราย การจำแนกและการติดฉลากสารเคมี การประเมินความเสี่ยงสารเคมี กฎหมายด้านการกำกับดูแลวัตถุอันตรายในประเทศไทย เป็นต้น

2) ด้านการจัดการสารเคมี

- การพัฒนาและขับเคลื่อนแผนแม่บทด้านการจัดการสารเคมีแห่งชาติฉบับที่ 5 และร่างพระราชบัญญัติ สารเคมี
- การเข้าร่วมประชุมระดับเอเชียแปซิฟิกของสหประชาชาติว่าด้วยยุทธศาสตร์การดำเนินงานระหว่างประเทศว่าด้วยการจัดการสารเคมี (Strategic Approach to International Chemicals Management - SAICM)
- การเข้าร่วมประชุมระดับเอเชียแปซิฟิกขององค์กรดูแลด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมในเอเชียแปซิฟิก (Asia Pacific Responsible Care Organization)

- การประชุมระดับอาเซียนว่าด้วยการพัฒนาการกรอบกฎหมายการดำเนินการจัดการสารเคมีในระดับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Regulatory Co-operation Workshop)
- การร่วมเป็นที่ปรึกษาในฐานะผู้ทรงคุณวุฒิในโครงการพัฒนาแผนแม่บทการจัดการสารเคมีและวัตถุอันตราย พ.ศ. 2562-2569 ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- การให้ความคิดเห็นเชิงนโยบายและเชิงปฏิบัติสำหรับกฎหมายด้านการจัดการสารเคมีและสินค้าอันตรายของหน่วยงานราชการต่างๆ โครงการศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำข้อเสนอการควบคุมวัตถุอันตราย และทำเนียบข้อมูลวัตถุอันตราย ข้อเสนอเชิงนโยบายในการพัฒนาศักยภาพการจัดการความปลอดภัย ด้านสารเคมีตามระบบสากล GHS ของสถานประกอบการกิจการผลิตภัณฑ์ วัตถุอันตรายที่ใช้ในบ้านเรือน
- การเป็นวิทยากรอบรมให้กับสถาบันการศึกษา สถาบันฝึกอบรม มหาวิทยาลัย สมาคมในภาคอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งให้ความรู้ในด้านการขนส่งและการจัดเก็บสินค้าอันตราย การจำแนกและการติดฉลากสารเคมี การประเมินความเสี่ยงสารเคมี กฎหมายด้านการกำกับดูแลวัตถุอันตรายในประเทศไทย เป็นต้น

3) ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

- การเป็นที่ปรึกษาให้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- การเป็นที่ปรึกษา ให้ข้อเสนอแนะ และเข้าร่วมประชุมให้ความคิดเห็นกับทางคณะกรรมการนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เช่น การให้ข้อเสนอแนะในการจัดงานสัปดาห์ความปลอดภัยของมหาวิทยาลัย การให้ทางคณะจากศูนย์ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมเข้าเยี่ยมชมกิจการการบริหารคลังสินค้าอันตรายของบริษัท

3.ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทมีปัจจัยความเสี่ยงหลักที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน ดังนี้

3.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคู่ค้าทางธุรกิจรายใหญ่

กลุ่มธุรกิจการให้บริการจัดส่งสินค้าทางอากาศในส่วนของประกอบธุรกิจตัวแทนสายการบิน กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดหาบริการระวางสินค้าทางอากาศให้แก่ลูกค้าจากบริษัท ไทย แอร์เอเชีย เอ็กซ์ จำกัด ("TAAX") และบริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด ("TAA") ในปี 2559 – ปี 2561 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28.0 ร้อยละ 17.6 และร้อยละ 27.1 ของต้นทุนรวมของบริษัทตามลำดับ จึงถือได้ว่ากลุ่มธุรกิจการให้บริการจัดส่งสินค้าทางอากาศของกลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคู่ค้ารายใหญ่ ซึ่งหากกลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้รับการต่อสัญญาในการเป็นตัวแทนสายการบินเหล่านี้ในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่อจัดหาบริการของกลุ่มบริษัทฯ และอาจส่งผลให้รายได้จากการให้บริการจัดส่งสินค้าทางอากาศของกลุ่มบริษัทฯ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญได้

กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดีจึงได้มีการเจรจากับสายการบินเพื่อให้สัญญาการเป็นตัวแทนการขายระหว่างสินค้าแต่เพียงผู้เดียวกับสายการบินไทยแอร์เอเชียและสายการบินไทยแอร์เอเชียเอ็กซ์ มีอายุยาวขึ้นจากสัญญาปีต่อปี เป็นสัญญาที่มีอายุ 3 ปี โดยสัญญานับบ้ล่ำสุดระหว่าง TAC และ TAA มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2562 และสัญญานับบ้ล่ำสุดระหว่าง TAC และ TAAX ผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 ถึง 31 พฤษภาคม 2563 ทั้งนี้สัญญาตัวแทนขายระหว่างสินค้ากับ TAA และ TAAX ยังครอบคลุมถึงการให้บริการตรวจและบรรจุสินค้าและกิจกรรมอื่น ๆ เกี่ยวข้อง ซึ่งใช้ทั้งอุปกรณ์และบุคลากรของ TAC เอง ซึ่ง TAA และ TAAX หรือคู่แข่งรายอื่น ๆ ของกลุ่มบริษัทยังไม่สามารถทำได้ ทำให้เป็นจุดแข็งของกลุ่มบริษัทและเป็นการป้องกันคู่แข่งรายใหม่ที่จะเข้ามาให้บริการดังกล่าว (Barriers to Entry) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและทำงานอย่างใกล้ชิดกับสายการบินต่าง ๆ ด้วยการให้บริการที่ดีและมีประสิทธิภาพ ในราคาที่แข่งขันได้ให้แก่ลูกค้า เพื่อสร้างรายได้ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องให้แก่กลุ่มบริษัท และสายการบิน ดังจะเห็นได้จากการที่กลุ่มบริษัทได้รับการต่อสัญญาจากสายการบินต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ในช่วงระยะเวลากว่า 10 ปีที่ผ่านมา

อย่างไรก็ดี เพื่อเป็นการลดการพึ่งพิงสายการบินใดสายการบินหนึ่งและเพิ่มเส้นทางการให้บริการให้ครอบคลุมมากขึ้น กลุ่มบริษัทยังมีการติดต่อและเจรจาขอเป็นตัวแทนการขายระหว่างสินค้ากับสายการบินอื่น ๆ โดยมุ่งเน้นการติดต่อและเจรจาทันทีกับสายการบินที่มีเส้นทางการให้บริการที่ไม่ทับซ้อนกับเส้นทางการบินของสายการบินที่กลุ่มบริษัทเป็นตัวแทนการขายระหว่างสินค้าในปัจจุบัน ทั้งในประเทศและในภูมิภาคอาเซียน (AEC) ซึ่งกลุ่มบริษัทมีจำนวนสายการบินให้บริการดำเนินงานเป็นตัวแทนการขายระหว่างสินค้า เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มธุรกิจการให้บริการจัดส่งสินค้าทางอากาศในส่วนการประกอบธุรกิจการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศแบบขายส่ง กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่ง ในปี 2559 –ปี 2561 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 13.8 ร้อยละ 12.7 และร้อยละ 4.6 ของรายได้รวมของกลุ่มธุรกิจการให้บริการจัดส่งสินค้าทางอากาศตามลำดับ จึงถือได้ว่ากลุ่มธุรกิจการให้บริการจัดส่งสินค้าทางอากาศ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งหากในอนาคตลูกค้ารายนี้ ไม่ใช้บริการขนส่งกับกลุ่มบริษัท อาจส่งผลให้รายได้จากการให้บริการจัดส่งสินค้าทางอากาศของกลุ่มบริษัทลดลงอย่างมีนัยสำคัญได้

ในทำนองเดียวกันกลุ่มธุรกิจ Logistics Management กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่ง ในปี 2559 –ปี 2561 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.3 ร้อยละ 32.3 และร้อยละ 28.2 ของรายได้รวมของกลุ่มธุรกิจ Logistics Management ตามลำดับ จึงถือได้ว่ากลุ่มธุรกิจ Logistics Management ของกลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งหากในอนาคตสัญญาการให้บริการระหว่างกลุ่มบริษัท และลูกค้าหมดอายุลง และลูกค้ารายนี้ไม่ทำการต่อสัญญาและหยุดใช้บริการของกลุ่มธุรกิจ Logistics Management ของกลุ่มบริษัท อาจส่งผลให้รายได้จากการให้บริการ Logistics Management ของกลุ่มบริษัทลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดีกลุ่มบริษัท ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้มีการวางแผนธุรกิจให้แก่แต่ละกลุ่มธุรกิจของกลุ่มบริษัท มุ่งเน้นการให้บริการที่ดีเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยจัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อให้ลูกค้าต่อสัญญากับกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง และสำหรับลูกค้าประจำที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มบริษัท มาเป็นระยะเวลา

ได้มีการจัดทำแผนสัญญาระยะยาวหรือสัญญาต่อเนื่อง รวมทั้งมีการจัดทำแผนการหาลูกค้ารายใหม่ๆ เพิ่มเติมเพื่อเป็นการขยายธุรกิจและเป็นการทดแทนกรณีลูกค้ารายเดิมไม่ต่อสัญญากับกลุ่มบริษัท ซึ่งจะเห็นได้จากอัตราฟุ้งฟิงลูกค้ารายใหญ่ที่ลดลงต่อเนื่อง

ในช่วงระยะเวลากว่า 3 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้มีการต่อสัญญากับลูกค้า และมีการให้บริการเสมอมา นอกจากนี้เนื่องจากกลุ่มบริษัท มีการให้บริการในหลายกลุ่มธุรกิจ ที่มีการให้บริการที่หลากหลายในราคาตลาดที่มีความสามารถในการแข่งขันสูง จึงถือเป็นหนึ่งในขบวนการที่ช่วยลดความเสี่ยงในการฟุ้งฟิงลูกค้าประเภทใดประเภทหนึ่ง ทั้งสำหรับเฉพาะกลุ่มธุรกิจและสำหรับกลุ่มบริษัทโดยรวมได้

3. ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าระวาง

ต้นทุนค่าระวางเครื่องบินและต้นทุนค่าระวางเรือถือเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยในปี 2559 – ปี 2561 ต้นทุนค่าระวางเครื่องบินคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 78.5 ร้อยละ 81.3 และร้อยละ 79.2 ของต้นทุนรวม และต้นทุนค่าระวางเรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.3 ร้อยละ 6.4 และร้อยละ 5.8 ของต้นทุนรวม ตามลำดับ ราคาค่าระวางเครื่องบินและค่าระวางเรือเปลี่ยนแปลงไปตามอุปสงค์และอุปทานในตลาด ความผันผวนของราคาค่าระวางเครื่องบินและค่าระวางเรือมีผลกระทบต่อต้นทุนการให้บริการและกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถปรับราคาค่าบริการเพิ่มตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้

สำหรับธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศ ในการประกอบธุรกิจตัวแทนสายการบิน ราคาต้นทุนค่าระวางเครื่องบินของกลุ่มบริษัทเป็นต้นทุนคงที่ โดยกลุ่มบริษัทจ่ายค่าระวางเครื่องบินให้แก่สายการบินในรูปแบบเหมาจ่ายทุกเส้นทางการบินของสายการบินตามที่มีการระบุไว้ในสัญญา GSA และในการประกอบธุรกิจผู้ให้บริการขนส่งทางอากาศ ต้นทุนค่าระวางที่ผันแปรตามราคาตลาด เป็นต้นทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับมาจากสายการบินหรือตัวแทนสายการบินต่างๆ โดยตรง ไม่ได้มีการผ่านตัวแทนอื่นแต่อย่างใด ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถบริหารจัดการราคาค่าระวางสินค้าทางอากาศให้เป็นราคาที่สามารถแข่งขันได้ในตลาด ซึ่งราคาค่าระวางสินค้าในแต่ละเส้นทางเป็นราคาที่มีราคาตลาดอ้างอิง และการเสนอราคาต่อลูกค้าบริษัท เสนอราคาในราคาต้นทุนบวกกำไรขั้นต่ำ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงสามารถผลัดความผันผวนด้านราคานี้ไปยังลูกค้าได้ส่วนหนึ่ง อีกทั้งการที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศรายใหญ่ที่มีการจองพื้นที่ระวางสินค้าค่อนข้างมาก ทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจการต่อรองราคาค่าระวางที่ค่อนข้างสูง ส่งผลให้ราคาค่าระวางสินค้าที่กลุ่มบริษัท ได้รับเป็นราคาที่มีอัตราการผันผวนต่ำกว่าราคาที่ผู้ประกอบการรายย่อยได้รับจากตัวแทนสายการบิน ทำให้กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งด้วยความผันผวนทางด้านราคาที่ดีกว่าผู้ประกอบการรายเล็กรายอื่น

สำหรับธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ กลุ่มบริษัทมีการคาดการณ์ปริมาณความต้องการขนส่งของลูกค้าและจองระวางเป็นปริมาณมากในคราวเดียวกันเพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองราคา กลุ่มบริษัท ดำเนินการให้มีการตรวจสอบราคาค่าระวางอย่างใกล้ชิดเพื่อคาดการณ์สถานการณ์และแนวโน้มราคาค่าระวาง เพื่อให้สามารถกำหนดราคาให้บริการให้มีส่วนต่างกำไรที่สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของราคาได้ นอกจากนี้หากเส้นทางการขนส่งที่ลูกค้าต้องการเป็นเส้นทางที่สายการบินเรือที่กลุ่มบริษัทเป็นตัวแทน กลุ่มบริษัทจะเลือกใช้บริการของสายการบินเรือเหล่านั้นๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านราคาและการทำกำไร นอกจากนี้การบริหารต้นทุนที่กล่าวมาแล้วกลุ่มบริษัท ยังได้รับประโยชน์จากการร่วมทุนกับบริษัท ECU Hold NV จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้บริการรวบรวมสินค้าเพื่อการขนส่งสินค้าทางทะเลชั้นนำระดับโลก จัดตั้ง ECU ให้บริการในการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล การร่วมทุนกับบริษัทผู้ให้บริการชั้นนำระดับโลก ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถใช้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลผ่าน

การให้บริการของบริษัทร่วมทุนที่มีอำนาจการต่อรองเรื่องราคากับสายการบินเรือต่าง ๆ เนื่องจาก ECU มีบริษัทแม่เป็นผู้ให้บริการรวบรวมสินค้าเพื่อการขนส่งสินค้าแบบ NVOCC ทางทะเลชั้นนำระดับโลกที่มีสำนักงานสาขามากกว่า 300 สาขาทั่วโลก ให้บริการใน 160 ประเทศ ครอบคลุมการให้บริการในเมืองท่าต้นทางและปลายทางมากกว่า 4,000 เมืองทั่วโลก และมีปริมาณการขนส่งทั่วโลกของกลุ่มรวมมากกว่า 6.5 ล้านลูกบาศก์เมตร หรือมากกว่า 250,000 ตู้คอนเทนเนอร์ต่อปี ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการแข่งขันด้านราคาและการทำกำไรเพิ่มขึ้นจากความสามารถในการบริหารจัดการค่าระวาง ปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าระวางสินค้าได้

4. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจบริการโลจิสติกส์ในประเทศไทยเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง มีจำนวนผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเป็นจำนวนมากเนื่องจากเป็นธุรกิจที่ไม่ต้องการเงินลงทุนสูงแต่เน้นการมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและคู่ค้า และความสามารถในการขายระยะยาวซึ่งทำให้คู่แข่งรายใหม่สามารถเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมได้ง่าย หากการแข่งขันมีความรุนแรงมากขึ้นหรือมีผู้ประกอบการรายใหม่เพิ่มขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อค่าดำเนินการของธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทำให้กลุ่มบริษัทมีลูกค้าน้อยลงหรือทำให้ต้องลดราคาค่าบริการ ซึ่งอาจมีผลทำให้รายได้และกำไรของกลุ่มบริษัทลดลง

อย่างไรก็ดี การแข่งขันในธุรกิจโลจิสติกส์เน้นความชำนาญในเส้นทางและการจัดการของแต่ละประเภทของสินค้า ความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า การมีเครือข่ายที่มีคุณภาพ และมีความสามารถในการจัดหาบริการให้แก่ลูกค้าในราคาที่เหมาะสม ตรงตามความต้องการของลูกค้าและมีประสิทธิภาพที่ไว้วางใจได้ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจจะถูกส่งต่อมาจากประสบการณ์ในการให้บริการ กลุ่มบริษัทมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจเป็นอย่างมากมายาวนาน เนื่องจากประสบการณ์ที่สั่งสมมากกว่า 26 ปี และมีลูกค้าที่ใช้บริการกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจไม่มีผู้ประกอบการมากนักที่ทำได้ ตลอดจนความสามารถในการต่อรองราคาอัตราค่าระวาง ซึ่งกลุ่มบริษัทมีขนาดใหญ่ มีปริมาณการจองซื้อระวางในปริมาณที่มาก ทำให้ยังสามารถควบคุมต้นทุนค่าบริการได้ในระดับที่สามารถแข่งขันได้

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังตระหนักถึงความเสี่ยงจากการแข่งขันจึงมีการพัฒนาและขยายการบริการมุ่งเน้นการให้บริการอย่างครบวงจรให้ครอบคลุมความต้องการบริการด้านโลจิสติกส์ของลูกค้าในทุกๆด้าน โดยแบ่งกลุ่มธุรกิจให้บริการออกเป็น 4 กลุ่มธุรกิจ อันได้แก่กลุ่มธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศ กลุ่มธุรกิจการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก กลุ่มธุรกิจการจัดการโลจิสติกส์ และกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมิคัลส์และสินค้าอันตราย โดยให้ความสำคัญในการให้บริการในแต่ละบริการในเชิงลึกเพื่อให้เกิดความชำนาญเฉพาะด้าน สามารถรองรับทั้งกลุ่มลูกค้าเฉพาะทางและลูกค้าทั่วไปได้ กลุ่มบริษัทยังมุ่งเน้นการยกระดับความสามารถในการให้บริการต่างๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ใช้ในการให้บริการให้มีประสิทธิภาพ ลดความซ้ำซ้อนในการทำงาน เพิ่มความรวดเร็วในการตอบสนองงาน และช่วยลดค่าใช้จ่าย เพื่อสร้างความแตกต่างให้แก่กลุ่มบริษัท อีกทั้งกลุ่มบริษัท ได้ทำการร่วมทุนกับบริษัทพันธมิตรทางธุรกิจต่างชาติทั้งที่เป็นบริษัทในระดับภูมิภาคและระดับโลก อาทิ ECU CK Line Excel Air Group และ DGP เพื่อป้องกันการลงทุนและการเข้ามารถตลาดโลจิสติกส์ของบริษัทต่างชาติ ซึ่งการขยายตัวและพัฒนาการให้บริการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท เป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและรักษาลูกค้าของบริษัท

5. ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศทั้งในรูปแบบบริษัทจำกัดและในรูปแบบสาขาของกลุ่มบริษัท ทำให้อาจมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ เนื่องจากความแตกต่างและความไม่คุ้นเคยในกฎหมาย ข้อบังคับ และวัฒนธรรม อีกทั้งตลาดต่างประเทศอาจมีบริษัทต่างชาติจำนวนมากที่ให้บริการในลักษณะใกล้เคียงกันกับ

ธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้นการขยายตลาดไปยังต่างประเทศ อาจทำให้กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับการแข่งขันกับคู่แข่งทางการค้าและความเสี่ยงดังที่กล่าวมาแล้วมากขึ้น

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงมีการจัดทำการวิเคราะห์ข้อมูลธุรกิจและข้อมูลความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ในต่างประเทศ เพื่อใช้ในการประกอบการตัดสินใจการลงทุนในประเทศต่าง ๆ โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายพิจารณาหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในธุรกิจโลจิสติกส์ในแต่ละประเทศมาเป็นผู้ร่วมทุนในธุรกิจเพื่อช่วยบริหารจัดการธุรกิจทั้งในด้านกฎหมายข้อบังคับ วัฒนธรรม และการแข่งขัน อีกทั้งการลงทุนจัดตั้งและประกอบธุรกิจในประเทศต่าง ๆ ต้องการเงินลงทุนที่มีจำนวนค่อนข้างสูง การมีผู้ร่วมทุนจะช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดประสบการณ์ในการลงทุนในประเทศนั้น ๆ และพันธมิตรในต่างประเทศเหล่านั้นยังมีส่วนในการช่วยบริษัททำธุรกิจในต่างประเทศอีกด้วย

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินการขนส่งที่มีความเสียหายหรือการส่งมอบสินค้าล่าช้าไม่ตรงตามกำหนดเวลา

การประกอบธุรกิจการให้บริการด้านโลจิสติกส์ แบบครบวงจรของกลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการให้บริการอันเนื่องมาจากความเสียหายของสินค้า การสูญหายของสินค้า การเกิดอุบัติเหตุระหว่างปฏิบัติงานหรือการขนส่งล่าช้าไม่ตรงตามกำหนด ที่อาจมีสาเหตุมาจากการเกิดอุบัติเหตุที่รุนแรง เช่นการเกิดเพลิงไหม้ หรืออาจมีสาเหตุมาจากภัยธรรมชาติ เช่นพายุฝนหรือเหตุสุดวิสัยอื่นๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินทั้งส่วนที่เป็นทรัพย์สินภายใต้กรรมสิทธิ์ของลูกค้าและของกลุ่มบริษัท ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการชดเชยค่าเสียหาย ค่าปรับ และส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและรายได้ของกลุ่มบริษัท ในปี 2560 และ ปี 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการชดเชยค่าเสียหายให้แก่ลูกค้ารวมเป็นมูลค่า 4.5 ล้านบาท และ 1.4 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.20 และร้อยละ 0.05 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทไม่สามารถรับรองได้ว่าจะสามารถส่งมอบสินค้าได้ตรงตามกำหนดทุกงาน และจะไม่เกิดความเสียหายขึ้นเลย ซึ่งอาจเกิดจากปัจจัยอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถควบคุมได้ เช่น อุบัติเหตุเที่ยวบินยกเลิก การชุมนุม ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เป็นต้น อย่างไรก็ตามความล่าช้าเนื่องจากปัจจัยต่าง ๆ ที่กล่าวไว้ข้างต้นเป็นข้อยกเว้นความรับผิดชอบทางธุรกิจซึ่งระบุในสัญญาอยู่แล้ว

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้ทำประกันภัยที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงสินค้าที่รับฝากในคลังสินค้าของกลุ่มบริษัท โดยระบุเงื่อนไขในการรับผิดชอบความเสียหายอย่างชัดเจน และระบุความรับผิดชอบสูงสุดของกลุ่มบริษัท เพื่อลดภาระและความขัดแย้งระหว่างกลุ่มบริษัทกับลูกค้าที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้อุตสาหกรรมบริการด้านโลจิสติกส์มีกฎหมาย กฎระเบียบการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศคุ้มครองความรับผิดชอบสูงสุดของผู้ประกอบการ ทั้งด้านการขนส่งทางเรือ ทางอากาศและทางบก อาทิ IATA FIATA และพรบ.ขนส่งทางทะเล เป็นต้น

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังได้กำหนดแนวทางและพัฒนาระบบต่าง ๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากความเสียหายหรือการส่งมอบสินค้าล่าช้าไม่ตรงตามกำหนดเวลา ดังนี้

- กำหนดแนวทางป้องกันและจัดทำแผนการดำเนินงานกรณีฉุกเฉิน
- กำหนดความรับผิดชอบและค่าปรับ ในกรณีที่ผู้ขนส่งสินค้า (supplier) ไม่สามารถส่งสินค้าได้ตามคุณภาพหรือตามกำหนดเวลา และจัดให้มีการประเมินผลงานของผู้ขนส่งสินค้าทุกปี

- เพิ่มมาตรการการตรวจสอบระบบการทำงานภายในและการประสานงานให้ครอบคลุมและชัดเจนยิ่งขึ้น โดยประสานงานกับคลังสินค้าเรื่องระยะเวลาที่ต้องใช้ในการโหลดสินค้าทั้งหมด เพื่อหาแนวทางป้องกันความล่าช้า เช่น การเปิดทำงานล่วงเวลาในตอนเช้า การโหลดสินค้าล่วงหน้า เป็นต้น
- การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อติดตามสถานะสินค้าระหว่างการขนส่ง

7. ความเสี่ยงจากการจัดหาพื้นที่คลังสินค้าให้บริการ

การให้บริการจัดเก็บสินค้าและบริหารคลังสินค้าของกลุ่มธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ และกลุ่มธุรกิจการให้บริการการจัดการโลจิสติกส์ เป็นการดำเนินงาน ณ คลังสินค้าที่กลุ่มบริษัททำการเช่าจากผู้ประกอบการให้บริการเช่าคลังสินค้าเป็นหลัก

คลังสินค้าของกลุ่มธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์นั้นตั้งอยู่ในโครงการ Ticon Logistics Park บนถนนบางนา-ตราด กม. 39 ทั้งหมด โดยมีพื้นที่ให้บริการทั้งสิ้น 23,735 ตร.ม. โดยสัญญาเช่าคลังสินค้านี้ระหว่างกลุ่มบริษัท และบริษัท ไทยคอน โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด ("TPARK") เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นอายุ 3 ปี ดังนั้นหากกลุ่มบริษัท ไม่สามารถต่อสัญญาเช่าคลังสินค้ากับ TPARK ได้อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจ รายได้ และกำไรของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตามในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท ได้รับการต่อสัญญาเช่าเข้ามา และมีการขยายพื้นที่เช่ากับ TPARK อย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง Ticon Logistics Park มีการขยายพื้นที่คลังสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์อย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นโอกาสของบริษัทในการขยายพื้นที่เช่าหากมีความจำเป็นโดยไม่ต้องลงทุนสร้างคลังสินค้าของตัวเอง

สำหรับกลุ่มธุรกิจการให้บริการการจัดการโลจิสติกส์ โดยบริษัท TSC ได้เช่าพื้นที่คลังสินค้าที่ตั้งอยู่ที่ บางนา กม.19 จากบริษัท ทริฟเฟิล แอสเซ็ท 2 จำกัด เป็นจำนวน 3,296 ตร.ม ซึ่งเป็นพื้นที่เช่าที่อาจมีการขยายได้ตามความต้องการในอนาคต และหากพิจารณาในพื้นที่ใกล้เคียงแล้ว ยังคงมีศักยภาพที่จะขยายพื้นที่เช่าคลังสินค้าเพื่อรองรับการให้บริการในอนาคตได้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีการศึกษาความเป็นไปได้ในสร้างคลังสินค้าเป็นของตนเองเพื่อให้บริการอีกด้วย

8. ความเสี่ยงจากเสถียรภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

กลุ่มบริษัทได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในกระบวนการให้บริการหลักของทุกกลุ่มธุรกิจที่ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการให้บริการขนส่งสินค้า การรับสินค้า จัดเก็บสินค้า จนถึงกระบวนการส่งมอบหรือกระจายสินค้าให้กับลูกค้า และการ ติดตามสถานะสินค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพื่อความรวดเร็วในการให้บริการและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ลดต้นทุนและความซับซ้อนในการให้บริการของกลุ่มบริษัท ดังนั้น หากระบบดังกล่าวมีความผิดพลาดอันก่อให้เกิดการสูญหายข้อมูล อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน ชื่อเสียง ฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทได้

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ ซึ่งอาจมีปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกมากระทบ ทำให้ระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศ รวมทั้งอุปกรณ์เสียหายได้ เพื่อบริหารและจัดการความเสี่ยงจากเสถียรภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อมูลสารสนเทศที่ถือเป็นทรัพย์สินทางการบริหารที่มีความสำคัญต่อองค์กรที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลรักษาเพื่อให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยอย่างสูงสุดเพื่อให้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อการดำเนินการทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทจึงได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อดูแล

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยเฉพาะ โดยจะทำการพัฒนา ซ่อมแซม และบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง สามารถแก้ไขปัญหาในกรณีที่เกิดความเสียหายได้อย่างรวดเร็ว และจะทำการทบทวนแผนงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังมีการลงทุนติดตั้งระบบเครือข่ายการเก็บข้อมูล (Storage Area Network – SAN) และรวมถึงการตั้งศูนย์สำรอง (Disaster Recovery Site) เพื่อใช้ในการสำรองข้อมูลของระบบคอมพิวเตอร์ และการเตรียมพร้อมกรณีฉุกเฉิน เพื่อป้องกันความเสียหายของข้อมูล และเพื่อให้มีข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์สำหรับการใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และในเวลาที่ต้องการ อีกด้วย รวมทั้งกลุ่มบริษัทได้มีการทดลองการใช้ศูนย์สำรอง (DR Site) เป็นประจำทุกปีเพื่อเตรียมความพร้อมเมื่อเกิดกรณีฉุกเฉินก็สามารถดำเนินงานต่อเนื่องได้

9. ความเสี่ยงจากการดำเนินการจัดเก็บและขนส่งสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์

ธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ (Chemical and Specialty Logistics) ถือเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะทางในการบริหารจัดการสินค้า ทั้งในขบวนการการจัดเก็บและการขนส่งสินค้า เพราะหากมีการรั่วไหลของสารเคมี อาจเกิดความเสียหายต่อสินค้า บุคลากร ทรัพย์สินของลูกค้าและของกลุ่มบริษัท รวมทั้งบุคคลอื่นที่อยู่ภายในหรือโดยรอบคลังสินค้า และสิ่งแวดล้อมโดยรอบคลังสินค้าด้วย

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงให้ความสำคัญกับความปลอดภัย มุ่งเน้นความเป็นเลิศด้านการจัดการ และการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยกลุ่มบริษัทมีการกั้นกรงสินค้าที่จะขนส่งและจัดเก็บ ทำการจัดหาอุปกรณ์เครื่องมือ และสถานที่จัดเก็บให้เหมาะสมกับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์โดยเฉพาะ จัดทำคู่มือการใช้อุปกรณ์และการใช้เครื่องมือด้วยความปลอดภัย จัดทำแผนระบบการทำงาน วิธีปฏิบัติและองค์ความรู้ การทำงานขั้นต้น และปฏิบัติตามกฎหมายที่เป็นระเบียบปฏิบัติการขนส่งในระดับสากล รวมทั้งกฎหมายในประเทศ นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังมีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความชำนาญในการให้บริการและเพิ่มมาตรการการป้องกันให้รัดกุมมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการจัดเก็บหรือการขนส่งสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีการทำประกันความเสียหายที่อาจเกิดจากขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและภายในประเทศ และประกันความเสี่ยงทรัพย์สิน เพื่อชดเชยค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ที่ครอบคลุมความรับผิดชอบต่อสินค้า ต่อบุคลากร ต่อบุคคลภายนอก และจากการผิดพลาดและละเลย และความเสียหายของทรัพย์สินที่อาจเกิดจากอุบัติเหตุจากสาเหตุภายนอกซึ่งมีสาเหตุเนื่องมาจากภัยวิบัติ และภัยจากการกระทำอันป่าเถื่อนและเจตนาร้าย และอุบัติเหตุอื่นๆ รวมถึงการลักทรัพย์ที่ปรากฏร่องรอย

10. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีประสบการณ์ของบริษัท

ธุรกิจการให้บริการด้านโลจิสติกส์และการขนส่งระหว่างประเทศนั้นต้องอาศัยความรู้ความเข้าใจในกฎระเบียบต่างๆ ที่บังคับใช้ในการนำเข้าและส่งออก กฎหมายประเทศต่างๆ รวมทั้งเงื่อนไขในพิธีการชำระเงินระหว่างประเทศ และพิธีทางศุลกากรที่ถูกต้องเพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง และสามารถรับส่งสินค้าได้ตามกำหนดเวลา อีกทั้งการให้บริการด้านโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายทั้งในระดับต่างประเทศและในประเทศที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนมาก และต้องอาศัยผู้มีความรู้ความชำนาญเฉพาะทางในการขนส่งสินค้าและการดูแลรักษาสินค้าอย่างปลอดภัย การป้องกันภัยและระงับเหตุฉุกเฉิน เนื่องจากความผิดพลาดหรืออุบัติเหตุในการขนส่งและจัดเก็บสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม หรือต่อชีวิต ร่างกาย หรืออนามัย ซึ่งอาจก่อให้เกิด

ผลกระทบต่อชื่อเสียง รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรของกลุ่มบริษัท การดำเนินงานธุรกิจโลจิสติกส์ของกลุ่มบริษัทจึงต้องอาศัยบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะทาง บุคลากรจึงเป็นปัจจัยหนึ่งในความสำเร็จของกลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงต่อการขาดแคลนบุคลากร หากกลุ่มบริษัทสูญเสียบุคลากรและไม่สามารถหาบุคลากรทดแทนได้ อาจส่งผลกระทบทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อสถานะทางการเงิน การดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีการจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล จัดการฝึกอบรมพนักงานเพื่อพัฒนาความสามารถอย่างต่อเนื่อง จัดทำแผนวิเคราะห์อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน และมีแผนการจัดสรรผลตอบแทน สวัสดิการ ที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคล อีกทั้งยังมีการจัดทำนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่งเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของงานในตำแหน่งที่มีบทบาทสำคัญต่อหน่วยงานโดยเฉพาะ นอกจากนี้เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทให้มีความตั้งใจในการทำงานเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น และเพื่อสร้างแรงจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงาน ที่มีผลงานโดดเด่นและหาทดแทนได้ยากให้ทำงานกับบริษัทต่อไปในระยะยาว ดังนั้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยจัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 4,500,000 หุ้น และใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 10,500,000 สิทธิ ให้กับพนักงานของบริษัท

11. ความเสี่ยงจากนโยบายของรัฐบาลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

การประกอบธุรกิจโลจิสติกส์แบบครบวงจรของกลุ่มบริษัท ได้รับผลกระทบโดยตรงจากนโยบายของภาครัฐ โดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายด้านการเก็บภาษี เช่น อัตราภาษีนำเข้าและส่งออก นโยบายเกี่ยวกับเขตปลอดอากร นโยบายการพัฒนาท่าเรือและท่าอากาศยาน ซึ่งหากรัฐบาลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายไปในทิศทางที่จะส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานของบริษัท เช่นการเพิ่มอัตราภาษีนำเข้า การขึ้นภาษีมูลค่าเพิ่ม หรือการยกเลิกสัญญาเช่าในเขตท่าเรือและท่าอากาศยาน อาจทำให้กลุ่มบริษัทหรือลูกค้ามีค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น นอกจากนี้ นโยบายของการท่าอากาศยานที่เกี่ยวกับสายการบินราคาประหยัด (Low Cost Airline) และนโยบายการเปิดประชาคมอาเซียน ("AEC") ทำให้ผู้ประกอบการต่างชาติเข้ามาลงทุนในประเทศไทยมากขึ้น อาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีคู่แข่งในการให้บริการด้านโลจิสติกส์มากขึ้น อีกทั้งกลุ่มบริษัท อาจมีความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนนโยบายการใช้พื้นที่คลังสินค้าสำหรับสินค้าในประเทศและต่างประเทศของ AOT ได้ ปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงจัดให้มีการเฝ้าติดตามนโยบายของภาครัฐ AOT และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินผลกระทบและความเสี่ยงต่อการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท เพื่อวางแผนเจรจาและ เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนแผนการทำงานด้านบริหารและปฏิบัติการลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ถึงแม้ว่านโยบายดังกล่าวอาจจะไม่สามารถมีการเปลี่ยนแปลงได้ง่ายนัก

ทั้งนี้กลุ่มบริษัท ยังเน้นการทำสัญญาในระยะยาวและพิจารณาต่อรองเงื่อนไขที่อาจเกิดผลกระทบกับกลุ่มบริษัทได้ สำหรับนโยบายการเปิดประชาคมอาเซียน ถึงแม้ว่าอาจส่งผลให้การแข่งขันในธุรกิจมีความรุนแรงมากขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการรายใหม่ ๆ และอาจทำให้กลุ่มบริษัท สูญเสียรายได้บางส่วน แต่ในขณะเดียวกันก็ส่งผลให้เกิดความต้องการการแลกเปลี่ยนสินค้าและทรัพยากรต่าง ๆ มากขึ้น ซึ่งส่งผลให้อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ของไทยมีแนวโน้มขยายตัวมากขึ้น กลุ่มบริษัทมีการวางแผนเพื่อเพิ่มความพร้อมและขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งการสร้างพันธมิตรเพื่อเชื่อมโยงเครือข่ายให้ครอบคลุมมากที่สุด ปัจจุบันกลุ่มบริษัท มีแผนการลงทุนและมีการจัดทำแผนธุรกิจ ใน AEC กับพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศสมาชิก AEC

เช่น การร่วมทุนกับพันธมิตรในสิงคโปร์ และพม่า และมีตัวแทนอยู่ในประเทศต่างๆ ครอบคลุมทั้งภูมิภาค ซึ่งมีความพร้อมที่จะพัฒนาแผนธุรกิจ ตอบสนองความต้องการบริการของลูกค้า และเพิ่มขีดการแข่งขันของกลุ่มบริษัท

3.2 ความเสี่ยงทางการเงิน

3.2.1 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีการให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และมีการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ ทำให้มีรายได้และต้นทุนการให้บริการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ ในปี 2560 – 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการเป็นเงินตราต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 50.6 และร้อยละ 47.0 ของรายได้รวมจากการให้บริการ ตามลำดับ

อย่างไรก็ดี ในการให้บริการลูกค้าในเขตต่างประเทศนั้นกลุ่มบริษัทมีพันธมิตรทางการค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบการในธุรกิจจัดการขนส่งในประเทศต่าง ๆ ซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัทในการให้บริการ รวมถึงการรับค่าบริการจากลูกค้าที่ปลายทาง และการจ่ายต้นทุนค่าบริการต่าง ๆ ในต่างประเทศ เช่น ค่าระวางเรือ ค่าระวางเครื่องบิน ค่าขนส่ง และค่าเอกสารพิธีการต่าง ๆ เป็นต้น โดยค่าใช้จ่ายและรายได้จะเป็นเงินสกุลเดียวกัน การมีรายได้และค่าใช้จ่ายในสกุลเงินเดียวกัน (Natural Hedge) สามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ในระดับหนึ่ง กลุ่มบริษัท มีการติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่าง ๆ นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยไม่มีนโยบายเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด และยังมีเปิดสำนักงานสาขาในต่างประเทศเพื่อบริหารรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งเป็นหนึ่งในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยมีรายได้และค่าใช้จ่ายเป็นเงินสกุลเดียวกัน

ดังนั้น กลุ่มบริษัท จึงอาจยังคงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศมีความผันผวนมาก ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัท และอาจก่อให้เกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

3.2.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

ความเสี่ยงจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายและการบริหารงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มผู้บริหารและคณะกรรมการจัดการของกลุ่มบริษัทถือหุ้นรวมกัน คิดเป็นร้อยละ 64.19 ของทุนชำระแล้ว ส่งผลให้กลุ่มผู้บริหารและคณะกรรมการจัดการของกลุ่มบริษัท มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง สามารถควบคุมนโยบายและการบริหารงานในบริษัทได้ รวมถึงสามารถควบคุมการอนุมัติมติประชุมผู้ถือหุ้นที่ต้องการเสียงส่วนใหญ่ได้ ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและผู้มีสิทธิออกเสียง เช่นการเพิ่มทุน การลดทุน การขายหรือโอนกิจการบางส่วนหรือทั้งหมด เป็นต้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการถูกควบคุมบริหารงานโดยกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการและการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจผู้บริหารและกรรมการ บริษัทมีการตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวโดยการแต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยท่านเหล่านี้เป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน และประธานกรรมการบริษัทจำนวน 1 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทยังมีการ

กำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ การมอบอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชัดเจน ไม่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์

4.ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์หลักถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท และบริษัทย่อยมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หลังหักค่าเสื่อมราคา สะสมตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัท รวมทั้งหมดเท่ากับ 239,158,039 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภท / ลักษณะสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
งบการเงินรวม			
ที่ดิน	33,432,000	เป็นเจ้าของ	จำนองธนาคาร
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	70,721,455	เป็นเจ้าของ	จำนองธนาคาร
เครื่องมือและอุปกรณ์	28,050,584	เป็นเจ้าของ	-
รถยนต์และอุปกรณ์	53,055,869	เป็นเจ้าของ/สัญญาเช่าดำเนินการ	-
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	10,535,743	เป็นเจ้าของ	-
เครื่องใช้สำนักงาน	41,791,028	เป็นเจ้าของ	-
งานระหว่างก่อสร้าง	1,571,360	เป็นเจ้าของ	-
รวมทั้งหมด	239,158,039		

โดยบริษัท ได้มีการจำนองที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบางส่วนไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน

รายละเอียดที่ตั้งพื้นที่ใช้งานและวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ที่สำคัญในการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

บริษัท	ที่ตั้ง	พื้นที่	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
TLG	628 อาคารทริฟเฟิลโอ ถนนนนทรี แขวงช่อง นนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	3 งาน 61.3 ตารางวา	เป็นที่ตั้ง อาคาร สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกัน สำหรับวงเงินหนังสือ ค้ำประกันจาก สถาบันการเงิน รวม 493 ล้านบาท
TAX	โฉนดเลขที่ 74806 ตำบล โป่งตาลอง อำเภอปาก ช่อง จังหวัดนครราชสีมา	61 ตารางวา	เพื่อ ประชุมสัมมนา และรับรอง ลูกค้า	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักหลักทรัพย์ค้ำ ประกันวงเงินกู้ใน การกู้ระยะยาวจาก สถาบันการเงิน วงเงิน 13 ล้านบาท
รวม		3 งาน 122.3 ตารางวา			

2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

บริษัท	สถานที่ตั้ง	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
TLG	628 อาคารทริฟเฟิล โอ ซอยกัลปสัม ถนน นนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120	ส่วนปรับปรุงอาคาร พระราม 3	เป็นที่ตั้งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	เป็น หลักประกัน สำหรับวงเงิน หนังสือค้ำ ประกันจาก สถาบันการเงิน รวม 493 ล้าน บาท
TAX	ตำบลโป่งตาลอง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา	ส่วนปรับปรุงอาคาร บ้านเขาใหญ่	เพื่อประชุมสัมมนา และรับรองลูกค้า	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักหลักทรัพย์ ค้ำประกัน วงเงินกู้ในการ กู้ระยะยาวจาก สถาบันการเงิน วงเงิน 13 ล้าน บาท
TAX	628 อาคารทริฟเฟิล โอ ซอยกัลปสัม ถนน นนทรี แขวงช่องนนทรี	ส่วนปรับปรุงอาคาร สำนักงานพระราม 3	เป็นสำนักงาน	สิทธิการเช่า จาก TLG	ไม่มี

บริษัท	สถานที่ตั้ง	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	เขตยานนาวา กรุงเทพฯ				
AGS	ท่าอากาศยานดอน เมืองคลังสินค้า 2	ส่วนปรับปรุงท่า อากาศยานดอนเมือง คลังสินค้า 2	เป็นที่ตั้งคลังสินค้า	สิทธิการเช่า จาก บมจ. ท่า อากาศยาน ไทย	ไม่มี
AGS	ท่าอากาศยานดอน เมืองคลังสินค้า 1 (คลังอินเทอร์เน็ต)	ส่วนปรับปรุงท่า อากาศยานดอนเมือง คลังสินค้า 1	เป็นที่ตั้งคลังสินค้า	สิทธิการเช่า จาก บมจ. ท่า อากาศยาน ไทย	ไม่มี
TAC	สนามบิณสุวรรณภูมิ	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน ห้อง 2134 สนามบิณสุวรรณภูมิ	ห้องสำนักงาน	สิทธิการเช่า จาก บมจ. ท่า อากาศยาน ไทย	ไม่มี
TAC	628 อาคารทริฟเฟิล ไอ ชั้น 6 ถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขต ยานนาวา กรุงเทพฯ	ส่วนปรับปรุง สำนักงานพระราม 3	สำนักงาน	สิทธิการเช่า จาก TLG	ไม่มี
TAC	สนามบินดอนเมือง	ส่วนปรับปรุงห้องเก็บ ของ สนามบินดอน เมือง	ห้องเก็บสินค้า	สิทธิการเช่า จาก บมจ. ท่า อากาศยาน ไทย	ไม่มี
TAC	สนามบินดอนเมือง	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน สนามบิน ดอนเมือง	ห้องสำนักงาน	สิทธิการเช่า จาก บมจ. ท่า อากาศยาน ไทย	ไม่มี
TAC	สนามบินดอนเมือง	ส่วนปรับปรุง คลังสินค้าสนามบิน ดอนเมือง	ห้องสำนักงาน	สิทธิการเช่า จาก บมจ. ท่า อากาศยาน ไทย	ไม่มี
TAC	สนามบินหาดใหญ่	ส่วนปรับปรุงอาคาร โกดังสนามบิน หาดใหญ่	เก็บสินค้า	สิทธิการเช่า จาก บมจ. ท่า อากาศยาน ไทย	ไม่มี

3. รถยนต์และอุปกรณ์

บริษัท	สถานที่ตั้ง	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
TLG	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 3 ถนนนนทบุรี แขวง ช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	รถยนต์นั่ง 2 คัน	เพื่อใช้ ดำเนินงานใน การประกอบ กิจการ	สิทธิการเช่าจาก บจ.มาสเตอร์ คาร์ เร็นเทิล	สัญญาเช่า
TAX	คลังสินค้าสนามบินดอน เมือง	รถบรรทุกขนาด 6 ล้อ จำนวน 1 คัน	เพื่อให้บริการ รับขนส่ง สินค้า	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
TAX	คลังสินค้าสนามบินดอน เมือง	รถบรรทุกขนาด 6 ล้อ จำนวน 4 คัน	เพื่อให้บริการ รับขนส่ง สินค้า	เป็นเจ้าของ	สัญญาเช่าทาง การเงิน
TAX	คลังสินค้าสนามบินดอน เมือง	รถกระบะ 4 ล้อ จำนวน 2 คัน	เพื่อให้บริการ รับขนส่ง สินค้า	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
TAX	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 6 ถนนนนทบุรี แขวง ช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	รถยนต์นั่ง 1 คัน	เพื่อใช้ ดำเนินงานใน การประกอบ กิจการ	เป็นเจ้าของ	สัญญาเช่าทาง การเงิน
TAC	สนามบินสุวรรณภูมิ	รถสายพานโหลด กระเป๋า 2 คัน	ขนส่งสินค้าที่ สนามบิน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
TAC	สนามบินดอนเมือง	รถปีคอป 2 คัน	ขนส่งสินค้าที่ สนามบิน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
TAC	สนามบินดอนเมือง	รถลาก 7 คัน	ขนส่งสินค้าที่ สนามบิน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
TMA	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 2 ถนนนนทบุรี แขวง ช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	รถยนต์นั่ง 1 คัน	ให้บริษัท CKT เช่า	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
TMA	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 2 ถนนนนทบุรี แขวง ช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	รถยนต์นั่ง 1 คัน	เพื่อใช้ ดำเนินงานใน การประกอบ กิจการ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
TMA	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 2 ถนนนนทบุรี แขวง ช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	รถยนต์นั่ง 1 คัน	เพื่อใช้ ดำเนินงานใน การประกอบ กิจการ	สิทธิการเช่าจาก บมจ.ภัทรลิสซิ่ง	สัญญาเช่า

บริษัท	สถานที่ตั้ง	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
TMA	54/9-10 หมู่ที่ 9 ถนน บางนาตราด กม.19 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	รถลากจูง 12 คัน	เพื่อใช้ในการประกอบกิจการ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
TMA	54/9-10 หมู่ที่ 9 ถนน บางนาตราด กม.19 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	รถกึ่งพ่วง 17 คัน	เพื่อใช้ในการประกอบกิจการ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
TSC	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 6 ถนนนนทบุรี แขวง ช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	รถกระบะ 1 คัน	เพื่อใช้ ดำเนินงานใน การประกอบ กิจการ	เป็นเจ้าของ	สัญญาเช่าทางการเงิน
TSC	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 6 ถนนนนทบุรี แขวง ช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	รถตู้ขนาดเล็ก 2 คัน	ใช้สำหรับ รับ-ส่ง พนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
TSC	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 6 ถนนนนทบุรี แขวง ช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	รถกระบะ 2 คัน	เพื่อใช้ ดำเนินงานใน การประกอบ กิจการ	เป็นเจ้าของ	สัญญาเช่าทางการเงิน
TSC	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 6 ถนนนนทบุรี แขวง ช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	รถกระบะ 5 คัน	เพื่อใช้ ดำเนินงานใน การประกอบ กิจการ	เป็นเจ้าของ	สัญญาเช่าทางการเงิน
HLM	628 อาคารทริฟเฟิลไอ ชั้น 4 ถนนนนทบุรี แขวง ช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	รถยนต์นั่ง 3 คัน	เพื่อใช้ ดำเนินงานใน การประกอบ กิจการ	สิทธิการเช่าจาก บจ.มาสเตอร์ คาร์ เร็นเทิล	สัญญาเช่า

4.2 ประกันภัยของสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

กรมธรรม์ประกันภัยของกลุ่มบริษัท เป็นประเภทกรมธรรม์ประกันความเสี่ยงทรัพย์สิน และกรมธรรม์ประกันภัยขนส่ง ซึ่งครอบคลุมถึงความสูญเสียชีวิตหรือความเสียหายต่อสิ่งหาและอสังหาริมทรัพย์อันเกิดจากภัยและอุบัติเหตุต่างๆ (Industrial All Risks Insurance) ความรับผิดชอบต่อสินค้า (Cargo Liability) ความรับผิดชอบต่อศุลกากร (Custom Liability) ความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก และความรับผิดชอบจากการผิดพลาดละเลย

กลุ่มบริษัท มีจำนวนเงินเอาประกันประกันตามกรมธรรม์ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทั้งหมด 1,708.71 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทประกัน	รายละเอียดทรัพย์สินเอาประกัน	ผู้รับผลประโยชน์	วงเงินประกัน (ล้านบาท)
TLG	การประกันความเสี่ยงทรัพย์สิน (Industrial All Risks Insurance)	สิ่งปลูกสร้าง และอุปกรณ์สำนักงานต่างๆ	TLG	123.0
TAC	การประกันความเสี่ยงทรัพย์สิน (Industrial All Risks Insurance)	1. สิ่งปลูกสร้าง	TAC	1.20
		2. สต็อกสินค้า ไปรษณีย์ภัณฑ์		5.00
		3. เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ		2.51
TAX	ประกันภัยขนส่ง (Transportation specialist legal liability insurance policy)	1. ความรับผิดชอบต่อสินค้า (Cargo Liability)	TAX	20 ต่อครั้ง
		2. ความรับผิดชอบต่อศุลกากร (Custom Liability)	TAX	2 ต่อครั้ง
		3. ความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก	TAX	20 ต่อครั้ง
		4. ความรับผิดชอบจากการผิดพลาดละเลย	TAX	4 ต่อครั้ง
AGS TAC TAX	การประกันความเสี่ยงทรัพย์สิน (Industrial All Risks Insurance)	1. ความรับผิดชอบต่อคลังสินค้าระหว่างประเทศ และคลังสินค้าในประเทศ ท่าอากาศยานดอนเมือง	AGS TAC TAX	6 ต่อครั้ง
		2. ความรับผิดชอบต่อสิ่งปลูกสร้าง		
		3. ความรับผิดชอบต่อสินค้า (Cargo Liability)		
		4. ความรับผิดชอบต่อเครื่องมือที่ใช้งาน		
		5. ความรับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจ		
HLM	การประกันความเสี่ยงทรัพย์สิน (Industrial All Risks Insurance)	โกดังเก็บสินค้า สำนักงาน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	HLM	500
TSC	การประกันความเสี่ยงทรัพย์สิน (Industrial All Risks Insurance)	สต็อกสินค้า, เฟอริเทเจอร์	TSC	800
HLM	ประกันภัยขนส่ง (Transportation specialist legal liability insurance policy)	ความรับผิดชอบต่อสินค้า (Cargo Liability)	HLM	20
TLG	ประกันภัยขนส่ง (Transportation specialist legal liability insurance policy)	1. ความรับผิดชอบต่อสินค้า (Cargo Liability)	TLG	10 ต่อครั้ง
		2. ความรับผิดชอบต่อศุลกากร (Custom Liability)	TLG	2.5 ต่อครั้ง
		3. ความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก (Third Party Liability)	TLG	10 ต่อครั้ง
		4. ความรับผิดชอบจากการผิดพลาดละเลย (Errors and Omissions)	TLG	2.5 ต่อครั้ง
TSC	ประกันภัยขนส่งภายในประเทศ (Inland Transit Insurance)	การประกันแบบคุ้มครองเสี่ยงภัยทุกชนิด	TSC	30.0
HLM DGP HTM	ประกันภัยขนส่งภายในประเทศ (Inland Transit Insurance)	การประกันแบบคุ้มครองเสี่ยงภัยทุกชนิด	HLM DGP HTM	150

4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโลจิสติกส์ และธุรกิจที่ส่งเสริมโลจิสติกส์ของกลุ่มบริษัท เพื่อเพิ่มประโยชน์ให้กลุ่มบริษัทเพิ่มช่องทางการหารายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว บริษัทจะลงทุนในสัดส่วนที่เหมาะสม และแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ ในจำนวนที่สอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทเพื่อเป็นการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสมและเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทบริษัทย่อย บริษัทร่วม และของผู้ถือหุ้นโดยรวม

ปัจจุบัน บริษัทลงทุนในบริษัทย่อย 23 บริษัท ซึ่งมีผู้บริหารของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งกรรมการอยู่ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

บริษัท	ชื่อย่อ	สัดส่วนถือหุ้น
บริษัท ทริเพิล ไอ เอเชีย คาร์โก จำกัด	TAC	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ทริเพิล ไอ แอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด	TAX	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท เอเชีย กราวด์ เซอร์วิส จำกัด	AGS	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ทริเพิล ไอ มาร์ไทม์ เอเยนซีส์ จำกัด	TMA	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ทริเพิล ไอ ซัพพลายเชน จำกัด	TSC	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ครอส บอร์ดเดอร์ เคอเรียร์ จำกัด	CBC	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ดีจี แพลกเกจจิง (ประเทศไทย) จำกัด	DGP	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ฮาซเคมี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	HLM	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
Triple i International Pte.,Ltd.	TIL	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
Triple i International Japan Co.,Ltd.	TIJ	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย TIL
บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ตเชนแนล จำกัด	ANI	ถือหุ้นร้อยละ 59.99 โดย TLG
บริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด	ECA-BKK	ถือหุ้นร้อยละ 30 โดย TLG
GSA Asia Cargo	GSA-MM	ถือหุ้นร้อยละ 60 โดย ANI
บริษัท ซีเค โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	CKT	ถือหุ้นร้อยละ 42 โดย TLG
บริษัท เอ็กคู เวิลด์ไวด์ (ประเทศไทย)	ECU	ถือหุ้นร้อยละ 43 โดย TLG
บริษัท ฮาซเคมี ทรานส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	HTM	ถือหุ้นร้อยละ 59.99 โดย HLM
บริษัท ซีดับบลิวที เคมีคอล โลจิสติกส์ จำกัด	CWT*	ถือหุ้นร้อยละ 50.99 โดย HLM
HazChem Logistics Management Pte Ltd	HLM – SG	ถือหุ้นร้อยละ 55 โดย HLM
Excel Air (Guangzhou)	ECA-GZ	ถือหุ้นร้อยละ 25 โดย TIL
Excel Air (HK)	ECA-HK	ถือหุ้นร้อยละ 20 โดย TIL
Freightwork GSA (HK) Limited	Freightwork-HK	ถือหุ้นร้อยละ 20 โดย TIL
GSA Cargo Network (Myanmar)	GCN-MM	ถือหุ้นร้อยละ 50 โดย TIL
DG Packaging Pte. Ltd.	DGPS	ถือหุ้นร้อยละ 50 โดย TLG

*CWT จัดทะเบียนเลิกกับกระทรวงพาณิชย์ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	iii
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์อย่างครบวงจร ที่ครอบคลุมการให้บริการด้านการขนส่งสินค้าทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศทางอากาศ ทางทะเลและทางบก การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร และการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ (supply chain management) ซึ่งครอบคลุมการให้บริการทั้งกลุ่มสินค้าทั่วไปและสินค้าที่ต้องการความชำนาญเฉพาะด้าน เช่น การให้บริการโลจิสติกส์สำหรับกลุ่มสินค้าเคมีและสินค้าอันตราย เป็นต้น
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107560000095
ทุนจดทะเบียน	:	307,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 615,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	302,250,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 604,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 628 ชั้น 3 อาคารทริฟเฟิล ไอ ซอยกลับชม ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2681-8700 โทรสาร 0-2681-8701 เว็บไซต์ www.iii-logistics.com
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท	:	โทรศัพท์ 0-2681-8700 ต่อ 100,101 โทรสาร 0-2681-8701 อีเมล secretary@iii-logistics.com
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	:	โทรศัพท์ 0-2681-8700 ต่อ 103,104 โทรสาร 0-2681-8701 อีเมล ir@iii-logistics.com

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
----------------------	---	--

ผู้สอบบัญชี

:

ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 2009-9000 โทรสาร : 0 2009-9991

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้

แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120

นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 307,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 615,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 302,250,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 604,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มครอบครัว ดาลาล	141,571,386	23.42
	1.1 นายทิพย์ ดาลาล	111,571,386	18.46
	1.2 นางมาร์การิต ดาลาล	30,000,000	4.96
2	กลุ่มครอบครัว นอบน้อมธรรม	110,044,074	18.20
	2.1 นายวิรัช นอบน้อมธรรม	105,044,074	17.38
	2.2 นางสาวนิตยา สงวนคงวิไล	5,000,000	0.82
3	นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	60,710,381	10.04
4	นางวรรณพรณ จิงทรัพย์ไพศาล	28,463,700	4.71
5	นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์	27,952,484	4.62
5	นายจิโรจ พนาจรัส	27,952,484	4.62
6	กลุ่มครอบครัว ตาตะยานนท์	14,233,284	2.35
	6.1 นายธนาท ตาตะยานนท์	12,200,591	2.02
	6.2 นางสาวปรังค์จิตร วัฒนพร	2,032,693	0.33
7	นายจรรุวัฒน์ จิงทรัพย์ไพศาล	10,020,000	1.66
8	นายศิริพัฒน์ งามวงศ์ไพรัช	9,144,207	1.51
9	นายสุเมธ จิตติภูมิ	8,867,544	1.47
10	นางดรุณี รักพงษ์พิบูล	7,703,275	1.27
11	ผู้ถือหุ้นอื่น	157,837,181	26.11
รวม		604,500,000	100

หมายเหตุ: 1. นายทิพย์ ดาลาล ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการ ประธานกรรมการจัดการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. นายวิรัช นอบน้อมธรรม ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการ กรรมการจัดการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน

3. นายธีรณัฐ อิศรางกูร ณ อยุธยา ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการ กรรมการจัดการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ
อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์ ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการ กรรมการจัดการ และอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายจิโรจ พนาจรัส ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการ กรรมการจัดการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. นายชนันท์ ตาตยะยานนท์ ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการ กรรมการจัดการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และอนุกรรมการ
บริหารความเสี่ยง
7. นางตรุณี รักพงษ์พิบูล ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการจัดการ และเลขานุการบริษัท

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น – ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ให้แก่พนักงาน ของบริษัท (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) อายุ 3 ปีนับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ เป็นจำนวน 10,500,000 หน่วย โดยให้สิทธิแก่พนักงานของบริษัทฯ ในการซื้อหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อสิทธิใน การซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ที่ราคาใช้สิทธิ 4.80 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ภายใต้หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิ ของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

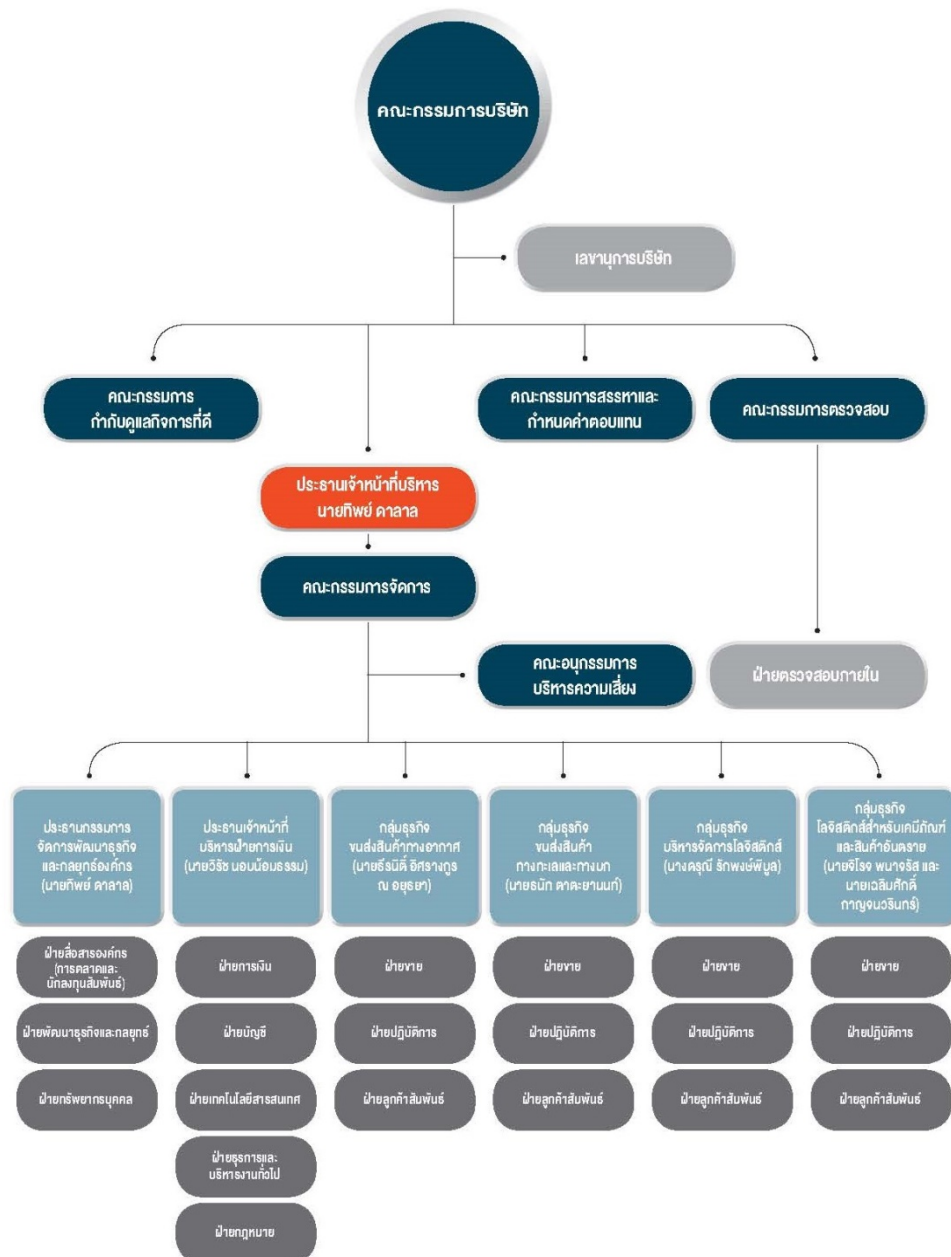
บริษัท มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงิน เฉพาะกิจการภายหลังหักภาษี ทนสำรองตามที่กำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ของบริษัท ทั้งนี้ เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น ให้ปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี โดยการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิตามงบ การเงินของบริษัทย่อย หลังหักภาษี ทนสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงิน กู้ยืม โดยอัตราการจ่ายปันผลจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและ ข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่นๆ ของบริษัทย่อย ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทย่อย มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

8. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการจัดการ และอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามโครงสร้างการบริหารงานดังนี้



**หมายเหตุ: ■ = กรมการจัดการ
โดยมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 2 กรกฎาคม 2561

8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์ ^{/1}	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ ^{/2}	กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. นายวิภูษา ตระกูลสุน ^{/3}	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายอภิชาติ จีระพันธุ์ ^{/4}	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. นายทิพย์ ดาลาล	กรรมการ / ประธานกรรมการจัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการ / กรรมการจัดการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน / ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายธนาธิ ตาตะยานนท์	กรรมการ / กรรมการจัดการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นางดรณี รักพงษ์พิบูล ^{/5}	กรรมการ / กรรมการจัดการ / เลขานุการบริษัท
9. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการ / กรรมการจัดการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นายจิโรจ พนาจรัส	กรรมการ / กรรมการจัดการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
11. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์ ^{/6}	กรรมการ / กรรมการจัดการ / อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : กรรมการทุกท่านไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการ

กรรมการทุกท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accredited Program (DAP) และ/หรือ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

^{/1} นายเกริกไกร จีระแพทย์ เป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ด้านการบริหารจัดการด้านการค้าทั้งในและระหว่างประเทศ รวมถึงการบริหารจัดการองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี^{/2} นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ เป็นกรรมการอิสระที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (เคยดำรงตำแหน่งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานระบบปฏิบัติการ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด)^{/3} นายวิภูษา ตระกูลสุน เป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการสอบทานงบการเงิน^{/4} นายอภิชาติ จีระพันธุ์ เป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้และประสบการณ์การทำงานด้านกฎหมาย

^{/5} นางดุรีณี รักพงษ์พิบูล เป็นเลขานุการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2559 และได้ผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท รุ่น 68/2559 ของจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

^{/6} นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวินทร์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท คือ นายทิพย์ ดาลาล นายวิรัช นอบน้อมธรรม นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา นายธนัท ตาตะยานนท์ นายจิโรจ พนาจรัส และนางดุรีณี รักพงษ์พิบูล กรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยรวมอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญ มีดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ ควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงิน โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
2. พิจารณาอนุมัติการดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับของแต่ละบริษัท โดยครอบคลุมถึงเรื่องงบประมาณประจำปี งบการเงินสำหรับงวดไตรมาสและงบการเงินประจำปี การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล การได้มา การก่อตั้ง การจำหน่ายจ่ายโอน หรือการระงับซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือธุรกิจใดของบริษัท การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับอำนาจใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการ
3. วางโครงสร้างและกำหนดกระบวนการของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ มติของคณะกรรมการ มติของที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต และระมัดระวัง
4. วางโครงสร้างและกำหนดกระบวนการของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง การกำกับและตรวจสอบ รวมถึงการควบคุมภายในที่เหมาะสม
5. ติดตามและประเมินผลการทำหน้าที่บริหารจัดการของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ ภายใต้งบประมาณซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. ดูแลให้มีการจัดทำบัญชี และการเก็บรักษาบัญชีและเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้องแก่ผู้ถือหุ้น และสาธารณชนทั่วไป
7. ตรวจสอบและดำเนินการให้เป็นที่น่าพอใจได้ว่า บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมที่กำหนด

8. มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย และกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลยพินิจที่ชัดเจน ให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัทจะต้องพ้นจากตำแหน่งในทุกครั้งของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง ในกรณีที่กรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งดังกล่าวไม่อาจแบ่งได้พอดีหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม อย่างไรก็ตาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้

นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ ในกรณีปกติไม่ควรเกินกว่า 9 ปีโดยไม่มีข้อยกเว้น

8.2 ผู้บริหาร

คณะกรรมการจัดการ (Management Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการจัดการของบริษัท มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายทิพย์ ดาลาล	ประธานคณะกรรมการจัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการจัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน
3. นายธนัท ตาตะยานนท์	กรรมการจัดการ
4. นางตรุณี รักพงษ์พิบูล	กรรมการจัดการ
5. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการจัดการ
6. นายจิโรจ พนาจรัส	กรรมการจัดการ
7. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์	กรรมการจัดการ

8.3 คณะกรรมการชด้อยของบริษัท**คณะกรรมการตรวจสอบ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม2561 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวิภูธา ตระกูลสุน	กรรมการตรวจสอบ
3. นายอภิชาติ จีระพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีนายวิภูธา ตระกูลสุน เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน และมี นางสาวศิษณ์ โชติวีระสถานนท์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิชาติ จีระพันธุ์*	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายธนัท ตาตะยานนท์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นายจิโรจ พนาจรัส	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

* กรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิภูธา ตระกูลสุน*	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายอภิชาติ จีระพันธุ์*	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

* กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายธนัท ตาตะยานนท์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายสุชาติ ธนาสุนทรารัตน์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

8.4 เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางดรุณี รักพงษ์พิบูล เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2559 ให้ทำหน้าที่เลขาธิการบริษัท ซึ่งได้ผ่านการอบรมหลักสูตรเลขาธิการบริษัท รุ่น 68/2559 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัท ดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานประจำปี

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร**3. ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น****4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารควรรับทราบ****5. จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่****6. ดูแล และประสานงานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจได้อย่างครบถ้วน และถูกต้อง****7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด****8.5 ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน / ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี**

นายวิรัช นอบน้อมธรรม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน โดยมี นายประยุทธ์ เอื้อเสรีวงศ์ มีหน้าที่โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ข้อมูลประวัติและรายละเอียดของเลขานุการบริษัท ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏตาม เอกสารแนบ 1

8.6 สถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการปี 2561

คณะกรรมการจัดให้มีการกำหนดตารางการประชุมกรรมการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และได้แจ้งให้กรรมการทราบตั้งแต่วันที่ 1 โดยในปี 2561 มีสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล กรรมการบริษัท	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ ดี	คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	การประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	7/7	-	-	-	1/1
2. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	7/7	6/6	-	-	1/1
3. นายวิภูธา ตระกูลฮุน	7/7	6/6	-	2/2	1/1
4. นายอภิชาติ จีระพันธุ์	6/7	5/6	2/2	1/2	1/1
5. นายทิพย์ ดาลาล	7/7	-	-	-	1/1
6. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	7/7	-	-	2/2	1/1
7. นายธนัท ตาตะยานนท์	7/7	-	2/2	-	1/1
8. นางดรุณี รักพงษ์พิบูล	7/7	-	-	-	1/1
9. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	7/7	-	2/2	-	1/1
10. นายจิโรจ พนาจรัส	7/7	-	2/2	-	1/1
11. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์*	6/7	-	-	-	1/1

หมายเหตุ : จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุม

* นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 สถิติการเข้าประชุมกรรมการบริษัทหลังเข้ารับตำแหน่ง คือ 6/6

ชื่อ-นามสกุล กรรมการจัดการ	คณะกรรมการจัดการ
1. นายทิพย์ ดาลาล	9/9
2. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	8/9
3. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	8/9
4. นายธนัท ตาตะยานนท์	8/9
5. นางดรุณี รักพงษ์พิบูล	9/9
6. นายจิโรจ พนาจรัส	9/9
7. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์	8/9

หมายเหตุ : จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุม

ชื่อ-นามสกุล อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
1. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	2/2
2. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	2/2
3. นายธนาทิตา ตาตะยานนท์	2/2
4. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์	2/2
5. นายสุชาติ ธนาสุนทรรัตน์	2/2

หมายเหตุ : จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุม

8.7 สถิติการฝึกอบรมของกรรมการบริษัทปี 2561

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญและสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมในการฝึกอบรมในหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ และเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน

ชื่อ-นามสกุล	หัวข้อการฝึกอบรม / สัมมนาที่กรรมการเข้าร่วมในปี 2561
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	- Digital Transformation : A Must for All Companies, IOD - Disruptive Technologies
2. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	- Disruptive Technologies
3. นายวิภูชา ตระกูลสุน	- Disruptive Technologies
4. นายอภิชาติ จีระพันธ์	- Advanced Audit Committee Program 2561, IOD - Disruptive Technologies
5. นายทิพย์ ดาลาล	- Disruptive Technologies
6. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	- Anti-Bribery and Anti-Corruption (UK and Europe) 2561 Thomson Reuters Compliance Learning (Online Learning) - General Data Safety Protection (UK and Europe) 2561 Thomson Reuters Compliance (Online Learning) - Disruptive Technologies
7. นายธนาทิตา ตาตะยานนท์	- หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 2 ของสถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ - Disruptive Technologies
8. นางดรณี รักพงษ์พิบูล	- IR Fundamental Course 2561, ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) - Disruptive Technologies
9. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	- Disruptive Technologies

10. นายจิโรจ พนาจรัส	- Disruptive Technologies
11. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์*	- การปฐมนิเทศสำหรับกรรมการเข้าใหม่ - Disruptive Technologies

หมายเหตุ : * นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561

8.8 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท ประจำปี 2561 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนกรรมการ

1.1) ค่าตอบแทนรายเดือน ให้จ่ายทุกเดือน

- ประธานกรรมการ	เดือนละ	25,000 บาท
- กรรมการท่านอื่น	เดือนละ	20,000 บาท

1.2) ค่าตอบแทนเป็นค่าเบี้ยประชุม ให้จ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อมาเข้าประชุม

- ประธานกรรมการ	ครั้งละ	20,000 บาท
- กรรมการท่านอื่น	ครั้งละ	10,000 บาท

2. ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ ให้จ่ายเฉพาะค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเมื่อมาเข้าร่วมประชุมดังนี้

- ประธานกรรมการตรวจสอบ	ครั้งละ	15,000 บาท
- กรรมการตรวจสอบท่านอื่น	ครั้งละ	10,000 บาท

3. ค่าตอบแทนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้จ่ายเฉพาะค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเมื่อมาเข้าร่วมประชุม ดังนี้

- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ครั้งละ	15,000 บาท
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนท่านอื่น	ครั้งละ	10,000 บาท

4. ค่าตอบแทนคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้จ่ายเฉพาะค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเมื่อมาเข้าร่วมประชุม ดังนี้

- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ครั้งละ	15,000 บาท
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีท่านอื่น	ครั้งละ	10,000 บาท

นอกจากค่าตอบแทนในรูปแบบของค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมแล้ว ที่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนที่เป็นบำเหน็จกรรมการ ซึ่งค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการ ประจำปี 2561 รวมกันแล้วจะไม่เกิน 4,500,000 บาท โดยบำเหน็จกรรมการให้อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้จัดสรรตามความเหมาะสม นอกจากนี้กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระไม่มีสิทธิได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย รวมถึงบำเหน็จกรรมการ

ในปี 2561 มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัท ตามรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	ปี 2561
	ค่าตอบแทน (บาท)
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	1,124,408
2. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	888,863
3. นายวิภูธา ตระกูลสุน	791,090
4. นายอภิชาติ จีระพันธุ์	781,090
5. นายทิพย์ ดาลาล ^{1/}	-
6. นายวิรัช นอบน้อมธรรม ^{1/}	-
7. นายธนัท ตาตะยานนท์ ^{1/}	-
8. นางตรุณี รักพงษ์พิบูล ^{1/}	-
9. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา ^{1/}	-
10. นายจิโรจ พนาจรัส ^{1/}	-
11. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนรินทร์ ^{1/}	-
รวม	3,585,450

หมายเหตุ: ^{1/} กรรมการที่มีใช้กรรมการอิสระไม่มีสิทธิได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

– ไม่มี –

2. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนแก่ผู้บริหาร สำหรับงวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และงวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
จำนวน (คน)	11	7*	7
ค่าตอบแทนรวม (ล้านบาท)	61.82	68.53	54.95

หมายเหตุ * นายสุเมธ ฐิติภูมิ ลาออกจากการเป็นกรรมการจัดการของบริษัท เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2560
นายศิริพัฒน์ งามวงศ์ไพรัช นายสุชาติ ธนาสุนทรารัตน์ นายภาณุส พินัยกุล ลาออกจากการเป็น
กรรมการ จัดการของบริษัท เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2560

ในส่วนค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนทั้งในรูปแบบของเงินเดือน และโบนัส โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เปรียบเทียบกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงมีการพิจารณาอัตราค่าตอบแทนเทียบกับค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ ของบริษัทอื่นในธุรกิจโลจิสติกส์หรือบริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์ที่มีผลประกอบการที่ใกล้เคียงกับทางบริษัท

8.9 บุคลากร

จำนวนบุคลากรของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร) แบ่งตามรายบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สายงาน	จำนวนบุคลากร (คน)		
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561
ธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศ	525	567	667
ธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก	21	33	38
ธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์	110	131	85
ธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย	196	221	209
รวม	852	951	999

ค่าตอบแทนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

ในปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 177.75 ล้านบาท 227.64 ล้านบาท และ 279.60 ล้านบาทตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ นอกเหนือจากค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าว บริษัทตระหนักถึงคุณค่าของบุคลากรที่มีต่อองค์กร จึงจัดให้มีการเสนอขายหลักทรัพย์แก่พนักงานในรูปแบบของหุ้นสามัญ (ESOP) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานมีขวัญกำลังใจในการทำงานในระยะยาว โดยในปี 2560 บริษัทมีการเสนอขายหุ้นสามัญ (ESOP) เป็นจำนวน 4,500,000 หุ้น และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) เป็นจำนวน 10,500,000 หุ้น โดยระยะเวลาในการใช้สิทธิ แบ่งเป็น 4 ระยะ เริ่มจากเมื่อครบกำหนด 1 ปี 6 เดือน นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 1 กันยายน 2560 และจะสามารถใช้สิทธิได้อีก 3 ระยะเวลา คือในทุกๆ 6 เดือนถัดไป ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 1 กันยายน 2563

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

– ไม่มี –

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมความรู้ทั้งความรู้ของธุรกิจโลจิสติกส์เฉพาะด้าน อาทิเช่น Professional Skill for Dangerous Goods Instructor, Aviation Security Awareness, Maritime Transport of Dangerous Goods , Dangerous Goods Regulations Course เป็นต้น และการจัดให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมด้านความรู้วิชาชีพที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินงานขององค์กร

ในปี 2561 จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมของพนักงานต่อปีอยู่ที่ 7.52 มีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากร จำนวน 2.33 ล้านบาท ในขณะที่จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมของพนักงานในปี 2560 อยู่ที่ 6.67 มีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากร จำนวน 1.95 ล้านบาท

9.การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ตระหนักถึงบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหารในการสร้างเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และให้ความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสถาบัน ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส จึงได้มีการกำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักการสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการในหมวดต่างๆ ดังนี้

หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น (Right of Shareholders)

ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสถาบัน ย่อมมีสิทธิในฐานะเจ้าของบริษัท มีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินการของบริษัทผ่านคณะกรรมการบริษัทที่ผู้ถือหุ้นเลือกเข้ามาทำหน้าที่ หรือตัดสินใจเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ชักถาม และลงมติตัดสินใจดำเนินการหรือไม่ดำเนินการ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุม มีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณา และรับทราบผลการลงมติ โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่

- 1.1 บริษัทต้องไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท อาทิ ผู้ถือหุ้นต้องได้รับข้อมูล ขั้นตอน ระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างครบถ้วนเพียงพอ ผู้ถือหุ้นต้องมีระยะเวลาพอสมควรในการพิจารณาก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้รับล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วัน บริษัทต้องมีช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสอบถามรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.2 คณะกรรมการบริษัท ต้องอำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น สถานที่จัดการประชุมมีขนาดเพียงพอรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น อยู่ในกรุงเทพมหานครหรือจังหวัดใกล้เคียง และไม่ไกลเกินไปจนเป็นอุปสรรคต่อการเดินทาง มีสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้พิการ มีการรักษาความปลอดภัยและพร้อมรับมือกับเหตุฉุกเฉิน
- 1.3 บริษัทต้องไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม มีสิทธิซักถามข้อสงสัย เสนอความคิดเห็นต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ และออกเสียงลงมติในวาระการประชุม
- 1.4 ประสานที่ประชุมควรจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ พร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และจะเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

- 1.5 ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุม และลงมติแทนผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเอกสารและคำแนะนำในการมอบฉันทะ ทั้งนี้ ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมายและยื่นหนังสือมอบฉันทะให้กรรมการในที่ประชุมแล้วย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงมติเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทุกประการ หรือผู้ถือหุ้นอาจมอบฉันทะให้กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งมาประชุมและลงมติแทนก็ได้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับประวัติและข้อมูลการทำงานของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างครบถ้วนเหมาะสมในการพิจารณา
- 1.6 ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแยกสำหรับแต่ละระเบียบวาระที่เสนอ การลงมติดังกล่าวต้องใช้วิธีการและอุปกรณ์ออกเสียงที่โปร่งใส สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ สามารถแสดงผลการลงมติดังกล่าวได้รวดเร็ว และผู้ถือหุ้นมีสิทธิทราบผลการลงมติดังกล่าวทันที
- 1.7 กรรมการบริษัททุกคน รวมทั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และเลขานุการบริษัท ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง หากไม่ติดภารกิจสำคัญ เพื่อตอบข้อซักถามและรับฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงทุกคนควรเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามเช่นกัน
- 1.8 ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ และจะนำส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- 1.9 กรรมการบริษัท ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกำหนดให้รายงานการเปลี่ยนแปลง

หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความพิการ และแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 2.1 คณะกรรมการบริษัท ต้องรักษาสีทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นทุกรายย่อมมีสิทธิรับข้อมูลหรือเอกสารเป็นภาษาไทย หรือภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ โดยเอกสารที่ส่งให้กับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติต้องแปลเป็นภาษาอังกฤษ
- 2.2 กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่ง (1) หุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่ง (1) เสียง
- 2.3 คณะกรรมการบริษัท ต้องสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นข้างน้อยใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทั้งนี้ การขอเพิ่มวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการต้องเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท โดยหน่วยงานสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัท ต้องมีความพร้อมในการรับข้อเสนอ ให้ความช่วยเหลือ และให้คำแนะนำได้

หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Shareholders)

การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ย่อมเกี่ยวข้องกับบุคคลหลายฝ่าย ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น กรรมการผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ไปจนถึงชุมชน ประเทศชาติ และสังคมโลก บริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ยังได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามแนวทางดังต่อไปนี้

- 3.1 บริษัทและบริษัทย่อย แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นกลุ่ม ได้แก่ เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า บริษัทที่บริษัทหรือบริษัทย่อยถือหุ้น บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย ชุมชนและสังคมในภาพรวม ทั้งนี้ บริษัทต้องจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างพอเพียง
- 3.2 บริษัทและบริษัทย่อยประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีอันฉล
- 3.3 บริษัทและบริษัทย่อย มีพันธะสัญญาต่อผู้บริโภคในการพัฒนาสินค้า และบริการให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง และกำหนดราคาสินค้า/บริการให้เหมาะสมกับสถานการณ์ โดยไม่กระทำการใดอันเป็นการเอาเปรียบผู้บริโภคภายใต้กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค และกฎหมายป้องกันการผูกขาดทางการค้า ในการปฏิบัติต่อลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยต้องดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม และต้องไม่เอาเปรียบลูกค้า โดยถือเอาประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นที่ตั้ง
- 3.4 บริษัทและบริษัทย่อยจะปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อตกลง หรือสัญญาต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด กรณีไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ให้รีบแจ้งเจรจากับคู่สัญญาเพื่อหาทางแก้ไขและเยียวยาความเสียหายอย่างเป็นธรรม
- 3.5 บริษัทและบริษัทย่อย ต้องคำนึงถึงสวัสดิภาพของบุคลากร โดยไม่เอาเปรียบในการทำสัญญาจ้าง มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับศักยภาพเพื่อกระตุ้นให้บุคลากรบริษัท และบริษัทย่อยมีแรงจูงใจในการทำงาน มีการฝึกอบรม และให้การศึกษาเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มศักยภาพของบุคลากร มีสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัย สร้างวินัยในการทำงาน ได้รับความเอาใจใส่ดูแลอย่างทั่วถึง และมีแผนชดเชยที่ดี หากมีเหตุให้บุคลากรของบริษัท ต้องยุติการทำงานด้วยสาเหตุใดก็ตาม
- 3.6 บริษัทต้องมีหน่วยงานที่รับผิดชอบต่อสังคมเพื่อให้การช่วยเหลือ สนับสนุน และสร้างประโยชน์แก่ชุมชนและสังคมในภาพรวม โดยบริษัทมีแผนการในการรักษาสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากธุรกิจของบริษัท มีแผนชดเชยที่ดี หากมีอุบัติเหตุ และมีการวางแผนแก้ไขอย่างยั่งยืน
- 3.7 คณะกรรมการบริษัท ควรดำเนินการประชาสัมพันธ์สื่อถึงความตระหนัก และความเอาใจใส่ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วน ถูกต้อง แม่นยำ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียใช้ประกอบการตัดสินใจ การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินงานซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินงาน และเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงาน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลเป็นอย่างมาก และพยายามเพิ่มช่องทางในการให้ข้อมูลตลอดเวลา

- 4.1 คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมายและหน่วยงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท บริษัทควรจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ ให้มีความครบถ้วน อย่างสม่ำเสมอ รวดเร็ว และทันสถานการณ์ เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นสามารถหาข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม และติดต่อกับหน่วยงานที่รับผิดชอบการให้ข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ
- 4.2 จัดให้มีหน่วยงานสื่อสารองค์กร ทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การดำเนินงาน และผลงานของบริษัทและบริษัทย่อย ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้อง และสาธารณชนอย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ จัดความเข้าใจที่ผิด รวมทั้งมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ประสานงานกับนักลงทุนสถาบัน เจ้าหนี้ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้นของบริษัท ในการให้ข้อมูลการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ด้วยช่องทางการติดต่อที่สะดวก รวดเร็ว และเข้าถึงได้ง่าย
- 4.3 คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้มีการทำงานบุคคล บัญชีกำไรขาดทุน และรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรายงานประจำปีของคณะกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4.4 คณะกรรมการบริษัทจะดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบถึงจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท
- 4.5 ในรายงานประจำปี คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดทำรายงานการประเมินฐานะ และแนวโน้มของ บริษัทและบริษัทย่อย โดยสรุปที่เข้าใจได้ง่าย รายงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี รายงานทางการบริหารที่จำเป็นเพื่อการวิเคราะห์ในรูปแบบต่างๆ นอกเหนือจากรายงานทางการเงิน และรายงานการตรวจสอบ รายงานการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ และ/หรือกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยเปรียบเทียบกับจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และ/หรือกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละปี

4.6 เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมถึงรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย

4.7 เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ

หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibility)

คณะกรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นเพื่อกำกับดูแลแนวทางดำเนินงานของบริษัท โดยต้องประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัท ได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเท และให้เวลาอย่างเต็มที่ โดยกำหนดให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้การดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการครอบคลุมถึงการแต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องเพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมาย และแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการบริษัท รับผิดชอบการดำเนินการประชุมและการปฏิบัติตามกฎหมาย

● องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการตามจำนวนที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน นอกจากนี้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หรือ หนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด (แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) จะต้องเป็นกรรมการอิสระ ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 7 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งมีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งคิดเป็นจำนวนเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด อันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่างๆ อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัทจะต้องพ้นจากตำแหน่งในทุกครั้งของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี อย่างไรก็ตาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระต้องไม่เกินกว่า 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น

● ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียงในกิจการที่คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจ หากการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทตกอยู่ภายใต้ภาวะกีดกันจากหน้าที่การงานหรือครอบครัวหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้น ย่อมบดเบียนการตัดสินใจให้ตัดสินใจเข้าข้างตนเอง คนใกล้ชิด หรือเพื่อประโยชน์ของตนเอง ความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทจึงเป็นเรื่องที่ต้องคำนึงถึงอย่างยิ่ง เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัท ดังนั้นกรรมการบริษัทที่ขาดความเป็นอิสระไม่ควรทำหน้าที่ตัดสินใจ

- เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทภายใต้การนำของประธานกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำและสามารถควบคุมการดำเนินงานของผู้บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทจึงควรจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ออกจากกันอย่างชัดเจน โดยบทบาทหน้าที่ประธานกรรมการบริษัท มี ดังนี้

- การกำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
 - การดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กร ที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - การกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
 - การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
 - การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
- กรรมการอิสระจะต้องเข้าถึงข้อมูลทางการเงิน และธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รักษาประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าประชุมโดยสม่ำเสมอ และมีการประชุมร่วมกันของกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง พร้อมทั้งรายงานรับรองความเป็นอิสระของตนเมื่อได้รับการแต่งตั้ง และเป็นประจำทุกปี เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท
 - กรรมการอิสระต้องมีความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับคุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการอิสระ สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทอื่นซึ่งมีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน นอกจากนี้ ยังต้องสามารถให้ความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ
- **บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยมีการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) และเลขานุการของบริษัท และกำหนดคำตอบแทนสำหรับกรรมการชุดย่อย (ไม่เกินกว่าจำนวนรวมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น)

 - พิจารณานุมัติการดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับของแต่ละบริษัท โดยครอบคลุมถึงเรื่องดังต่อไปนี้
 - วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และแผนกลยุทธ์
 - แผนธุรกิจประจำปี งบประมาณประจำปี งบการเงินสำหรับงวดไตรมาสและงบการเงินประจำปี
 - การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

- การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรในระดับกลุ่ม และการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ที่สำคัญในองค์กร
- การได้มา การก่อตั้ง การจำหน่ายจ่ายโอน หรือการระงับซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือธุรกิจใดของบริษัท
- การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับอำนาจใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการ
- พิจารณามอบอำนาจบางประการเป็นการครั้งคราวแก่คณะกรรมการชุดย่อย
- หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้
 - กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินดังกล่าว โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ ให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
 - สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - วางโครงสร้างและกำหนดกระบวนการของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ มติของคณะกรรมการ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริตและระมัดระวัง
 - วางโครงสร้างและกำหนดกระบวนการของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง การกำกับและตรวจสอบ และการควบคุมภายในที่เหมาะสม
 - ติดตามและประเมินผลการทำหน้าที่บริหารจัดการของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ ภายใต้งบประมาณซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 - ดูแลให้มีการจัดทำบัญชี และการเก็บรักษาบัญชีและเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้น และสาธารณชนทั่วไป
 - ตรวจสอบและดำเนินการให้เป็นที่น่าพอใจได้ว่า บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมที่กำหนดโดยคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดนโยบายของบริษัทและบริษัทย่อยด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
 - มีอำนาจในการแต่งตั้งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรวมถึงการกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลยพินิจที่ชัดเจนให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการบริษัทก่อน
 - มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และมีอำนาจอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน การทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มี ลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

- **กระบวนการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีกระบวนการดังนี้

1) กำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้กรรมการมี โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และเปรียบเทียบกับ Board Skill Matrix เพื่อสรรหาบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2) สรรหากรรมการ โดยนำเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา การสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ (Director Pool) หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น

3) พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มี คุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้

4) ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและ ข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5) ดำเนินการทบทวนบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น

6) เสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง

- **ค่าตอบแทนของกรรมการ**

บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งจะคำนึงถึงผลประโยชน์ทางธุรกิจ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในประเภทและขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทโดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาโดยกำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

- 2) คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง ต้องรายงานเกี่ยวกับนโยบายเรื่องค่าตอบแทนกรรมการ หลักการและเหตุผล ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

● **การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

บริษัทมีแนวทางในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้า โดยมีการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อหนึ่งครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม
- 2) คณะกรรมการบริษัท ควรอุทิศเวลา ที่เหมาะสม และให้ความสนใจกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างเต็มที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุม โดยกรรมการต้องมาประชุมอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการมีความจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ จะต้องแจ้งลาต่อประธานกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษร
- 3) ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุม โดยพิจารณาร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลให้กรรมการได้รับหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเอกสารการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ยกเว้นเรื่องที่ต้องพิจารณาเร่งด่วน
- 4) ประธานกรรมการบริษัท ต้องมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอให้แก่ผู้บริหารในการนำเสนอข้อมูล และเพียงพอสำหรับคณะกรรมการบริษัท ที่จะอภิปรายในประเด็นที่สำคัญ
- 5) กรรมการบริษัทที่อาจจะมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระการประชุมจะต้องงดออกเสียง งดให้ความเห็นในวาระนั้น หรือออกจากห้องประชุม
- 6) การจดบันทึกการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะต้องมีความชัดเจนทั้งผลการประชุม และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเพื่อใช้อ้างอิง

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้มีการพิจารณาก่อนการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท จึงให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่านที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีรายชื่อ ดังต่อไปนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. นายอภิชาติ จีระพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. นายวิภูธา ตระกูลสุน*	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : * กรรมการตรวจสอบ ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก โดยการเสนอแต่งตั้งจะพิจารณาบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) ให้ความเห็นชอบในการ แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงาน ฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 3) ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหาร หรือ พนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
- 4) สามารถว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็นอย่างยิ่ง
- 5) สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- 6) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
- 7) สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 8) เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 9) สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
- 10) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 11) สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 12) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 13) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 14) ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบ ภายใน
- 15) คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
- 16) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 17) ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
● นายอภิชาติ จีระพันธุ์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/กรรมการอิสระ
● นายธีรนต์ อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
● นายธนัท ตาตะยานนท์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
● นายจิโรจ พนาจารัส	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1) พิจารณา กำหนดนโยบายแนวทางปฏิบัติในเรื่องกำกับดูแลกิจการที่ดี และติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
- 2) กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและพนักงานให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 3) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ
- 4) พิจารณา กำหนดนโยบายแนวทางปฏิบัติในเรื่องกำกับดูแลกิจการที่ดี และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ
- 5) กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และพนักงานให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายวิภูษา ตระกูลสุน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
2. นายอภิชาติ จีระพันธุ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
3. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์กรประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- 2) กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ ให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินงานขององค์กร โดยกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
- 3) สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
- 4) พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มี คุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- 5) ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและ ข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 6) ดำเนินการทบทวนบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
- 7) เสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
- 8) พิจารณาสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 9) พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
- 10) ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่บริษัทต้องการ
- 11) พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- 12) กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่วนของกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
- 13) พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ ได้อย่างแท้จริง
- 14) สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอขอ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 15) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่จะขอ ความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษา วิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบ ปฏิบัติของบริษัท
- 16) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวเนื่อง กับการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการจัดการ

บริษัทมีคณะกรรมการจัดการจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายทิพย์ ดาลาล	ประธานกรรมการจัดการ
2. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการจัดการ
3. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการจัดการ
4. นายธนัท ตาตะยานนท์	กรรมการจัดการ
5. นางตรุณี รักพงษ์พิบูล	กรรมการจัดการ
6. นายจิโรจ พนาจรัส	กรรมการจัดการ
7. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์	กรรมการจัดการ

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

- 1) พิจารณา และกำหนดเป้าหมาย ของบริษัทและบริษัทย่อย ให้คำแนะนำเกี่ยวกับทิศทางการกลยุทธ์ โครงสร้างการจัดการ แผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย
- 2) ดำเนินการจัดการให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 3) ตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- 4) ตรวจสอบ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับเรื่องนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อยแก่ คณะกรรมการบริษัท
- 5) ตรวจสอบ และอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน หรือการขายสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัท ย่อย การจัดการทรัพยากรบุคคล การเงินและการคลัง การบริหารงานทั่วไป และธุรกรรมต่างๆ ที่ เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณากำหนดไว้

- 6) พิจารณาและตรวจสอบการจัดการความเสี่ยง และระบบการควบคุมความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการบริหารความเสี่ยง รวมถึงคณะกรรมการจัดการจะต้อง รายงานคณะกรรมการบริษัทหากพบความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัทจนทำให้ไม่สามารถบรรลุผล ประกอบการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 7) คณะกรรมการจัดการสามารถมอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือพนักงาน ปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ตาม ความเหมาะสม โดยที่คณะกรรมการจัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการจัดการจะต้องไม่ กระทำการหรืออนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับตน อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจ ได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทและบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์) ทั้งนี้ การอนุมัติรายการดังกล่าว ต้องสอดคล้องกับนโยบาย และหลักการต่างๆ ที่ กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 8) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำ ตามความจำเป็น
- 9) ดำเนินการให้ผู้บริหาร หรือพนักงานเข้าประชุมคณะกรรมการจัดการ หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง ที่ มีการอภิปรายกันในที่ประชุมคณะกรรมการจัดการ
- 10) รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงกิจการที่คณะกรรมการจัดการดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการจัดการอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ รวมถึงเรื่องอื่นใดที่จำเป็นและสมควรที่จะต้องเสนอให้ คณะกรรมการบริษัททราบ
- 11) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการใหม่ มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติให้บริษัทลงทุนหรือร่วม ลงทุน ตลอดจนพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเพื่อการลงทุน เช่น การเข้าทำนิติกรรมสัญญา ภายใต้ ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
- 12) พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมกับสถาบันการเงิน เช่น การเปิดบัญชี การขอสินเชื่อ
- 13) ตรวจสอบ และประเมินความเพียงพอของกฎบัตรฉบับนี้ โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการให้เป็นไปตามข้อกำหนดในกฎบัตร โดยคณะกรรมการจัดการจะนำผลที่ได้รับจากการ ประเมินผลดังกล่าวมาพิจารณาปรับปรุงการปฏิบัติงานของตนต่อไป
- 14) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายธนัท ตาตะยานนท์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายสุชาติ ธนาสุนทรรัตน์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อเสนอคณะกรรมการจัดการ พิจารณา ในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม และครอบคลุมถึงความเสี่ยงหลัก เช่น ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น
- 2) วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลระดับความเสี่ยงขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- 3) ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- 4) ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการจัดการ เพื่อสอดคล้องกับนโยบาย และกลยุทธ์ที่คณะกรรมการจัดการกำหนดไว้
- 5) สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการจัดการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

- 1) รับผิดชอบ ดูแล บริหาร การดำเนินงาน และ/หรือ การบริหารงานประจำวันของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณ ของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) จัดทำแผนธุรกิจ และกำหนดอำนาจการบริหารงาน ตลอดจนจัดทำงบประมาณที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติและมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3) กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร รวมถึงการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงาน รวมถึงกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน และผู้อยู่ภายใต้บังคับบัญชาทั้งหมดที่มีตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ตลอดจนมอบอำนาจและหน้าที่ที่ตนได้รับมอบหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวตามที่ตนอาจพิจารณาเห็นสมควร
- 4) ติดตามและรายงานสถานะ ฐานะของบริษัท เสนอแนะทางเลือก และกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายและสภาพตลาด
- 5) ดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัท อาทิ การเงิน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน งานด้านปฏิบัติการและสนับสนุนต่างๆ และงานทรัพยากร
- 6) เป็นตัวแทนบริษัทตลอดจนมีอำนาจมอบหมายในการติดต่อกับหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ
- 7) ดูแลติดต่อกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงาน เพื่อเสริมชื่อเสียงและภาพพจน์ที่ดีของบริษัท
- 8) ดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 9) มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับที่เกี่ยวกับการทำงานของบริษัท เช่น การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และวินัยพนักงานและลูกจ้าง

- 10) พิจารณา เจริญต่อรอง และอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของทางบริษัท ทั้งนี้ ภายใต้วงเงินที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ตามตารางอำนาจอนุมัติของบริษัท
- 11) มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 12) รับผิดชอบ ดูแล บริหารการดำเนินงาน รวมถึงกำกับดูแลนโยบายรวมของบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของบริษัทย่อย

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัท

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นไปตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทจะเป็นผู้คัดเลือกบุคคลที่มีประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1) คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- 2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง โดยผู้ถือหุ้นจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
 - ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
 - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้น จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระจะต้องสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ.2551 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำให้เป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกันกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วยเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้บริษัท

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยบริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2551(รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้บริษัท
3. ไม่เป็นกรรมการของ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และสมาชิกอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการ ภายใต้คำแนะนำของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเลือกจากกรรมการและผู้บริหารตามจำนวนที่คณะกรรมการเห็นว่าเหมาะสม และเพียงพอต่อการบริหารกิจการของบริษัท โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานคณะกรรมการจัดการ

องค์ประกอบและการสรรหาอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจัดการ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการจัดการจะแต่งตั้งอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นพิจารณาเบื้องต้น ในการสรรหาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้ได้ เพื่อนำเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้ เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ขอบบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

ในกรณีที่นโยบายนี้ได้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อย จะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น โดยในการนี้ ให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนด

ไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยโดยอนุโลมด้วย (เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

9.5 นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการ และผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหารของบริษัท รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า (ตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) เกี่ยวกับหน้าที่ในการจัดทำ และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (“พระราชบัญญัติหลักทรัพย์”) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัท ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ
2. กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าของบริษัท จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทของตน และคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 ครั้งแรกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยส่งผ่านมายังเลขานุการบริษัท เพื่อนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งตามระยะเวลาที่กำหนด และกำหนดให้เลขานุการบริษัทสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำทุกหก (6) เดือน
3. กำหนดห้ามมิให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ชื่อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท จนกว่าบริษัท จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่างดการทำรายการข้างต้น อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ และควรรอไปอีกอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณะแล้ว จึงจะสามารถทำรายการข้างต้นได้
4. กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่า

การกระทำดังกล่าวจะทำให้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

5. กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ลาออกแล้ว เปิดเผยข้อมูลภายใน หรือความลับของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลความลับของลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อย ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ ให้บุคคลภายนอกรับทราบ แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัท บริษัทย่อย หรือลูกค้า ก็ตาม
6. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่เปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย และจะไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย หรือนำข้อมูลภายใน หรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งได้รับรู้ หรือรับทราบในระหว่างปฏิบัติงานในบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ไปแสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ หรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยไม่คำนึงว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่
7. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ลาออกแล้ว มีหน้าที่เก็บรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท และบริษัทย่อย นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ไปใช้ประโยชน์แก่บริษัทอื่น
8. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

9.6 จรรยาบรรณธุรกิจ

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)และบริษัทย่อย (“บริษัทฯ”) คณะกรรมการบริษัทจึงมีการกำหนดมาตรฐานทางจริยธรรมโดยให้ผู้บริหารและพนักงานยึดถือสำหรับการปฏิบัติตามค่านิยมร่วมของ บริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของ บริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยมุ่งหวังให้การบริหารและการปฏิบัติงานมีความโปร่งใส ซัดเจน เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ ผดุงเกียรติและศักดิ์ศรี ควรแก่ความเชื่อมั่นและไว้วางใจของลูกค้า ลูกค้าและประชาชน โดยมีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่อง ดังนี้

1.สิทธิมนุษยชน และ การปฏิบัติต่อพนักงาน

1.1 เคารพในสิทธิมนุษยชน โดยไม่เลือกปฏิบัติด้วยสาเหตุอันเนื่องมาจากความเหมือนหรือความแตกต่าง ทั้งทางด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา สถานภาพ รวมถึงเคารพสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล และคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

1.2 มีระบบการประเมินผล การให้ผลตอบแทนการปฏิบัติงาน การให้รางวัลและบทลงโทษ ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของความยุติธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และสามารถอธิบายได้

1.3 เปิดโอกาสและให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ และความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง พร้อมทั้งจัดให้มีแผนการสืบทอดงานในทุกตำแหน่งที่สำคัญ

1.4 ใช้เกณฑ์ความรู้ ความสามารถ ความเหมาะสม และผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นตัวชี้วัด ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย โดยทำการประเมินด้วยความยุติธรรม เสมอภาค และสามารถอธิบายได้

1.5 ส่งเสริมให้มีการสร้างสมดุลในชีวิตของพนักงานอย่างเหมาะสม โดยสนับสนุนให้มีกิจกรรมที่สร้างสรรค์ และเป็นประโยชน์ต่อสุขภาพกาย สุขภาพใจ และคุณภาพชีวิตที่ดีของทั้งพนักงาน ครอบครัว ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

1.6 มีขั้นตอนหรือกระบวนการพิจารณาในการดำเนินการแก้ปัญหาจากการเรียกร้องความเป็นธรรมของพนักงาน โดยกำหนดให้มีขั้นตอน กระบวนการ และกลไกที่ชัดเจน

2.ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม สุขภาพ ความปลอดภัย

2.1 ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ คุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม QSHE อย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งผลักดันให้มีการนำระบบการจัดการตามมาตรฐานสากลมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงาน

2.2 ออกแบบกระบวนการให้บริการด้วยความปลอดภัย

2.3 ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินการ เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย ความปลอดภัย ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

2.4 สื่อสารทำความเข้าใจและให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลกับชุมชนและสังคม นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สนใจทั่วไปอย่างทันสถานการณ์เกี่ยวกับสถานะและข้อเท็จจริงในการดำเนินงานของ บริษัทฯ โดยไม่ปิดบังข้อเท็จจริง

2.5 ใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดดุลยภาพต่อธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

2.6 มุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการพัฒนาและส่งเสริมกิจกรรมทางสังคม การรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ตามหลักการพัฒนายั่งยืนเพื่อให้อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

2.7 ปลุกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

2.8 ส่งเสริม รักษา และธำรงไว้ซึ่งจารีตประเพณีและวัฒนธรรมที่ดีงามของชาติ โดยให้ความร่วมมือ สนับสนุนนโยบายและกิจกรรมต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อประโยชน์ของชุมชนและสังคมโดยรวม

3.การรับหรือให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด

3.1 ปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ขยันหมั่นเพียร และมีสำนึกรับผิดชอบต่อ

3.2 เปิดเผยข้อมูลที่เป็นจริงทั้งหมด ซึ่งหากละเว้นไม่เปิดเผยแล้ว อาจทำให้รายงานผลการตรวจสอบบิดเบือนไป

3.3 ไม่เรียกรับหรือทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์ใดๆจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ โดยมีเจตนาเพื่อที่จะให้มีการกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ไม่ถูกต้อง หรือแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษจากบริษัท

3.4 ไม่ใช้อำนาจในตำแหน่ง/หน้าที่ที่มีอยู่ในบริษัทฯ เพื่อเอื้อประโยชน์ส่วนตัว

3.5 รับของขวัญ ของที่ระลึกในโอกาสที่เหมาะสม ตามธรรมเนียมประเพณีเท่านั้น และมูลค่าของที่รับมาไม่เกิน 5,000 บาท หากมีความจำเป็นต้องรับของขวัญที่มีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนด ควรรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ และเป็นไปอย่างเปิดเผยด้วยความโปร่งใส

3.6 ไม่มีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือความสัมพันธ์อันอาจก่อให้เกิดความบั่นทอนต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นกลาง ทั้งนี้ รวมถึงการกระทำหรือความสัมพันธ์ที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

4.ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำธุรกรรมของบริษัทฯ

4.1 หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับขององค์กร หรือที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่

4.2 ระมัดระวังเรื่องความสัมพันธ์ส่วนตัวกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ ที่เป็นคู่แข่งทางการค้ากับบริษัทฯ รวมทั้ง ความสัมพันธ์หรือธุรกิจส่วนตัวกับเพื่อนพนักงานด้วยกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง หรือมีผลกระทบต่อบรรยากาศในการทำงาน/การปฏิบัติหน้าที่

4.3 ไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูล หรือโอกาสที่ได้จากการเป็นพนักงานบริษัทฯ ในการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัว หรือ ทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัทฯ ซึ่งส่งผลกระทบต่องานในหน้าที่

4.4 ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ อันมีผลให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควรจะเป็น

4.5 ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (กลต.) อย่างเคร่งครัด

5.การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และ การใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

5.1 หลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกอื่น หรือใช้สารสนเทศที่สำคัญที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ เพื่อประโยชน์ในการซื้อ หรือขายหุ้นของบริษัทฯ และสำหรับผู้บริหารระดับสูงพึงละเว้นการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ เป็นระยะเวลาหนึ่ง ภายหลังจากที่สารสนเทศที่สำคัญได้เปิดเผยแล้วก็ตาม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ลงทุนได้มีการประเมินสารสนเทศนั้นตามสมควร ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

5.2 ไม่ให้ข้อมูลทางการเงิน แนวโน้มผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือแสดงความคิดเห็นในนามของบริษัทฯ ต่อสื่อ นักลงทุน นักวิเคราะห์ ที่ปรึกษาภายนอก ไม่ว่าจะผ่านทางอินเทอร์เน็ต หรือเวทีสาธารณะใด โดยไม่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

5.3 พึงละเว้น หรือหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นต่อบุคคลภายนอก หรือสื่อมวลชนในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่มีนโยบาย หรือแนวทางในการดำเนินการในเรื่องนั้นๆ อย่างชัดเจน หรือเรื่องอื่นใดที่อาจจะส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ

5.4 จัดเก็บสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ โดยจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องเท่าที่จำเป็น และต้องแจ้งให้เจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องทราบว่า เป็นสารสนเทศที่เป็นความลับและมีการกำหนดข้อจำกัดในการนำไปใช้ รวมทั้งข้อห้ามในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ โดยใช้สารสนเทศดังกล่าว

5.5 ปกป้องข้อมูลที่ได้มาระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำข้อมูลที่ได้มาใช้เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อการใดที่ขัดต่อกฎหมาย

5.6 กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯต้องรายงานการซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง

6.การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ

6.1 ปฏิบัติงานภายใต้กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่บริษัท เป็นผู้กำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด และมีความรับผิดชอบในการค้นหาแนวทาง/คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกฎหมายต่างๆ ที่มีการปรับปรุง เปลี่ยนแปลง แก้ไขเพิ่มเติม เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง

6.2 ศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบข้อบังคับบริษัท และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ตลอดจนการดำเนินการทางวินัยและบทลงโทษอย่างชัดเจน และสามารถอธิบายแก่พนักงานผู้ใต้บังคับบัญชาได้

6.3 รักษาความมีระเบียบวินัยในการประพฤติ และปฏิบัติงานของตนเองและผู้ใต้บังคับบัญชา ภายใต้ขอบเขตอันสมควร โดยคำนึงถึงสถานการณ์และข้อเท็จจริงที่เหมาะสม และนำไปปฏิบัติได้จริง

6.4 เคารพและสนับสนุนกิจกรรม / โครงการที่มีวัตถุประสงค์ที่ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักจริยธรรมขององค์กร

7.การใช้ทรัพย์สิน ข้อมูล เทคโนโลยีสารสนเทศ และทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท รวมทั้ง การดูแลรักษา

7.1 ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับในเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท

7.2 ไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายกับบริษัท

7.3 ใช้ Hardware และ Software ที่บริษัท จัดให้เพื่อธุรกิจของบริษัท

7.4 ควบคุมบุคคลภายนอกในการเข้าถึงแฟ้มข้อมูลและโปรแกรมเท่าที่จำเป็นต่อการทำงานให้กับบริษัท และดูแลให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัท อย่างเคร่งครัด

7.5 รักษาความปลอดภัยของระบบข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงไม่เปิดเผยรหัสผ่าน (password) ที่ใช้ในการเข้าถึงระบบข้อมูลของบริษัท ให้แก่ผู้อื่น

7.6 ใช้ทรัพย์สินของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และเพื่อพัฒนาศักยภาพในการทำงาน รวมถึงไม่นำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว

7.7 ปกป้องดูแลทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท มิให้เสียหาย สูญหาย เสื่อมค่า และใช้ทรัพย์สินทางปัญญาให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท รวมถึงการดูแลรักษาข้อมูลที่เป็นความลับอย่างเหมาะสม

8.การปฏิบัติต่อลูกค้า และคุณภาพผลิตภัณฑ์/สื่อสารทางการตลาด

8.1 โฆษณาประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท ตามความจริง ไม่สร้างความเข้าใจผิด ไม่ขัดต่อศีลธรรมประเพณีอันดีงาม และไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งในสังคม

8.2 มุ่งมั่นในการส่งมอบสินค้าและบริการให้ตรงตามข้อตกลงที่มีกับลูกค้า

8.3 รักษามาตรฐานและคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า

8.4 ยินดีรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า และปรับปรุงแก้ไขอย่างทันท่วงที กรณีมีข้อจำกัดหรือต้องใช้เวลาในการแก้ปัญหา ต้องรีบแจ้งข้อมูลและสถานะให้ลูกค้าทราบในเวลาอันควรและแจ้งความก้าวหน้าในการแก้ไขเป็นระยะๆ

8.5 ไม่เรียกรับเงิน สิ่งของ ผลประโยชน์ใดๆ อันสื่อถึงการกระทำที่เป็นการไม่สุจริตจากลูกค้า

9.การปฏิบัติต่อคู่สัญญา (คู่ค้าและเจ้าหนี้)

9.1 ปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อตกลง หรือสัญญาอย่างเคร่งครัด กรณีไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบแจ้งเจรจากับคู่สัญญาเพื่อหาทางแก้ไขและเยียวยาความเสียหายอย่างเป็นธรรม

9.2 ดำเนินการจัดซื้อจัดหาอย่างโปร่งใส ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน ถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน เป็นธรรม ตรวจสอบได้

9.3 จัดซื้อจัดหาจากผู้ประกอบการที่ปฏิบัติตามกฎหมาย ไม่เข้าข่ายหรือมีประโยชน์จากการใช้แรงงาน หรือ กระบวนการผลิตที่ขัดต่อกฎหมาย และศีลธรรมอันดีงามของสังคม

9.4 คำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการที่จัดซื้อจัดหา อันอาจจะมีผลต่อสุขภาพ อนามัยของผู้ใช้ พนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

9.5 ไม่ใช้ข้อมูลที่ได้จากงานการจัดซื้อจัดหาเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง

9.6 เคารพและทำสัญญาด้วยความเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบคู่สัญญา คำนึงถึงชื่อเสียงและภาพพจน์ของบริษัทฯ

10.การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

10.1 โจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล

10.2 ไม่แสวงหาข้อมูล ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต

10.3 ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม และยึดถือกติกาการแข่งขันอย่างเคร่งครัด

10.4 ไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใด ที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

10.5 คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า ดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ

เพื่อให้บุคลากรของบริษัทมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนด ทางบริษัทได้จัดให้ผู้บริหารและพนักงาน ทำแบบประเมินตนเองตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Self Assessment) และยังได้จัดให้มีโครงการคัดเลือกพนักงานดีเด่นด้านการมีจริยธรรมในการดำเนินงานเป็นประจำปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งเป็นระดับพนักงาน และระดับผู้จัดการขึ้นไป โดยเกณฑ์การคัดเลือกได้นำแนวทางมาจากจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

9.7 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับปีบัญชี 2559 – 2561 กลุ่มบริษัท มีผู้สอบบัญชีและมีค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีดังต่อไปนี้

รอบบัญชี	ผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนสำหรับการสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น (บาท)
ปี 2559	บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด	5,953,400	-
ปี 2560	บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด	8,123,000	-
ปี 2561	บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด	7,245,000	-

9.8 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 มาปรับใช้

บริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code 2017: CG Code 2017) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้จัดทำและประกาศใช้ โดยในปี 2561 บริษัทได้มีการดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ที่จัดโดย สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงและพัฒนานโยบาย และแนวปฏิบัติต่างๆ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ รวมทั้งข้อเสนอแนะของโครงการประเมินดังกล่าว
2. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ความเห็นชอบการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานและดูแลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อช่วยให้คณะกรรมการแต่ละคณะ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ใช้ในการพิจารณา ทบทวนการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ซึ่งผลคะแนนประเมินของคณะกรรมการทุกคณะ และ ผลคะแนนประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในปี 2561 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”
3. คณะกรรมการบริษัท ได้กำกับดูแลให้ บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำ ให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเสนอแนะ และสอดคล้องกับมาตรฐานสากลของ COSO

9.9 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

จากผลประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2561 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ที่จัดโดย สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทได้พิจารณาถึงผลการประเมินและมุ่งมั่นที่จะพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 ในการทบทวนและสอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 ทางบริษัทฯ ได้มีการทบทวนหัวข้อ “คุณสมบัติ” และ “วาระการดำรงตำแหน่ง” ของกฎบัตรเพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐานของ ASEAN Corporate Governance Scorecard ในปัจจุบัน และสอดคล้องกับหลักปฏิบัติที่ 3 ว่าด้วยการเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness) ตามที่กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หัวข้อ “คุณสมบัติ”	เสนอให้เพิ่มเติมข้อความดังนี้ “กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 แห่ง”
หัวข้อ “วาระการดำรงตำแหน่ง”	เสนอให้เพิ่มเติมข้อความดังนี้ “การดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี” โดยไม่มีข้อยกเว้น

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัท ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของชุมชนในทุกๆ พื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจตามหลักปฏิบัติสากล โดยให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนและสังคม เพื่อพัฒนาวิถีชีวิต และความเป็นอยู่ที่ดีอย่างยั่งยืน โดยมีหลักปฏิบัติตามแนวกิจการเพื่อสังคมตามมาตรฐานสากล

10.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

ด้วยความตระหนักถึงบทบาทความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในการปฏิบัติตามแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคม ให้เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนที่ครอบคลุมการดำเนินการด้านธุรกิจ ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย และด้านสังคม โดยมีนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ในด้านต่างๆ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทถือปฏิบัติแนวทางการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอันจะส่งผลดีต่อบริษัทในระยะยาว ดังนี้

- 1) หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือหากพบว่ามี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น ก็ควรจัดให้มีกระบวนการไกล่เกลี่ยที่เป็นธรรมและมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วน
- 2) ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการเล่นพรรคเล่นพวก หรือร่วมสมคบคิดกัน
- 3) ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
- 4) จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่สามารถป้องกันการจ่ายสินบนและทุจริต หรือสามารถตรวจสอบพบได้โดยไม่ชักช้า รวมถึงมีกระบวนการแก้ไขปัญหาที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งให้ความเป็นธรรมหากเกิดกรณีดังกล่าวขึ้น
- 5) รณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต รวมทั้งการกรรโชก และการให้สินบนในทุกรูปแบบ

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ความร่วมมือแสดงเจตนาธรรมเข้าร่วมเป็นหนึ่งในองค์กรภาคีเครือข่ายรณรงค์ต่อต้านคอร์รัปชันกับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกค่านิยม และทัศนคติให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดเป็นระเบียบข้อบังคับในการทำงานและบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน และตระหนักถึงความสำคัญกับการทำธุรกรรมกับบุคคลและบริษัทภายนอก ด้วยการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้าง

จิตสำนึกให้ทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส ไม่นำพาไปสู่การทุจริตทุกรูปแบบ บริษัทจัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียน โดยมุ่งหวังให้พนักงานทุกคนร่วมกันสอดส่องดูแลการปฏิบัติงานภายในองค์กรหรือร้องเรียนในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณในการทำธุรกิจตามนโยบายจรรยาบรรณของบริษัท อย่างต่อเนื่อง

3. การเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน โดยการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย รวมทั้งหลักสิทธิมนุษยชน โดยมีนโยบายดังนี้

- 1) สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจตรา ดูแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน
- 2) ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน ภายในธุรกิจของตน และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล โดยความรับผิดชอบของธุรกิจด้านสิทธิมนุษยชนยังครอบคลุมไปถึงบริษัทในเครือ ผู้ร่วมทุน และคู่ค้า
- 3) บริษัทจะปฏิบัติต่อบุคลากรของบริษัททุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยก ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สมรรถภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
- 4) บริษัทให้โอกาสบุคลากรของบริษัททุกคนแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ โดยจัดผลตอบแทนที่เหมาะสม และสร้างแรงกระตุ้นในการทำงาน ทั้งในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่เหมาะสมตามระเบียบของบริษัท อีกทั้งให้โอกาสบุคลากรของบริษัท ศึกษาเพิ่มเติมทั้งในระดับอุดมศึกษา และการอบรมทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- 5) บุคลากรของบริษัททุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบด้วยตนเองอย่างสุดความสามารถ ซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงธรรม ยึดมั่นในคุณธรรม ไม่มอบหมายหน้าที่ของตนให้กับบุคคลใดบุคคลหนึ่งทำแทน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เว้นแต่จะเป็นการจำเป็นหรือเพื่อความสะดวกรวดเร็วในงานที่ไม่ต้องใช้ความสามารถเฉพาะตน
- 6) บุคลากรของบริษัทต้องปฏิบัติงานตามสายบังคับบัญชา รับคำสั่งและรับผิดชอบโดยตรงต่อผู้บังคับบัญชาของตน ไม่ข้ามสายการบังคับบัญชาหากไม่มีความจำเป็น หลีกเลี่ยงการวิพากษ์วิจารณ์ผู้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงานที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลนั้น หรือต่อบริษัท ทั้งนี้บุคลากรของบริษัท จะเปิดโอกาส และเปิดใจรับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงานอย่างมีสติ ปราศจากอคติ และรับฟังด้วยเหตุและผล
- 7) บุคลากรของบริษัท สามารถใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกของบริษัท ในหน้าที่อย่างเต็มที่ ห้ามใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกไปในการอื่น นอกจากการปฏิบัติหน้าที่ หรือสวัสดิการที่ตนมีสิทธิโดยชอบ
- 8) บุคลากรของบริษัท ต้องมีกิริยามารยาทสุภาพ แต่งกายเหมาะสมต่อกาลเทศะ และประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงาน ธรรมเนียมท้องถิ่น โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์บริษัท
- 9) บุคลากรของบริษัทสามารถใช้ชื่อ และตำแหน่งของตนเพื่อเรียกรายเงินเพื่อการกุศลที่บริษัทเป็นผู้จัด แต่ห้ามใช้ชื่อของบริษัท หรือตำแหน่งในบริษัทในการเรียกรายเงินเป็นการส่วนตัว ไม่ว่าด้วยวัตถุประสงค์ใด
- 10) บุคลากรของบริษัท ควรให้ความร่วมมือในกิจกรรมที่บริษัทจัดขึ้นเพื่อสร้างความสามัคคี ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน รวมทั้งกิจกรรมเพื่อสังคมที่บริษัทจัดขึ้น
- 11) ห้ามบุคลากรของบริษัท กระทำการที่ก่อความเดือดร้อน รำคาญ บั่นทอนกำลังใจผู้อื่น ก่อให้เกิด

ความเป็นปฏิบัติ หรือรบกวนการปฏิบัติงาน ที่มีลักษณะเป็นการคุกคามทางเพศไม่ว่าต่อบุคลากรของบริษัท หรือบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อธุรกิจ

4. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทคำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ที่ซื้อสินค้าและบริการจากบริษัท ด้วยราคาที่เป็นธรรม มีคุณภาพ และมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการด้านโลจิสติกส์ให้ครบวงจร บริการรวดเร็ว มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง บุคลากรของบริษัทต้องทุ่มเทเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเต็มที่ ด้วยราคาที่สมเหตุสมผล เงื่อนไขที่เป็นธรรม ทันต่อสถานการณ์ และมีคุณภาพ
- 2) บริษัทต้องไม่ทำการได้อันเป็นการหลอกลวง หรือโฆษณาเกินจริงในคุณภาพสินค้าและบริการของบริษัท

5. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทใส่ใจในความปลอดภัย และสุขอนามัยของบุคลากรของบริษัท และชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ บริษัทมุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ให้เป็นวิถีดำเนินชีวิตประจำวันของบุคลากรของบริษัท เพื่อประโยชน์ของทุกคน รวมทั้งชุมชนและสังคมโดยรวม บริษัทสนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ลดการใช้ของสิ้นเปลือง โดยมีนโยบายในการดูแลสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- 1) บริษัทส่งเสริมให้ความปลอดภัยเป็นเรื่องสำคัญโดยจัดทำข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ที่มีมาตรการไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดตามมาตรฐานสากล บุคลากรของบริษัทต้องศึกษา และปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 2) บริษัทจะดำเนินการเพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ อัคคีภัย การบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน ทรัพย์สินสูญหายหรือเสียหาย การละเมิดระบอบรักษาความปลอดภัย การปฏิบัติงานไม่ถูกวิธี และความผิดพลาดต่างๆ ที่เกิดขึ้น ตลอดจนรักษา สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อบุคลากรของ บริษัท และมีการซักซ้อมแผนการรักษาความปลอดภัยเป็นประจำ ทั้งนี้ ถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในการรายงานอุบัติเหตุ อุบัติการณ์โดยปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ไว้ โดยในปี 2561 บริษัทไม่มีอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยของพนักงานอันเนื่องจากการปฏิบัติงาน
- 3) บริษัทจะจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และสื่อความเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและเผยแพร่ข้อมูลให้กับบุคลากรของบริษัท พนักงานของผู้รับจ้าง ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบและเข้าใจในนโยบาย กฎระเบียบ ขั้นตอนวิธีปฏิบัติและข้อควรระวังต่างๆ ทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนนำไปยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพ ทรัพย์สินและสิ่งแวดล้อม
- 4) บริษัทมุ่งมั่นมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง การใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

5) หากการปฏิบัติงานใดไม่ปลอดภัย หรือไม่อาจปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม หรือพบว่าการทำงานมีผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม อย่างร้ายแรงให้บุคลากรของบริษัทยุติการปฏิบัติงานเท่าที่ทำได้ชั่วคราวเพื่อแจ้งผู้ร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา และหน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อดำเนินการแก้ไข หรือวางแผนแก้ไขต่อไป ห้ามปฏิบัติงานต่อไปโดยเด็ดขาด

6. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทเป็นองค์กรที่อยู่ในสังคมโดยไม่แยกขาดจากสังคม บริษัทย่อมมีภาระที่ต้องรับผิดชอบต่อการพัฒนา และค้ำจุนชุมชนและสังคมโดยรวม เพื่อให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตามการพัฒนาของสังคม บริษัทถือเป็นหน้าที่และเป็นนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุงศาสนา สร้างสรรค์ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาสให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็ง พึ่งพาตนเองได้ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทมุ่งที่จะทำความเข้าใจ สื่อสารกับสังคมถึงสถานะ และข้อเท็จจริงในการดำเนินงานของบริษัท ความรับผิดชอบต่อบริษัทต่อชุมชนและสังคมโดยรวม และความรับผิดชอบต่อบริษัทในสิ่งแวดล้อม โดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงที่อาจเปิดเผยได้ ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สนใจทั่วไปอย่างทันสถานการณ์
- 2) บริษัทมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการ พัฒนาอย่างยั่งยืน
- 3) บริษัทจะคำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด สนับสนุนการลดการใช้พลังงาน และทรัพยากร
- 4) บริษัทปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบุคลากรของบริษัททุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีเจตจำนงเดียวกันกับบริษัท ในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นผู้นำในการส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง
- 5) บริษัทมีความประสงค์ในการคืนกำไรส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ กิจกรรมที่จะกระทำต้องเป็นกิจกรรมที่เหมาะสม สร้างประโยชน์ให้กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมได้จริง หากเลือกใช้บริการบริจาค จะต้องตรวจสอบข้อมูลผู้รับบริจาค เพื่อให้แน่ใจว่านำไปใช้เพื่อการกุศลอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ก่อนประโยชน์อย่างแท้จริง และการบริจาคต้องมีเอกสารหลักฐาน

10.3 วัฒนธรรมและการเผยแพร่วัฒนธรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทนำแนวคิดในการรับผิดชอบต่อสังคมมาปรับใช้และคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สร้างประโยชน์ ความสามารถในการแข่งขันต่อธุรกิจและสังคม ดังนี้

- 1) สำนักรวบรวมการต่างๆ ของธุรกิจที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันว่า ก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือมีผลกระทบในทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือไม่ อย่างไร และศึกษาหาแนวทางแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว รวมทั้งศึกษา พิจารณา และวิเคราะห์กระบวนการทำงานอย่างละเอียดและครอบคลุมทุกด้าน เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาไปสู่การค้นพบนวัตกรรมทางธุรกิจ
- 2) เปิดเผยนวัตกรรมที่ค้นพบในสิ่งที่เป็ประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อกระตุ้นให้ธุรกิจและผู้ประกอบการรายอื่นได้ปฏิบัติตาม
- 3) วิเคราะห์แนวทางแก้ไขปัญหาลดจนพัฒนานวัตกรรมตลอดเวลา โดยเป็นกระบวนการที่ดำเนินการต่อเนื่องอย่างไม่หยุดนิ่ง เพื่อสร้างโอกาสในการคิดค้นผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ เพื่อความเจริญเติบโตควบคู่การสร้างผลกำไรของธุรกิจอย่างยั่งยืน

10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น

10.4.1 กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสิ่งแวดล้อมของบริษัท (CSR in process)

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมไปยังกลุ่มเป้าหมายที่มีเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท โดยมุ่งหวังในการยกระดับการพัฒนาองค์ความรู้ของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้าพนักงานของบริษัท สถาบันการศึกษา สถาบันการอบรมหน่วยงานราชการ สมาคมและภาคเอกชนต่างๆ ดังนี้

1. ลูกค้าและคู่ค้าของบริษัท ภาครัฐการ บริษัทเอกชน สมาคม และสถาบันอบรม

กลุ่มบริษัท มีการจัดการฝึกอบรมและถ่ายทอดองค์ความรู้ในหลายๆ ด้านให้กับกลุ่มลูกค้าสำคัญ คู่ค้าของบริษัท บริษัทเอกชน สมาคม สถาบันอบรม และมหาวิทยาลัย อาทิ การอบรมเรื่องการขนส่งสินค้าอันตราย และข้อกำหนดการขนส่งสินค้าอันตรายทางอากาศ ทางทะเล และทางถนน การจำแนกและติดฉลากสารเคมีที่เป็นระบบเดียวกันทั่วโลก การประเมินความเสี่ยงสารเคมี การอบรมเรื่องกรอบข้อกำหนดและกฎหมายการจัดการสารเคมีในประเทศไทย การบริหารจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน การค้าระหว่างประเทศและข้อกำหนดทางการค้าระหว่างประเทศ

การเข้าร่วมในฐานะที่ปรึกษาและผู้ทรงคุณวุฒิในหน่วยงานราชการ เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข เป็นต้น

2. ภาคอุตสาหกรรมโลจิสติกส์

กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ทั้งในและต่างประเทศ ผ่านการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ผู้แทนของกลุ่มบริษัทมีการปรับปรุงและทบทวนกลไกการรับรองสมรรถนะของบุคคลตามมาตรฐานอาชีพในสาขาผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ผู้ให้บริการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ และศูนย์กระจายสินค้าระหว่างประเทศ โดยความร่วมมือระหว่าง สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ และสมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (TIFFA) ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาได้มีการผลักดันและขับเคลื่อนในสาขาอื่นๆ เพิ่มเติมจากโลจิสติกส์ คือ การขนส่งและการจัดเก็บสารเคมีและสินค้าอันตราย โดยความร่วมมือระหว่าง สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ และสมาคมผู้ประกอบการจิวัดถุอันตราย (HASLA)

ทางผู้แทนของกลุ่มบริษัทยังเป็นวิทยากรในงาน Thailand's International Logistics Fair (TILOG-LOGISTIX 2018) ที่จัดโดยกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

3. ภาคอุตสาหกรรมเคมี

ผู้แทนของกลุ่มมีส่วนร่วมในการพัฒนาและขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การจัดการสารเคมีแห่งชาติฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2561-2569) ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการพัฒนายุทธศาสตร์การจัดการสารเคมีที่มีนายกรัฐมนตรีเป็นประธาน นอกจากนี้ยังมีผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเป็นที่ปรึกษาในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมี รองประธานและคณะกรรมการของกลุ่มย่อย Responsible Care® ดูแลด้วยด้วยความรับผิดชอบ ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และยังได้ร่วมเป็นคณะกรรมการสมาคมผู้ประกอบการธุรกิจวัตถุอันตราย (Hazardous Substances Logistics Association: HASLA) เช่น การจัดการประชุมสามัญประจำปี การจัดการสัมมนาและฝึกอบรมให้กับบริษัทสมาชิกของสมาคม การเป็นผู้แทนเข้าร่วมประชุมของสมาคมทั้งในและต่างประเทศ เป็นต้น และยังมีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนเชิงนโยบายและเชิงปฏิบัติสำหรับกฎหมายใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการสารเคมีและสินค้าอันตราย

4. พนักงานของบริษัท

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร และมุ่งเน้นในการพัฒนาองค์ความรู้ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง จึงพัฒนาระบบที่รองรับข้อกำหนดกฎหมายต่างๆ รวมถึงการพัฒนาแผนการฝึกอบรม เพื่อถ่ายทอดความรู้อย่างเป็นระบบให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อการปฏิบัติงานอย่างเป็นประโยชน์สูงสุดต่อทุกฝ่าย จึงได้มีการส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมเรื่องการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง อาทิ การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลและทางอากาศ โลจิสติกส์และซัพพลายเชน การบริหารจัดการขนส่งสินค้า การบริหารจัดการคลังสินค้า การขนส่งสินค้าอันตรายทางทะเล ทางอากาศ และทางถนน การจัดการเก็บวัตถุและสินค้าอันตราย การอบรมทางบัญชีและจัดซื้อ การอบรมการดำเนินงานสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม การอบรมการควบคุมการรักษาความปลอดภัยสินค้าทางอากาศ การอบรมกฎระเบียบข้อบังคับสำหรับสินค้าอันตราย การอบรมการป้องกันอันตรายจากรังสี

5. ภาคสถาบันการศึกษา และมหาวิทยาลัยต่างๆ

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญอย่างมากในด้านการศึกษา ทางผู้แทนกลุ่มบริษัทเป็นที่ปรึกษาให้กับทางคณะกรรมการนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมาทางบริษัทเน้นการมีส่วนร่วมในการเผยแพร่ความรู้ด้านโลจิสติกส์ให้กับสถาบันการศึกษา และมหาวิทยาลัยต่างๆ โดยมีตัวแทนผู้บริหารของกลุ่มบริษัทไปเป็นวิทยากรอบรมความรู้ด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชน ให้กับสถาบันธุรกิจการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (ITBS) รวมทั้งการจัดการอบรมหัวข้อต่างๆ ที่เกี่ยวกับองค์ความรู้ด้านโลจิสติกส์ให้นักศึกษา อาทิ การจัดการอบรมเรื่องการบริหารจัดการคลังสินค้า การจัดการอบรมเรื่องการจัดการขนส่งสินค้าอันตราย การจัดการอบรมเรื่องหลักการทางธุรกิจและคำศัพท์เฉพาะทางสำหรับธุรกิจผู้รับจัดการขนส่งระหว่างประเทศ

10.4.2 กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีผลต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทโดยตรง (CSR after process)

1. กิจกรรมทำดีเพื่อสังคม และกิจกรรมเพื่อสาธารณะ

- การสนับสนุนการจัดกิจกรรมการแข่งขันกอล์ฟร่วมกับ Air Cargo Golf Club Golf โดยบริษัท ทริเพิล ไอ เอเชีย คาร์โก จำกัด ได้เป็นผู้สนับสนุนหลักในการจัดงาน The Annual AGC Tournament 2018 ของ Air Cargo Golf Club เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2561 ณ Royal Hills จ. นครนายก และได้มีการร่วมกันบริจาคทุนการศึกษาและอุปกรณ์กีฬาให้โรงเรียนบ้านดงวิทยาคาร และโรงเรียนหัวเขาแก้ว

- การจัดกิจกรรม “ปันน้ำใจ สายใยผูกพัน สานฝันบ้านราชวดี” โดยทีมผู้บริหารและพนักงานของ บริษัท ทริฟเฟิล โอ มาริไทม์ เอเยนซีส์ จำกัด และ บริษัท ซีเค โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ร่วมกันบริจาคเงิน สิ่งของ

เครื่องใช้ และอาหาร รวมทั้งทำกิจกรรมสันทนาการมอบรอยยิ้มให้กับน้องๆ ผู้พิการ ที่อยู่ในการดูแลสถานสงเคราะห์เด็กพิการทางสมองและปัญญาบ้านราชวดีชาย

2. กิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม

- โครงการ “Growing stronger, Growing together” กลุ่มบริษัท มีการนำภาพถ่ายด้านสิ่งแวดล้อมจากช่างภาพมืออาชีพมาไว้ในปฏิทินและไดอารี่ปี 2562 เพื่อกระตุ้นจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและความอุดมสมบูรณ์ของธรรมชาติที่กำลังจะหมดไปหากไม่ได้รับการดูแล และยังนำกระดาษรีไซเคิลมาใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิต นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังสนับสนุนเงินบริจาคให้กับมูลนิธิผู้พิทักษ์ป่า กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อช่วยเหลือเจ้าหน้าที่ป่าไม้ผู้ปฏิบัติหน้าที่อนุรักษ์ผืนป่าและสัตว์ป่า

11.การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ระบบการควบคุมภายในที่ดีมีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยระบบการควบคุมภายในที่ดีจะสามารถช่วยป้องกัน บริหาร จัดการความเสี่ยงหรือความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทและผู้ที่มีส่วนได้เสียได้เป็นอย่างดี ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวที่ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเสนอแนะ ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานสากลของ COSO ที่กำหนดไว้เป็นกรอบโครงสร้างที่เชื่อมต่อกันของการควบคุมภายใน (Internal Control Framework) โดยมีองค์ประกอบหลัก 5 ประการ และหลักการขององค์ประกอบอีก 17 หลักการ เพื่อให้เข้าใจและเห็นภาพของแต่ละส่วนได้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัท ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2561 ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 และ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการได้ประเมินระบบควบคุมภายใน โดยได้ซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัท และได้ตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ประการคือ

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุม การปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อยจากการที่บุคคลหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว นำไปใช้โดย

มิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมทั้งมีการจัดทำบัญชี รายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือสอดคล้องกับสภาพและลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงมีระบบควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลต่าง ๆ ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจจัดการ มีการบันทึกบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้บริการเงินมีความน่าเชื่อถือ

อนึ่ง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการมีประสิทธิภาพและมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ บริษัทจึงได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นบุคคลภายนอกได้แก่ บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด (“ผู้ตรวจสอบภายใน”) โดยมีนางสาวศิษณ์ โชติวีรสถานนท์ ซึ่งเป็นบุคคลที่บริษัทแต่งตั้งขึ้นให้เป็นผู้ดูแลประสานงานกับบริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด (“ผู้ตรวจสอบภายใน”) ทั้งนี้ “ผู้ตรวจสอบภายใน” มีหน้าที่ตรวจสอบความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดย “ผู้ตรวจสอบภายใน” มีความเป็นอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและมีกฎบัตรที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการทบทวนกฎบัตรเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน จึงกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาสต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารของบริษัทฯเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด ได้นำผลจากการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหารในปี 2560 มาใช้เป็นข้อมูลเพื่อจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี 2561 และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติแผนงาน โดยเน้นการให้ความมั่นใจในด้านความน่าเชื่อถือของข้อมูล บัญชีและการเงิน ด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน และด้านการปฏิบัติตาม กฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ สุดท้ายนี้ ผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organization of Tradeway Commission) และการควบคุมภายในรายงานระบบงาน ได้แก่ ระบบรายได้ (การขายและการบริการลูกค้า, การบริหารการขาย การจัดหาลูกค้า, การรับการคำสั่งซื้อ, การรับชำระเงิน, การควบคุมเครดิต, การบริหารต้นทุนบริการ, การปรับปรุงและปิดบัญชี) โดยครอบคลุมทั้งกระบวนการจัดซื้อต้นทุน และการรับเงินค่าบริการจากลูกค้า ให้เป็นไปตามข้อกำหนดในการคัดเลือกซัพพลายเออร์ และกระบวนการกำหนดราคาขาย ที่จะช่วยให้มั่นใจว่าบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงเรื่องการป้องกันทุจริตคอร์รัปชันที่สอดคล้องกับนโยบายทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบ ระบบการบริหารบุคคล (การสรรหาบุคคล การฝึกอบรม เงินเดือนและค่าแรง) ระบบการบริหารสินทรัพย์ถาวร และระบบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT General Control, IT Application Control , IT Security) รวมถึงติดตามประเด็นค้างจากการตรวจสอบภายในไตรมาสที่1-3 ปี2561 ซึ่งจากการตรวจสอบพบว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอมีประสิทธิภาพ ทำให้มีความมั่นใจได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในและความร่วมมือของฝ่ายบริหาร ทำให้ประเด็นที่พบจากการตรวจสอบได้ถูกแก้ไขปรับปรุงเรียบร้อยแล้วเป็นส่วนใหญ่

อย่างไรก็ดี สำหรับผลการตรวจสอบที่อยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันนั้น ทางฝ่ายจัดการและฝ่ายบริหารได้มีการบริหารจัดการโดยจัดทำแผนในการดำเนินการแก้ไขและติดตามเพื่อให้สามารถถูกแก้ไขปรับปรุงแล้วเสร็จตามเป้าหมายที่วางไว้

12.รายการระหว่างกัน

ความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มบริษัท กับบุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัททริฟเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วมในกลุ่ม

บริษัท	ชื่อย่อ	สัดส่วนถือหุ้น
บริษัท ทริฟเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	TLG	N/A
บริษัท ทริฟเพิล ไอ เอเชีย คาร์โก จำกัด	TAC	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ทริฟเพิล ไอ แอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด	TAX	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท เอเชีย กราวด์ เซอร์วิส จำกัด	AGS	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ทริฟเพิล ไอ มาริไทม์ เอเยนซีส์ จำกัด	TMA	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ทริฟเพิล ไอ ซัพพลายเชน จำกัด	TSC	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ครอส บอร์ดเดอร์ เคอเรียร์ จำกัด	CBC	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ดีจี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	DGP	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
บริษัท ฮาซเคมี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	HLM	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
Triple i International Pte.,Ltd.	TIL	ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TLG
Triple i International Japan Co.,Ltd.	TIJ	ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย TIL
บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	ANI	ถือหุ้นร้อยละ 59.99 โดย TLG
บริษัท เอ็กซ์เซล แอร์ จำกัด	ECA-BKK	ถือหุ้นร้อยละ 30 โดย TLG
GSA Asia Cargo	GSA-MM	ถือหุ้นร้อยละ 60 โดย ANI
บริษัท ซีเค โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	CKT	ถือหุ้นร้อยละ 42 โดย TLG
บริษัท เอ็กคู เวลต์ไวด์ (ประเทศไทย)	ECU	ถือหุ้นร้อยละ 43 โดย TLG
บริษัท ฮาซเคมี ทรานส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	HTM	ถือหุ้นร้อยละ 59.99 โดย HLM
บริษัท ซีดับบลิวที เคมีคอล โลจิสติกส์ จำกัด	CWT*	ถือหุ้นร้อยละ 50.99 โดย HLM
HazChem Logistics Management Pte Ltd	HLM – SG	ถือหุ้นร้อยละ 55 โดย HLM
Excel Air (Guangzhou)	ECA-GZ	ถือหุ้นร้อยละ 25 โดย TIL
Excel Air (HK)	ECA-HK	ถือหุ้นร้อยละ 20 โดย TIL
Freightwork GSA (HK) Limited	Freightwork-HK	ถือหุ้นร้อยละ 20 โดย TIL
GSA Cargo Network (Myanmar)	GCN-MM	ถือหุ้นร้อยละ 50 โดย TIL
DG Packaging Pte. Ltd.	DGPS	ถือหุ้นร้อยละ 50 โดย TLG

*CWT ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ประกอบด้วย

(ก) กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท

(ข) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

(ค) ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(ง) บุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางความสัมพันธ์หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับบุคคลตาม

(ก) (ข) หรือ (ค) ซึ่งได้แก่ บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง บุตร หรือคู่สมรสของบุตร

(จ) นิติบุคคลใดๆที่บุคคลตาม (ก) (ข) หรือ (ค) ถือหุ้น หรือมีอำนาจควบคุมหรือมีส่วนได้ส่วนเสียอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมอย่างมีนัยสำคัญ

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท ที่มีการทำรายการระหว่างกันในช่วงปี 2560 และงวดปี 2561 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อาร์ แอนด์ เค ทรานเซอร์วิส จำกัด (“R&K”)	ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งทุกประเภท เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ HTM โดยถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท จี ทรี โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“G3”)	ดำเนินธุรกิจในการให้บริการที่เกี่ยวกับการเป็นตัวแทนขนส่งสินค้า เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ CKT โดยถือหุ้นร้อยละ 28
บริษัท สามมิตร กรีนพาวเวอร์ จำกัด (“สามมิตร”)	เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจติดตั้งวัสดุอุปกรณ์และชิ้นส่วน ระบบ ก๊าซสำหรับรถยนต์ เครื่องจักรกล โดยมี นายเกริกไกร จีระแพทย์ ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ
บริษัท บิสซิเนสไฮโลเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“BIZ”)	เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการค้าและผลิตเครื่องมือเครื่องใช้ แพทย์ เครื่องมือวิทยาศาสตร์การแพทย์ ยารักษาโรค เป็นบริษัทที่ นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ กรรมการอิสระและประธาน กรรมการตรวจสอบ ของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็นประธาน กรรมการและกรรมการอิสระ และ นายวิภูชา ตระกูลสุน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ดำรง ตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบด้วย
บริษัท ซิมโฟนี คอมมูนิเคชั่น จำกัด(มหาชน) (“ซิมโฟนี”)	เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการโทรคมนาคมบริหารอื่นๆ เป็นบริษัทที่ นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ
บริษัท สปริง มิเนรอล วอเตอร์ จำกัด(มหาชน) (“สปริง มิเนรอล”)	เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำดื่ม เป็นบริษัท ที่ นายเกริกไกร จีระแพทย์ กรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้ ถือหุ้นอยู่

รายการที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมและให้กู้ยืมเงิน

1. รายการค่าบริการขอหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน โดยใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันของ TLG

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
รายการระหว่าง TLG กับ GCN-MM GCN-MM ขอหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน โดยใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันของ TLG ค่าธรรมเนียมในการขอวงเงินหนังสือค้ำประกัน	-	136,653	GCN-MM ได้มีการจัดทำหนังสือค้ำประกันวงเงิน 13,665,300 บาท โดยใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน TLG โดย GCN-MM ต้องจ่ายชำระค่าธรรมเนียมให้กับ TLG ในอัตราร้อยละ 1.0	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการใช้วงเงินค้ำประกันดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ในการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินให้กับกลุ่มบริษัท เนื่องจากไม่ต้องนำบัญชีเงินฝากประจำเป็นหลักประกันค้ำประกัน ซึ่งไม่ถือว่าเป็นภาระทางการเงินของ TLG เนื่องจากมีการคิดค่าธรรมเนียมระหว่างกัน
รายการระหว่าง TLG กับ GSA-MM GSA-MM ขอหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน โดยใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันของ TLG ค่าธรรมเนียมในการขอวงเงินหนังสือค้ำประกัน	-	184,312	GSA-MM ได้มีการจัดทำหนังสือค้ำประกันวงเงิน 18,431,180 บาท โดยใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน TLG โดย GSA-MM ต้องจ่ายชำระค่าธรรมเนียมให้กับ TLG ในอัตราร้อยละ 1.0	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการใช้วงเงินค้ำประกันดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ในการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินให้กับกลุ่มบริษัท เนื่องจากไม่ต้องนำบัญชีเงินฝากประจำเป็นหลักประกันค้ำประกัน ซึ่งไม่ถือว่าเป็นภาระทางการเงินของ TLG เนื่องจากมีการคิดค่าธรรมเนียมระหว่างกัน

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
รายการระหว่าง TLG กับ ECA-BKK ECA-BKK ขอหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน โดยใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันของ TLG • ค่าธรรมเนียมในการขอวงเงินหนังสือค้ำประกัน • ลูกหนี้ค่าธรรมเนียม	519,979 ต้นงวด 535,316 เพิ่มขึ้น 556,377 ลดลง (1,063,762) สิ้นงวด 27,931	475,414 ต้นงวด 27,931 เพิ่มขึ้น 508,693 ลดลง (536,624) สิ้นงวด -	ECA-BKK ได้มีการจัดทำหนังสือค้ำประกันวงเงิน 47,541,445 บาท โดยใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน TLG โดย ECA-BKK ต้องจ่ายชำระค่าธรรมเนียมให้กับ TLG ในอัตราร้อยละ 1.0	รายการดังกล่าวได้อนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วในการประชุมวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ปัจจุบันเป็นการจ่ายชำระคืนลูกหนี้ค่าธรรมเนียม ซึ่งไม่ถือว่าเป็นภาระทางการเงินของ TLG เนื่องจากมีการคิดค่าธรรมเนียมระหว่างกัน และรายการดังกล่าวจะเกิดขึ้นปีละ 1 ครั้ง
รายการระหว่าง TLG กับ ANI ANI ขอหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน โดยใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันของ TLG • ค่าธรรมเนียมในการขอวงเงินหนังสือค้ำประกัน • ลูกหนี้ค่าธรรมเนียม	178,155 ต้นงวด 283,702 เพิ่มขึ้น 190,626 ลดลง (283,702) สิ้นงวด 190,626	30,000 ต้นงวด 190,626 เพิ่มขึ้น 32,100 ลดลง (190,626) สิ้นงวด 32,100	ANI ได้มีการจัดทำหนังสือค้ำประกันวงเงิน 3,000,000 บาท โดยใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน TLG โดย ANI ต้องจ่ายชำระค่าธรรมเนียมให้กับ TLG ในอัตราร้อยละ 1.0	รายการดังกล่าวได้อนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วในการประชุมวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ปัจจุบันเป็นการจ่ายชำระคืนลูกหนี้ค่าธรรมเนียม ซึ่งไม่ถือว่าเป็นภาระทางการเงินของ TLG เนื่องจากมีการคิดค่าธรรมเนียมระหว่างกัน และรายการดังกล่าวจะเกิดขึ้นปีละ 1 ครั้ง

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
รายการระหว่าง TLG กับ CKT CKT ขอหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน โดยใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันของ TLG • ค่าธรรมเนียมในการขวงเงินหนังสือค้ำประกัน • ลูกหนี้ค่าธรรมเนียม	- 61,700 ต้นทุน เพิ่มขึ้น ลดลง สิ้นงวด - - - -	- 66,019 ต้นทุน เพิ่มขึ้น ลดลง สิ้นงวด - 66,019	CKT ได้มีการจัดทำหนังสือค้ำประกันวงเงิน 6,170,000 บาท โดยใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน TLG โดย CKT ต้องจ่ายชำระค่าธรรมเนียมให้กับ TLG ในอัตราร้อยละ 1.0	รายการดังกล่าวได้อนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วในการประชุมวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ปัจจุบันเป็นการจ่ายชำระคืนลูกหนี้ค่าธรรมเนียม ซึ่งไม่ถือว่าเป็นภาระทางการเงินของ TLG เนื่องจากมีการคิดค่าธรรมเนียมระหว่างกัน และรายการดังกล่าวจะเกิดขึ้นปีละ 1 ครั้ง

2. รายการการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายการ	ขนาดของรายการ				ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560		รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561			
<u>รายการระหว่าง TLG กับ ANI</u>						
ANI กู้ยืมเงิน TLG						
● เงินกู้ยืม	ต้นงวด	1,400,000	ต้นงวด	2,250,000	ในวันที่ 30 มิถุนายน 2560 และ 27 กันยายน 2560 ANI ได้ตกลงเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมกับ TLG เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2,250,000 บาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่เป็นราคาตลาด โดยเป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนเงินลงทุน	สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้มีการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วในวันที่ 8 สิงหาคม 2560 7 พฤศจิกายน 2560 20 กุมภาพันธ์ 2561 8 พฤษภาคม 2561 7 สิงหาคม 2561 และ 13 พฤศจิกายน 2561 ปัจจุบันเป็นการจ่ายดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่สมเหตุสมผล
	เพิ่มขึ้น	2,250,000	เพิ่มขึ้น	-		
	ลดลง	(1,400,000)	ลดลง	-		
	สิ้นงวด	2,250,000	สิ้นงวด	2,250,000		
● ดอกเบี้ยรับ		67,742		140,625	ANI ได้ทำการจ่ายชำระดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ยืมให้กับ TLG ทุกสิ้นเดือน	
	ต้นงวด	115	ต้นงวด	11,944		
	เพิ่มขึ้น	67,742	เพิ่มขึ้น	175,300		
	ลดลง	(55,913)	ลดลง	(175,300)		
	สิ้นงวด	11,944	สิ้นงวด	11,944		
● ดอกเบี้ยค้างรับ						

รายการที่เกี่ยวข้องกับการให้และใช้บริการ

1. รายการบริษัทร่วม เช่าพื้นที่สำนักงานและบริการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
รายการระหว่าง TLG กับ ECU ECU เช่าพื้นที่สำนักงานของ TLG • ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการต่างๆ • ลูกหนี้ค่าเช่า	4,005,808 ต้นทุน เพิ่มขึ้น ลดลง สิ้นงวด 482,805 4,279,915 (4,632,650) 130,070	4,115,635 ต้นทุน เพิ่มขึ้น ลดลง สิ้นงวด 130,070 4,358,369 (3,985,192) 503,247	ECU ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและใช้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ ของ TLG เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีอัตราค่าเช่าและบริการตามกลไกตลาดและมีการพิจารณาต่อสัญญาใหม่ทุก 3 ปี	รายการดังกล่าวได้มีการพิจารณา และอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วในการประชุมวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 มีความเห็นว่าการเช่าพื้นที่และบริการ มีความสมเหตุสมผลเนื่องจากการเช่าใช้อาคารสำหรับ สำนักงานของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งมีความสะดวกในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งอัตราค่าเช่าและให้บริการ เป็นอัตราเช่าปกติที่มีราคาเทียบกับราคาคาดตลาด
รายการระหว่าง TLG กับ CKT CKT เช่าพื้นที่สำนักงานของ TLG • ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการต่างๆ • ลูกหนี้ค่าเช่า	2,247,067 ต้นทุน เพิ่มขึ้น ลดลง สิ้นงวด 128,285 2,400,581 (2,381,658) 147,208	2,282,177 ต้นทุน เพิ่มขึ้น ลดลง สิ้นงวด 147,208 2,411,690 (2,452,329) 106,569	CKT ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและใช้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ ของ TLG เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559 โดยมีอัตราค่าเช่าและบริการตามกลไกตลาดและมีการพิจารณาต่อสัญญาใหม่ทุก 3 ปี	รายการดังกล่าวได้มีการพิจารณา และอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วในการประชุมวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 มีความเห็นว่าการเช่าพื้นที่และบริการ มีความสมเหตุสมผลเนื่องจากการเช่าใช้อาคารสำหรับ สำนักงานของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งมีความสะดวกในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งอัตราค่าเช่าและให้บริการ เป็นอัตราเช่าปกติที่มีราคาเทียบกับราคาคาดตลาด

2. รายการการใช้บริการด้านบริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายและสารเคมี และบริการหิ้วลากตู้คอนเทนเนอร์กับ R&K

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
รายการระหว่าง HLM กับ R&K บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตราย และสารเคมี และบริการหิ้วลากตู้คอนเทน เนอร์ ● ค่าใช้บริการ ● เจ้าหน้าที่บริการ	34,194,249 ต้นงวด 3,042,115 เพิ่มขึ้น 34,194,249 ลดลง (33,511,458) สิ้นงวด 3,724,905	28,779,348 ต้นงวด 3,724,905 เพิ่มขึ้น 28,779,348 ลดลง (29,151,142) สิ้นงวด 3,353,111	R&Kเป็นบริษัทที่ให้บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายและสารเคมี และบริการหิ้วลากตู้คอนเทนเนอร์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ HTM โดยถือหุ้นร้อยละ 40 R&K บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายและสารเคมี และบริการหิ้วลากตู้คอนเทนเนอร์ให้กับ HLM โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการเงินที่ถูกต้อง โดยไม่ได้เป็นการพึ่งพิงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งแต่อย่างใด ทั้งนี้การคิดราคาก็เป็นไปตามอัตราราคาตลาด

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
รายการระหว่าง DGP กับ R&K บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตราย และสารเคมี และบริการหิ้วลากตู้คอนเทนเนอร์ ● ค่าใช้บริการ ● เจ้านี้ค่าบริการ	52,658 4,600 52,658 (54,958) 2,300	22,900 2,300 22,900 (25,200) -	DGP ใช้บริการขนส่งและกระจาย สินค้าอันตรายและสารเคมี และ บริการหิ้วลากตู้คอนเทนเนอร์กับ R&K โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไก ตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการ ดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำ รายการทางการค้าปกติ โดยไม่ได้เป็นการพึ่ง พิงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งแต่อย่างใด ทั้งนี้ การคิดราคาก็เป็นไปตามอัตราราคาตลาด

3. รายการการให้บริการโลจิสติกส์และกิจกรรมต่อเนื่องของบริษัทร่วมในกลุ่ม

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
รายการระหว่าง TLG กับ ECU ค่าระวางขนส่งทางเรือ ● ค่าขนส่งและค่าธรรมเนียม ● เจ้าหนี้ค่าขนส่งและค่าธรรมเนียม	1,176,781 ต้นงวด 12,628 เพิ่มขึ้น 1,259,156 ลดลง (1,268,789) สิ้นงวด 2,995	10,166,820 ต้นงวด 2,995 เพิ่มขึ้น 10,937,190 ลดลง (9,831,554) สิ้นงวด 1,108,631	TLG จ่ายค่าระวางขนส่งทางเรือให้กับ ECU ซึ่งเป็นกิจกรรมตามปกติของธุรกิจ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการของกลุ่มบริษัท

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
ส่วนแบ่งค่าคอมมิชชั่นในการหาลูกค้า ● รายได้ค่าคอมมิชชั่น ● ลูกหนี้ค่าคอมมิชชั่น	7,328,691 ต้นงวด 3,493,052 เพิ่มขึ้น 7,841,699 ลดลง (10,644,055) สิ้นงวด 690,696	4,953,310 ต้นงวด 690,696 เพิ่มขึ้น 5,258,041 ลดลง (5,067,750) สิ้นงวด 880,987	TLG เป็นผู้แนะนำลูกค้าจากต่างประเทศเพื่อมาใช้บริการขนส่งสินค้ากับ ECU โดยจะได้รับส่วนแบ่งเป็นเปอร์เซ็นต์จากรายได้ดังกล่าว โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดค่านายหน้าตามราคาตลาด
รายได้ค่านำดื่ม รายได้ค่านำดื่ม	-	3,465	เป็นราคาที่เท่ากับต้นทุนที่ TLG จ่ายให้กับ Supplier โดยเป็นต้นทุนถั่วเฉลี่ยของราคาต่อไป	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามราคาตลาด
รายการระหว่าง TLG กับ CKT ค่าระวางขนส่งทางเรือ ● ค่าขนส่งและค่าธรรมเนียม	-	432,627	TLG จ่ายค่าระวางขนส่งทางเรือให้กับ CKT ซึ่งเป็นกิจกรรมตามปกติของธุรกิจ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการของกลุ่มบริษัท

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
รายได้ค่าน้ำดื่ม รายได้ค่าน้ำดื่ม	-	225	เป็นราคาที่เท่ากับต้นทุนที่ TLG จ่ายให้กับ Supplier โดยเป็นต้นทุนถัวเฉลี่ยของราคาต่อไป	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามราคาตลาด
<u>รายการระหว่าง TLG กับ สปริง มิเนราล</u> ค่าน้ำดื่ม ● ค่าน้ำดื่ม	-	31,500	TLG ชื้อน้ำดื่มสกรีนตราสัญลักษณ์บริษัทจาก สปริง มิเนราล โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามราคาตลาด
<u>รายการระหว่าง HLM กับ ECU</u> ค่าธรรมเนียมในการใช้ตัวแทน ● ค่าธรรมเนียม ● เจ้าหนี้ค่าธรรมเนียม	380,448 ต้นงวด 8,480 เพิ่มขึ้น 380,448 ลดลง (384,889) สิ้นงวด 4,039	563,706 ต้นงวด 4,039 เพิ่มขึ้น 563,706 ลดลง (567,745) สิ้นงวด -	เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในกรณีที่ HLM ขนส่งทางเรือระหว่างประเทศ โดยต้องใช้ตัวแทน ของ ECU เนื่องจาก HLM ไม่มีตัวแทนการขนส่งทางเรือที่ท่าเรืออื่นๆ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
จำหน่ายสต็อกเกอร์สินค้าอันตราย • รายได้จากการจากขาย	-	1,600	HLM จำหน่ายสต็อกเกอร์สินค้าอันตรายและสารเคมีให้ ECU โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง HLM กับ CKT ค่า BL ที่ทางสายเรือ CK ออกให้กับลูกค้าของ HLM • ค่าใช้บริการ • เจ้านี้ค่าบริการ	201,608 ต้นงวด เพิ่มขึ้น ลดลง สิ้นงวด 28,500 201,608 (228,808) 1,300	328,002 ต้นงวด เพิ่มขึ้น ลดลง สิ้นงวด 1,300 328,002 (329,302) -	HLM ใช้บริการขนส่งทางเรือของ CKT ในการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศตามปกติในกลุ่ม โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง HLM กับ HTM ให้บริการจัดทำบัญชี และบริหารงาน • รายได้ค่าบริการ • ลูกหนี้ค่าบริการ	944,553 ต้นงวด เพิ่มขึ้น ลดลง สิ้นงวด - 944,553 (939,362) 5,191	1,241,000 ต้นงวด เพิ่มขึ้น ลดลง สิ้นงวด 5,191 1,241,000 (1,125,281) 120,910	HLM ให้บริการจัดทำบัญชี และดูแลบริหารงานใน HTM ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่ HLM ถือหุ้นอยู่ เพื่อลดความซ้ำซ้อนในการบริหารและเป็นการควบคุมค่าใช้จ่าย HTM จึงว่าจ้างให้ทาง HLM เป็นผู้บริหารงานและดำเนินการจัดทำบัญชีให้กับทาง HTM	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการการสนับสนุนทางงานธุรการให้กลุ่มบริษัท ของHLM เพื่อลดความซ้ำซ้อนในการบริหารและควบคุมค่าใช้จ่าย โดยมีการคิดค่าบริการในอัตราที่สมเหตุสมผล

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายและสารเคมี ● ค่าใช้บริการ ● เจ้าหน้าที่ค่าบริการ	40,144,765 	35,476,399 	HTM ให้บริการด้านการกระจายสินค้าให้กับลูกค้าหลักๆของบริษัท HLM ซึ่งรองรับงานรถที่เป็น 4 ล้อและ 6 ล้อ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการเงินที่ถูกต้อง โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง HLM กับ HLM-SG บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายและสารเคมี ● ค่าใช้บริการ ● เจ้าหน้าที่ค่าบริการ	3,542,449 	3,116,400 	HLM-SG ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการขนส่งสินค้าด้านเคมีและสินค้าอันตรายในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งหากทาง HLM มีลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าเคมีและสินค้าอันตรายในประเทศสิงคโปร์ ทาง HLM จะใช้บริการ HLM -SG ซึ่งเป็นตัวแทนโดยตรงของ HLM	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการเงินที่ถูกต้อง โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
ให้บริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจรสำหรับสินค้าเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย ● รายได้ค่าบริการ ● ลูกหนี้ค่าบริการ	6,647,130 	7,417,719 	เป็นการให้บริการในกรณีที่ HLM-SG มีลูกค้าที่ต้องการบริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจรสำหรับสินค้าเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายในประเทศไทย ทาง	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการเงินที่ถูกต้อง โดยมีการคิดราคา

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
	สิ้นงวด 2,298,428	สิ้นงวด 2,320,267	HLM-SG ก็จะใช้บริการ HLM ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ HLM-SG	ตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง HLM กับ DGPS บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายและสารเคมี ● ค่าใช้บริการ ● เจ้าหน้าที่บริการ	สิ้นงวด 2,298,428 เพิ่มขึ้น - ลดลง - สิ้นงวด -	สิ้นงวด 2,320,267 เพิ่มขึ้น - ลดลง (128,839) สิ้นงวด 7,849	DGPS ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและให้บริการบรรจุภัณฑ์สินค้าอันตรายในประเทศสิงคโปร์ซึ่งหากทาง HLM มีลูกค้าที่ต้องการบริการบรรจุภัณฑ์สินค้าเคมีและสินค้าอันตรายในประเทศสิงคโปร์ ทาง HLM จะใช้บริการ DGPS ซึ่งเป็นตัวแทนโดยตรงของ HLM	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง DGP กับ DGPS ค่ากล่องสินค้าอันตรายและสารเคมี ● ต้นทุนค่ากล่อง ● เจ้าหน้าที่ค่ากล่อง	สิ้นงวด - เพิ่มขึ้น - ลดลง - สิ้นงวด -	สิ้นงวด 2,012,623 เพิ่มขึ้น - ลดลง (1,883,276) สิ้นงวด 129,347	DGPS ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและให้บริการบรรจุภัณฑ์สินค้าอันตรายในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งหากทาง DGP จะซื้อบรรจุภัณฑ์สินค้าเคมีและสินค้าอันตรายจากทาง DGPS ซึ่งเป็นตัวแทนโดยตรงของ DGP	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
ค่าบริการขนส่งและกระจายสินค้า อันตรายและสารเคมี • ค่าบริการ	-	6,596	DGPS ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและให้บริการบรรจุภัณฑ์สินค้าด้านเคมีและสินค้าอันตรายในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งหากทาง DGP มีลูกค้าที่ต้องการบริการขนส่งสินค้าในประเทศสิงคโปร์ ทาง DGP จะใช้บริการ DGPS ซึ่งเป็นตัวแทนโดยตรงของ DGP	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
ค่าโฆษณาในกลุ่ม IATA • ค่าโฆษณา	-	62,907	DGP จ่ายค่าโฆษณากลุ่มบริษัท ที่จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ของ DGPS ในสื่อของ IATA	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายได้ค่าบริการขนส่งและกระจายสินค้า อันตรายและสารเคมี • รายได้ค่าบริการ	-	172,782	DGP การดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการขนส่งสินค้าด้านเคมีและสินค้าอันตรายในประเทศไทย ซึ่งหากทาง DGPS มีลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าเคมีและสินค้าอันตรายในประเทศไทย ทาง DGPS จะใช้บริการ DGP ซึ่งเป็นตัวแทนโดยตรงของ DGPS	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
รายได้ค่ากล่องสินค้าอันตรายและ สารเคมี รายได้ค่ากล่อง	-	658	DGP การดำเนินธุรกิจให้บริการด้าน การขนส่งสินค้าด้านเคมีและสินค้า อันตรายในประเทศไทย ซึ่งหากทาง DGPS มีลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้า เคมีและสินค้าอันตรายในประเทศไทย ทาง DGPS จะใช้บรรจุภัณฑ์ DGP ซึ่ง เป็นตัวแทนโดยตรงของ DGPS	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการ ดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำ รายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคา ตามอัตราราคาตลาด
<u>รายการระหว่าง DGP กับ HTM</u> บริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตราย และสารเคมี ค่าบริการขนส่ง	-	17,200	DGP ใช้บริการขนส่งและกระจายสินค้า อันตรายและสารเคมี กับ HTM โดยมี อัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการ ดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำ รายการทางการค้าปกติ โดยไม่ได้เป็นการพึ่ง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งแต่อย่างใด ทั้งนี้การคิดราคาก็เป็นไปตามอัตราราคา ตลาด

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
รายการระหว่าง DGP กับ ECU ให้บริการระวางสินค้า ● รายได้ค่าระวาง	10,000	2,000	DGP เก็บค่าเอกสาร ใบอนุญาตขนส่ง วัตถุอันตรายทางอากาศยาน (DG Permit) กับ ECU โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
ให้บริการบรรจุภัณฑ์ ● รายได้ค่าบริการ	51,900	13,400	DGP ให้บริการบรรจุภัณฑ์ ECU โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
ให้บริการขนส่ง ● รายได้ค่าบริการขนส่ง	7,500	5,100	DGP ให้บริการขนส่งกับ ECU โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
รายการระหว่าง TAX กับ G3 ให้บริการขนส่งทางอากาศ ● รายได้ค่าบริการ ● ลูกหนี้ค่าบริการ	2,423,380 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 2,423,380 ลดลง (2,405,229) สิ้นงวด 18,151	166,913 ต้นงวด 18,151 เพิ่มขึ้น 166,913 ลดลง (177,921) สิ้นงวด 7,143	G3 เป็นลูกค้าของ TAX ในการให้บริการขนส่งทางอากาศ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง TAX กับ ECU ให้บริการขนส่งทางอากาศ ● รายได้ค่าบริการ ● ลูกหนี้ค่าบริการ	8,081,058 ต้นงวด 628,719 เพิ่มขึ้น 8,081,058 ลดลง (8,337,010) สิ้นงวด 372,767	9,487,816 ต้นงวด 372,767 เพิ่มขึ้น 9,487,816 ลดลง (9,103,686) สิ้นงวด 756,897	ECU เป็นลูกค้าของ TAX ในการให้บริการขนส่งทางอากาศตามปกติของกลุ่ม โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง TAX กับ ANI ให้บริการขนส่งทางอากาศ ● รายได้ค่าบริการ	4,911	9,416	ANI เป็นลูกค้าของ TAX ในการให้บริการขนส่งทางอากาศตามปกติของกลุ่ม โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
ให้เช่าและบริการ ● รายได้ค่าเช่าและบริการ ● ลูกหนี้ค่าเช่าและบริการ	1,650,243 ต้นงวด 1,941 เพิ่มขึ้น 1,650,243 ลดลง (1,650,045) สิ้นงวด 2,139	1,730,888 ต้นงวด 2,139 เพิ่มขึ้น 1,730,088 ลดลง (1,731,672) สิ้นงวด 1,355	TAX ให้ ANI เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการเช่าพื้นที่ มีความสมเหตุสมผลเนื่องจากการเช่าใช้พื้นที่สำนักงานของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเพิ่มความสะดวกในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งอัตราค่าเช่า เป็นอัตราเช่าปกติที่มีราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ใช้บริการขนส่งทางอากาศ ● ค่าบริการ ● เจ้าหนี้ค่าบริการ	9,897,986 ต้นงวด 275,707 เพิ่มขึ้น 9,897,986 ลดลง (10,098,730) สิ้นงวด 74,963	19,037,170 ต้นงวด 74,963 เพิ่มขึ้น 19,037,170 ลดลง (18,966,756) สิ้นงวด 145,377	TAX เป็นลูกค้าของ ANI ในการใช้บริการขนส่งทางอากาศ ระหว่างประเทศตามปกติของกลุ่ม โดย ANI ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนสายการบินเจ็ทแอร์ และสายการบินแลนซลี ซึ่ง ANI เป็นผู้ประกอบการรายเดียวที่ดูแลการตลาดและการขายระวางสินค้าให้แก่สายการบินสำหรับเส้นทางการบินขาออกจากประเทศไทย โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง TAX กับ ECA-BKK ใช้บริการขนส่งทางอากาศ ● ค่าใช้บริการ ● เจ้าหนี้ค่าบริการ	17,942,890 ต้นงวด 1,068,412 เพิ่มขึ้น 17,942,890	15,067,750 ต้นงวด 1,225,530 เพิ่มขึ้น 15,067,750	TAX เป็นลูกค้าของ ECA-BKK ในการใช้บริการขนส่งทางอากาศตามปกติของกลุ่ม โดยมีอัตราค่าบริการตาม	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำ

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
	ลดลง (17,785,772) สิ้นงวด 1,225,530	ลดลง (15,051,623) สิ้นงวด 1,241,657	กลไกตลาด	รายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง TIL กับ ECA-HK ให้บริการขนส่งทางอากาศ • รายได้ค่าบริการ • ลูกหนี้ค่าบริการ	31,876,754 ต้นงวด 6,078,182 เพิ่มขึ้น 31,876,754 ลดลง (34,867,170) สิ้นงวด 3,087,766	27,637,253 ต้นงวด 3,087,766 เพิ่มขึ้น 27,637,253 ลดลง (28,695,138) สิ้นงวด 2,029,881	ECA-HK ประกอบกิจการ Cargo Agent ในประเทศฮ่องกง เป็นตัวแทนในการจัดหาสินค้าขาเข้าให้แก่กลุ่มบริษัท การกำหนดราคาค่าขนส่งนั้นจะเป็นราคาที่บริษัทฯ เสนอให้กับลูกค้า wholesale ทั่วไปซึ่งเป็นราคา ค่าขนส่งทางอากาศแบบ Wholesale (Whole sale Air Freight) โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาค่าบริการตามกลไกตลาด
รายการระหว่าง TIL กับ ECA-GZ ให้บริการขนส่งทางอากาศ • รายได้ค่าบริการ • ลูกหนี้ค่าบริการ	24,786,468 ต้นงวด 5,366,993 เพิ่มขึ้น 24,786,468 ลดลง (27,622,302)	23,475,839 ต้นงวด 2,531,159 เพิ่มขึ้น 23,475,839 ลดลง (23,077,154)	ECA-GZ ประกอบกิจการ Cargo Agent ในประเทศจีน เป็นตัวแทนในการจัดหาสินค้าขาเข้าให้แก่กลุ่มบริษัท การกำหนดราคาค่าขนส่งนั้นจะเป็น	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคา

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
	สิ้นงวด 2,531,159	สิ้นงวด 2,929,844	ราคาที่บริษัทฯเสนอให้กับลูกค้า wholesale ทั่วไปซึ่งเป็นราคา ค่าขนส่ง ทางอากาศแบบ Wholesale(Whole sale Air Freight) โดยมีอัตราค่าบริการ ตามกลไกตลาด	ค่าบริการตามกลไกตลาด
รายการระหว่าง TIL กับ Freightwork-HK ให้บริการขนส่งทางอากาศ • รายได้ค่าบริการ • ลูกหนี้ค่าบริการ	67,823,342 ต้นงวด 22,256,312 เพิ่มขึ้น 67,823,342 ลดลง (82,659,735) สิ้นงวด 7,419,919	48,428,192 ต้นงวด 7,419,919 เพิ่มขึ้น 48,428,192 ลดลง (46,957,382) สิ้นงวด 8,890,729	Freightwork-HK ประกอบกิจการ Cargo Agent ในประเทศฮ่องกง เป็น ตัวแทนในการช่วยหาสินค้าขาเข้า ให้แก่กลุ่มบริษัท การกำหนดราคาค่าขนส่งนั้นจะเป็น ราคาที่บริษัทฯเสนอให้กับลูกค้า wholesale ทั่วไปซึ่งเป็นราคา ค่าขนส่ง ทางอากาศแบบ Wholesale(Whole sale Air Freight) โดยมีอัตราค่าบริการ ตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการ ดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำ รายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคา ค่าบริการตามกลไกตลาด
รายการระหว่าง TAC กับ ANI รายได้ค่าที่ปรึกษา • รายได้ค่าที่ปรึกษา • ลูกหนี้ค่าบริการ	1,710,000 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 1,710,000 ลดลง (1,557,525)	1,882,500 ต้นงวด 152,475 เพิ่มขึ้น 1,882,500 ลดลง (2,034,975)	รายได้ค่าที่ปรึกษาการดำเนินงาน โดย มีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการ ดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการสนับสนุนทางธุรกิจให้แก่บริษัท ร่วม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
	สิ้นงวด 152,475	สิ้นงวด -		ของบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ โดยมีการคิดค่าบริการในอัตราที่สมเหตุสมผลและเป็นไปตามราคาตลาด
ใช้บริการขนส่งทางอากาศ ●ค่าบริการ ●เจ้าหน้าที่ค่าบริการ	ต้นงวด 144,607 เพิ่มขึ้น - ลดลง 144,607 สิ้นงวด (123,492) 21,115	ต้นงวด 439,331 เพิ่มขึ้น 21,115 เพิ่มขึ้น 439,331 ลดลง (449,531) 10,915	TAC ใช้บริการ ANI ในการให้บริการขนส่งทางอากาศ ในกรณีที่ทาง TAC ไม่มีเส้นทางขนส่งนั้นๆ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง TAC กับ ECA-BKK รายได้ค่าบัตรน้ำมัน ●รายได้ค่าบัตรน้ำมัน ●ลูกหนี้ค่าบริการ	ต้นงวด 62,951 เพิ่มขึ้น - เพิ่มขึ้น 62,951 ลดลง (62,951) สิ้นงวด -	ต้นงวด 64,260 เพิ่มขึ้น - เพิ่มขึ้น 64,260 ลดลง (56,480) สิ้นงวด 7,780	เป็นราคาที่เท่ากับต้นทุนที่ TAC จ่ายให้กับ Supplier เรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามจริง	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการการทรองจ่ายค่าน้ำมัน โดยมีการเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ
รายการระหว่าง TAC กับ ECU ค่าตัวเครื่องบิน ●รายได้ค่าตัวเครื่องบิน ●ลูกหนี้ค่าตัวเครื่องบิน	ต้นงวด 10,421 เพิ่มขึ้น - เพิ่มขึ้น -	ต้นงวด 22,085 เพิ่มขึ้น - เพิ่มขึ้น 22,085	เป็นราคาที่เท่ากับต้นทุนที่ TAC จ่ายให้กับ Supplier โดยเป็นต้นทุนถัวเฉลี่ยของราคาต่อไป	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการการทรองจ่ายค่าตัวเครื่องบิน

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
	ลดลง - สิ้นงวด -	ลดลง (12,960) สิ้นงวด 9,125		โดยมีการเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ
รายการระหว่าง TMA กับ CKT ใช้บริการนำเข้าและส่งออกตู้สินค้าทางเรือ ● ค่าบริการ	23,644	10,935	CKT ให้บริการนำเข้าและส่งออกตู้สินค้าทางเรือให้กับ ทาง TMA ซึ่งเป็นบริการปกติ โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
ให้บริการด้านบริหารงาน ● รายได้ค่าบริการ ● ลูกหนี้ค่าบริการ	2,700,339 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 2,700,339 ลดลง (2,653,102) สิ้นงวด 47,237	2,491,190 ต้นงวด 47,237 เพิ่มขึ้น 2,491,190 ลดลง (2,325,074) สิ้นงวด 213,353	TMA ให้บริการด้านบริหารงานสายเรือด้าน Adminธุรการ กับทาง CKT โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการการสนับสนุนทางงานธุรการให้กลุ่มบริษัท ของ TLG โดยมีการคิดค่าบริการในอัตราที่สมเหตุสมผล
ให้บริการลากตู้สินค้าโดยรถหัวลาก ● รายได้ค่าบริการ ● ลูกหนี้ค่าบริการ	208,000 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 208,000	233,000 ต้นงวด 2,800 เพิ่มขึ้น 233,000	TMA ให้บริการลากตู้สินค้าให้กับ CKT โดยเรียกเก็บค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำ

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
	ลดลง (205,200) สิ้นงวด 2,800	ลดลง (217,600) สิ้นงวด 18,200		รายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง TMA กับ ECU ให้บริการลากตู้สินค้าโดยรถหัวลาก ● รายได้ค่าบริการ ● ลูกหนี้ค่าบริการ	139,315 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 139,315 ลดลง (116,356) สิ้นงวด 22,959	126,819 ต้นงวด 22,959 เพิ่มขึ้น 126,819 ลดลง (83,038) สิ้นงวด 66,740	TMA ให้บริการลากตู้ของ ECU โดยเรียกเก็บค่าบริการตามอัตรากิโลเมตร	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง TMA กับ G3 ให้บริการลากตู้สินค้าโดยรถหัวลาก ● รายได้ค่าบริการ ● ลูกหนี้ค่าบริการ	786,700 ต้นงวด - เพิ่มขึ้น 786,700 ลดลง (693,063) สิ้นงวด 93,637	2,721,924 ต้นงวด 93,637 เพิ่มขึ้น 2,721,924 ลดลง (2,354,052) สิ้นงวด 461,509	TMA ให้บริการลากตู้สินค้าตามคำสั่งงาน โดยเรียกเก็บค่าบริการตามอัตรากิโลเมตร	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง TSC กับ BIZ รายได้ค่าบริการจัดเก็บสินค้าในคลัง ● รายได้ค่าบริการ ● ลูกหนี้ค่าบริการ	174,783 ต้นงวด 24,527	228,078 ต้นงวด 28,696	เป็นค่าบริการจัดเก็บสินค้าในคลังที่ BIZ มาใช้บริการกับ TSC โดยมีอัตรา	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าว

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
	เพิ่มขึ้น 187,018 ลดลง (182,849) สิ้นงวด 28,696	เพิ่มขึ้น 244,044 ลดลง (210,723) สิ้นงวด 62,017	ค่าบริการตามกลไกตลาด	เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง TSC กับ นายวิรัช นอบน้อมธรรม รายได้ค่าบริการจัดเก็บสินค้าในคลัง ● รายได้ค่าบริการ ลูกหนี้ค่าบริการ	ต้นงวด - เพิ่มขึ้น - ลดลง - สิ้นงวด -	48,270 - 51,649 (46,673) 4,976	เป็นค่าบริการจัดเก็บสินค้าในคลังที่นายวิรัช นอบน้อมธรรม มาใช้บริการกับ TSC โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง AGS กับ G3 ● ค่าธรรมเนียมคลังสินค้า	-	66,227	เป็นค่าธรรมเนียมการใช้คลังสินค้าระหว่างประเทศที่ G3 มาใช้บริการกับ AGS โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราราคาตลาด
รายการระหว่าง AGS กับ ANI ● รายได้ค่าบริการบริหารงาน	-	924,000	AGS ให้บริการด้านบริหารงานทางอากาศ ด้าน Adminธุรการ กับทาง ANI โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการการสนับสนุนทางงานธุรการให้กลุ่มบริษัทฯ ของ TLG โดยมีการคิดค่าบริการในอัตราที่สมเหตุสมผล

รายการ	ขนาดของรายการ		ลักษณะรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561		
รายการระหว่าง AGS กับ ซิมโฟนี • ค่าใช้บริการสัญญาณความเร็วสูง	-	515,500	เป็นค่าบริการที่ AGS ใช้บริการชุมสายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ภายในท่าอากาศยานดอนเมือง กับ ซิมโฟนี โดยมีอัตราค่าบริการตามกลไกตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ โดยมีการคิดราคาตามอัตราตลาด

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

1. มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ด้วย

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ทั้งนี้ การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้มีหลักการดังนี้

- **การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป**

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บริษัทฯ เสนอขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริหารฯ สามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการประชุมคณะกรรมการในทุกไตรมาส

- **การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป**

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

กรณีที่มียาการระหว่างกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือ มีการเปรียบเทียบกับราคาของ

บุคคลภายนอก และ/หรือ ราคาตลาด และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการในครั้งต่อไป

สำหรับการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัท ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ บริษัท จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1)

บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ขั้นตอนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องที่เกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

2. นโยบายในการทำรายการระหว่างกัน

1. กรรมการและผู้บริหารของบริษัท จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัททราบ เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการดำเนินการตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะปฏิบัติตามขั้นตอนและการดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
4. กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการระหว่างกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และผู้ถือหุ้นทุกราย กรณีที่ไม่มีราคางกล่าว บริษัทจะเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน

5. ผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการระหว่างกันจะไม่สามารถอนุมัติหรือออกเสียงเพื่อลงมติในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
6. ในการพิจารณาการทำรายการระหว่างกัน บริษัทอาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นทุกราย

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต คือ รายการค่าบริการขนส่งสินค้าจากสถาบันการเงิน โดยใช้เงินหนังสือค้ำประกันของ TLG รายการบริษัทร่วม และการร่วมค้า เช่าพื้นที่สำนักงานและบริการที่เกี่ยวข้องกับ รายการการใช้บริการด้านบริการขนส่งและกระจายสินค้าอันตรายและสารเคมี และบริการหั่วลากตู้คอนเทนเนอร์กับ R&K รายการการให้บริการโลจิสติกส์และกิจกรรมต่อเนื่องของบริษัทร่วม และการร่วมค้าในกลุ่มรายการระหว่างกันที่จะไม่เกิดขึ้นต่อไปในอนาคต คือ รายการที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท รายการที่เกี่ยวข้องกับซื้อขายทรัพย์สิน และรายการการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมค้า หากจะเกิดขึ้นอีก จะเป็นไปตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัท

โดยหากกลุ่มบริษัทจะมีรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน และคณะกรรมการบริษัท จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึง การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13.ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงินรวม

รายการ	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	226.2	21.3%	746.5	48.0%	731.8	38.5%
เงินลงทุนระยะสั้น	4.1	0.4%	4.1	0.3%	-	0.0%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	508.3	47.8%	406.2	26.1%	419.8	22.1%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.4	0.1%	2.3	0.1%	2.3	0.1%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	1.3	0.1%	-	0.0%	-	0.0%
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	0.0%	-	0.0%	0.8	0.0%
สินค้าคงเหลือ	1.4	0.1%	1.6	0.1%	1.6	0.1%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	19.4	1.8%	21.5	1.4%	23.6	1.2%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	762.1	71.6%	1,182.2	76.0%	1,180.0	62.1%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	0.1	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	-	0.0%	-	0.0%	1.0	0.1%
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	21.9	2.1%	21.9	1.4%	32.6	1.7%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16.4	1.5%	16	1.0%	292.0	15.4%
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	0	0.0%	0	0.0%	0.0	0.0%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.8	0.8%	-	0.0%	-	0.0%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	195	18.3%	254.1	16.3%	239.2	12.6%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	4.5	0.4%	10.4	0.7%	13.7	0.7%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	4.8	0.5%	10.3	0.7%	15.5	0.8%
เงินประกันสัญญา	33.9	3.2%	42.6	2.7%	41.4	2.2%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16.2	1.5%	18.1	1.2%	84.1	4.4%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	301.7	28.4%	373.4	24.0%	719.5	37.9%
รวมสินทรัพย์	1,063.8	100.0%	1,555.6	100.0%	1,899.5	100.0%

รายการ	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561	
	ล้าน บาท	%	ล้าน บาท	%	ล้าน บาท	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	45.5	6.3%	4.7	1.1%	-	0.0%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	585.2	81.0%	332.5	75.5%	443.0	63.5%
ส่วนของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายสำหรับการลงทุนในการร่วมค้าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	-	0.0%	-	0.0%	70.0	10.0%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8.7	1.2%	6.6	1.5%	1.9	0.3%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.8	0.9%	9.2	2.1%	11.3	1.6%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24.3	3.4%	35.1	8.0%	39.2	5.6%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	670.5	92.8%	388.2	88.1%	565.3	81.0%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
มูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายสำหรับการลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ	-	0.0%	-	0.0%	71.8	10.3%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8.2	1.1%	1.8	0.4%	-	0.0%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	17.5	2.4%	21.2	4.8%	19.9	2.9%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19.8	2.7%	23.3	5.3%	31.6	4.5%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6.5	0.9%	6.1	1.4%	9.0	1.3%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	52.1	7.2%	52.4	11.9%	132.3	19.0%
รวมหนี้สิน	722.5	100.0%	440.6	100.0%	697.6	100.0%

รายการ	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ส่วนของเจ้าของ						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	215.0		307.5		307.5	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	215.0	20.2%	302.3	19.4%	302.3	15.9%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ - สุทธิ	-	0.0%	688.0	44.2%	688.0	36.2%
ส่วนเกินทุนจากการควบรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	30.7	2.9%	30.7	2.0%	30.7	1.6%
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	18.8	1.8%	19.2	1.2%	20.5	1.1%
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย	(0.2)	(0.0%)	(0.2)	(0.0%)	(0.2)	(0.0%)
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	2.4	0.2%	14.4	0.9%	21.4	1.1%
ยังไม่ได้จัดสรร	75.0	7.0%	63.5	4.1%	142.1	7.5%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	(0.4)	(0.0%)	(2.9)	(0.2%)	(2.9)	(0.2%)
ส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่	341.2	32.1%	1,115.0	71.7%	1,201.9	63.3%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
รวมส่วนของเจ้าของ	341.2	32.1%	1,115.0	71.7%	1,201.9	63.3%
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	1,063.8	100.0%	1,555.6	100.0%	1,899.5	100.0%

งบกำไรขาดทุนแบบเบ็ดเสร็จรวม

รายการ	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้						
รายได้จากการให้บริการ	2,051.3	98.8%	2,272.0	99.0%	2,759.0	99.6%
รายได้จากการขาย	24.2	1.2%	22.6	1.0%	11.6	0.4%
ต้นทุนการให้บริการ	(1,606.3)	(77.4%)	(1,755.2)	(76.5%)	(2,282.9)	(82.4%)
ต้นทุนขาย	(4.0)	(0.2%)	(7.9)	(0.3%)	(3.0)	(0.1%)
กำไรขั้นต้น	465.3	22.4%	531.4	23.2%	484.6	17.5%
รายได้อื่น	24.7	1.2%	15.5	0.7%	18.4	0.7%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(115.7)	(5.6%)	(110.9)	(4.8%)	(77.2)	(2.8%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(260.4)	(12.5%)	(281.0)	(12.2%)	(295.0)	(10.6%)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	(3.4)	(0.2%)	(10.2)	(0.4%)	7.0	0.3%
ต้นทุนทางการเงิน	(4.9)	(0.2%)	(5.6)	(0.2%)	(1.9)	(0.1%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14.2	0.7%	16.7	0.7%	33.1	1.2%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	119.8	5.8%	155.9	6.8%	169.1	6.1%

รายการ	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ภาษีเงินได้	(25.3)	(1.2%)	(26.3)	(1.1%)	(18.4)	(0.7%)
กำไรสุทธิสำหรับปี	94.5	4.6%	129.6	5.6%	150.7	5.4%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	-	0.0%	-	0.0%	0.9	0.0%
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทรวมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	-	0.0%	-	0.0%	0.7	0.0%
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	0.0%	-	0.0%	(0.2)	(0.0%)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	0.0%	-	0.0%	1.4	0.1%
รายการที่จะจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(0.5)	0.0%	(2.5)	(0.1%)	0.0	0.0%
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(0.5)	0.0%	(2.5)	(0.1%)	0.0	0.0%
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(0.5)	0.0%	(2.5)	(0.1%)	1.4	0.1%
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	94.0	4.5%	127.1	5.5%	152.1	5.5%
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	89.4	4.3%	129.6	5.6%	150.7	5.4%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5.1	0.2%	-	0.0%	-	0.0%
	94.5	4.6%	129.6	5.6%	150.7	5.4%
การแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	89.0	4.3%	127.1	5.5%	152.1	5.5%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5.0	0.2%	-	0.0%	-	0.0%
	94.0	4.5%	127.1	5.5%	152.1	5.5%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นสำหรับกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) ^{1/}	0.208		0.263		0.249	

หมายเหตุ : 1/ กำไรต่อหุ้น คำนวณจากกำไรสุทธิต่อจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญระหว่างงวด

งบกระแสเงินสดรวม

รายการ	งบการเงินรวม		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	119.8	155.9	169.1
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	32.7	41.4	48.1
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(14.2)	(16.7)	(33.1)
(กำไร)ขาดทุนจากการเลิกบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	-	1.0	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(8.9)	(0.2)	(4.0)
ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	0.2	0.2	0.4
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5.3	3.5	9.8
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)	6.3	0.5	(0.2)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	(3.3)
รายได้ดอกเบี้ย	(0.1)	(2.6)	(6.2)
รายได้เงินปันผล	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจากการขายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	0.6	0.4	1.3
ดอกเบี้ยสัญญาเช่าการเงินตัดจำหน่าย	1.2	1.9	1.3
ต้นทุนทางการเงิน	3.6	3.7	0.5
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	146.7	188.9	183.9
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน			
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	(102.1)	129.8	(10.9)
สินค้าคงเหลือ	0.1	(0.2)	(0.0)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4.8)	(4.4)	1.2
เงินประกันสัญญา	-	-	(2.1)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10.8	(6.1)	(42.6)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	103.7	(283.3)	114.1
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7.6	8.4	0.3
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(0.6)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1.1	(0.1)	2.9
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	163.1	33.1	246.1
จ่ายภาษีเงินได้	(22.4)	(30.2)	(43.6)
เงินสดสุทธิได้รับจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	140.7	2.8	202.5

รายการ	งบการเงินรวม		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	2.5	2.7	6.5
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	15.3	2.0	6.7
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(29.5)	(90.0)	(35.0)
เงินสดรับจากการเลิกกิจการในบริษัทรวม	0.5	1.6	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(0.2)	-	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทรวมและการร่วมค้า	(0.5)	(1.5)	(126.1)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21.8	2.9	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(11.5)	(3.8)	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	(1.3)	-	-
เงินสดรับสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	1.3	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(8.8)	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.8	8.8	-
เงินสดจ่ายเงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	15.2	-	-
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้น	(0.9)	-	4.1
เงินสดรับเงินปันผลจากบริษัทย่อย บริษัทรวมและการร่วมค้า	1.4	16.1	16.8
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	8.9	(59.8)	(127.0)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(5.6)	(6.3)	(0.5)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงสุทธิ	24.3	(40.8)	(4.7)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง	(11.9)	(9.3)	(11.8)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	(18.1)	(60.0)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	4.9	60.0	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(16.2)	(8.5)	(6.6)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนสุทธิ	-	775.2	-
จ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เลิกกิจการแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2.7)	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	(129.1)	(66.4)
กระแสเงินสดสุทธิได้รับจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(25.4)	581.4	(90.0)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	124.2	524.5	(14.5)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	103.1	226.2	746.5
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน	(1.1)	(4.2)	(0.1)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	226.2	746.5	731.8

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งบการเงินรวม		
		ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.1	3.1	2.1
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.1	3.0	2.0
สภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.3	0.1	0.5
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	6.0	6.3	8.6
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	60.5	56.9	42.1
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ^{1/}	(เท่า)	2.7	5.2	1.9
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ^{1/}	(วัน)	131.8	69.4	192.2
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	3.0	3.8	5.9
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	119.6	93.7	61.1
Cash Cycle ^{2/}	(วัน)	(59.2)	(36.8)	(19.0)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	22.4%	23.2%	17.5%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	4.1%	5.6%	4.3%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยภาษีค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย	%	7.5%	8.8%	7.9%
อัตรากำไรอื่น	%	1.2%	0.7%	0.7%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	190.0%	25.6%	206.0%
อัตรากำไรสุทธิ	%	4.5%	5.6%	5.4%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ^{3/}	%	32.0%	17.8%	13.0%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	9.9%	9.9%	8.7%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	67.0%	76.2%	80.6%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	2.2	1.8	1.6
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	2.1	0.4	0.6
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	39.7	11.7	142.9
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	(เท่า)	2.0	0.1	1.0
อัตราการจ่ายเงินปันผล ^{4/}	%	100.0% ^{5/}	51.3%	68.5%

หมายเหตุ : 1/ รายการสินค้าคงเหลือเป็นรายการที่ไม่มีนัยสำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท เนื่องจากบริษัท เน้นการให้บริการเป็นหลัก

2/ ไม่รวมระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ซึ่งเป็นรายการที่ไม่มีนัยสำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท

3/ กำไรต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย ซึ่งในปี 2559 และ ปี 2560 คำนวณจากส่วนของผู้ถือหุ้นก่อนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4/ คำนวณจากเงินปันผลจ่ายจากกำไรสุทธิในรอบบัญชีเดียวกัน

5/ เงินปันผลจ่ายปี 2559 เป็นการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม และผลการดำเนินงานปี 2559 ก่อนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

14.การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานรวมของบริษัท

หน่วย : ล้านบาท	2560	2561	%
			เปลี่ยนแปลง
			+ / (-)
รายได้จากการขายและให้บริการ	2,294.6	2,770.6	20.7%
ต้นทุนการขายและให้บริการ	1,763.1	2,286.0	29.7%
กำไรขั้นต้น	531.4	484.6	(8.8%)
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	23.2%	17.5%	(5.7%)
รายได้อื่น	15.5	18.4	19.1%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	110.9	77.2	(30.4%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	281.0	295.0	5.0%
(ขาดทุน) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	(10.2)	7.0	168.6%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16.7	33.1	98.2%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และ ค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	202.9	219.1	8.0%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	129.6	150.7	16.2%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.6%	5.4%	(0.2%)

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 บริษัทฯ มีการเติบโตของรายได้เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนกว่าร้อยละ 20.7 โดยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 2,770.6 ล้านบาท ในขณะที่มีกำไรขั้นต้นปี 2561 อยู่ที่ 484.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 17.5 ลดลงจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการจัดประเภทรายการใหม่ (“ค่าใช้จ่ายในการขาย” เปลี่ยนเป็น “ต้นทุนการขายและให้บริการ”) ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลง ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายก็ลดลงอย่างมีนัยสำคัญกว่าร้อยละ 30.4

นอกจากนี้ อัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงได้รับผลกระทบจากการแข็งค่าขึ้นของค่าเงินบาทต่อสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ยังคงเป็นผลสืบเนื่องจากช่วงครึ่งปีแรกที่ผ่านมา อีกทั้งในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2560 บริษัทมีการปรับปรุงรายการต้นทุนค้างจ่ายออกจากบัญชี

อย่างไรก็ดี จากการบริหารจัดการทำให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2561 เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 5.0 และรวมกับในช่วงครึ่งปีหลัง บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำประกันความเสี่ยง ทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนรวมทั้งปี 2561 จำนวน 7.0 ล้านบาท นอกจากนี้ ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 16.7 ล้านบาท ขึ้นเป็น 33.1 ล้านบาท ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ ปี 2561 ปรับเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 16.2 จากปี 2560 มาอยู่ที่ 150.7 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ	รายได้ (ล้านบาท)		% เปลี่ยนแปลง	% สัดส่วน รายได้	กำไรขั้นต้น		% เปลี่ยนแปลง
	2560	2561			2560	2561	
1. ขนส่งสินค้าทางอากาศ	1,863.9	2,279.6	22.3%	73.3%	320.7	249.9	(22.1%)
2. ขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก	87.0	116.6	34.0%	3.8%	38.5	71.7	86.2%
3. บริหารจัดการโลจิสติกส์	105.4	135.0	28.1%	4.3%	37.1	36.1	(2.7%)
4. โลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย	539.7	561.9	4.1%	18.1%	142.1	132.9	(6.5%)
5. ธุรกิจอื่นๆ	14.8	15.1	2.0%	0.5%	4.9	4.8	(2.0%)
รวม	2,610.8	3,108.2	19.1%	100.0%	543.3	495.4	(8.8%)
รายการระหว่างกัน	316.2	337.6			11.9	10.8	
สุทธิรายการระหว่างกัน	2,294.6	2,770.6	20.7%		531.4	484.6	(8.8%)

ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจปี 2561 เมื่อพิจารณาสัดส่วนรายได้ของธุรกิจทั้ง 4 กลุ่มหลักของบริษัท เปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและการให้บริการรวมของบริษัท (ก่อนหักรายการระหว่างกัน) จะเห็นว่าธุรกิจการให้บริการจัดส่งสินค้าทางอากาศมี สัดส่วนของรายได้จากการขายและการให้บริการรวมที่มากที่สุด (ก่อนหักรายการระหว่างกัน) คือร้อยละ 73.3 ในขณะที่ธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์มีสัดส่วนที่มากเป็นอันดับสอง คิดเป็นร้อยละ 18.1 และธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์มีสัดส่วนมากเป็นอันดับสาม คิดเป็นร้อยละ 4.3 นอกจากนี้ ยังมีรายได้จากธุรกิจการให้บริการจัดส่งสินค้าทางทะเลและทางบก คิดเป็นร้อยละ 3.8

ในส่วนของกำไรขั้นต้นของบริษัท ธุรกิจการให้บริการจัดส่งสินค้าทางอากาศมีสัดส่วนของกำไรขั้นต้นมากที่สุด สอดคล้องกับสัดส่วนรายได้ รองลงมาได้แก่ธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ ในขณะที่ธุรกิจการให้บริการจัดส่งสินค้าทางทะเลและทางบกเป็นธุรกิจที่มีการเติบโตด้านกำไรขั้นต้นสูงที่สุด โดยคิดเป็นการเติบโตจากปีก่อนถึงร้อยละ 86.1 และมีสัดส่วนกำไรขั้นต้นเป็นอันดับสามแม้จะมีสัดส่วนรายได้ที่น้อยที่สุดเมื่อเทียบกับกลุ่มธุรกิจหลักอื่นๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละสายธุรกิจ

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น แยกตามประเภทธุรกิจตามงบการเงินรวม

	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น
1) กลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ	241.5	13.8%	320.7	17.2%	249.9	11.0%
2) กลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก	33.3	40.0%	38.5	44.3%	71.7	61.5%
3) กลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์	64.8	53.5%	37.1	35.2%	36.1	26.7%
4) กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย	134.4	29.7%	142.1	26.3%	132.9	23.6%

	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	อัตรากำไร ขั้นต้น	ล้านบาท	อัตรากำไร ขั้นต้น	ล้านบาท	อัตรากำไร ขั้นต้น
5) รายได้จากการบริหารจัดการอื่นๆ	5.4	35.4%	4.9	33.1%	4.8	31.5%
หัก รายการระหว่างกัน	(14.1)		(11.9)		(10.7)	
รวม	465.3	22.2%	531.4	23.0%	484.6	17.5%

1) กลุ่มธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ

สรุปปริมาณการขายระหว่างและพื้นที่ให้บริการคลังสินค้า ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง

	หน่วย	ปริมาณการให้บริการ		
		2559	2560	2561
1. ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศแบบขายส่ง	ตัน	30,081	26,884	18,444
2. ธุรกิจตัวแทนสายการบิน	ตัน	34,192	57,774	71,779
3. ธุรกิจผู้ให้บริการคลังสินค้าระหว่างประเทศ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง	ตัน	-	-	89,386

ธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศแบบขายส่งที่มีการคิดราคาค่าขนส่งต่อกิโลกรัมตามราคาตลาด ได้มีปรับตัวลดลงเป็น 18,444 ตัน ในปี 2561 เมื่อเทียบกับปี 2559 ที่ 30,081 ตัน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 31.4 โดยสาเหตุหลักมาจากการลดลงของการขนส่งสินค้าทางอากาศภายในประเทศของลูกค้ารายหลักหนึ่งรายที่ไม่สามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการขนส่งสินค้าทางอากาศได้ ตั้งแต่ในช่วงไตรมาส 3/2560 ที่ผ่านมา ซึ่งทำให้มีปริมาณการขนส่งทางอากาศในประเทศลดลงจาก 9,688 ตัน ในปี 2560 เหลือเพียง 2,186 ตัน ในปี 2561

ธุรกิจตัวแทนสายการบินยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยปริมาณการขายระหว่างขยายตัวจาก 57,774 ตัน ในปี 2560 เป็น 71,779 ตัน ในปี 2561 หรือคิดเป็นการเติบโตที่อัตราร้อยละ 24.2 เนื่องจากปริมาณการขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศที่เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวทั้งด้านเส้นทางการบิน และจำนวนเที่ยวบินของสายการบินที่บริษัทเป็นตัวแทน โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับสายการบินไทยแอร์เอเชีย และสายการบินไทยแอร์เอเชีย เอกซ์ นอกจากนี้ การขยายตัวของ e-commerce ก็ช่วยเร่งการขยายตัวของปริมาณระหว่างเช่นเดียวกัน

ในส่วนของผู้ให้บริการด้านคลังสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องของภาคพื้นในท่าอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง บริษัทได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารจัดการคลังสินค้าระหว่างประเทศในท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2560 ระยะเวลาสัมปทาน 5 ปี โดยบริษัทได้เข้าดำเนินการปรับปรุง และเช่าพื้นที่อีกจำนวน 5,427 ตารางเมตร สำหรับให้บริการคลังสินค้าระหว่างประเทศ และได้เริ่มดำเนินธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ที่ผ่านมา โดยธุรกิจให้บริการคลังสินค้าระหว่างประเทศนี้ได้รับผลตอบแทนเป็นอย่างดี และมีปริมาณการให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกไตรมาส และมีปริมาณการให้บริการรวม 89,386 ตัน ในปี 2561

สรุปรายได้จากธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ

รายได้จากการให้บริการของธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ มาจากการให้บริการหลัก 3 ประเภท ได้แก่

- 1) รายได้จากธุรกิจผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศแบบขายส่ง
- 2) รายได้จากธุรกิจตัวแทนสายการบิน

3) รายได้จากธุรกิจผู้ให้บริการด้านคลังสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องในส่วนของภาคพื้นในท่าอากาศยาน

กลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศเป็นกลุ่มธุรกิจที่สร้างรายได้หลักของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 73.3 ของรายได้รวมทั้งหมดของบริษัทฯ โดยในปี 2561 มีรายได้เท่ากับ 2,279.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 22.3 จากปริมาณการให้บริการที่เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจขายระวางขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ (GSA) และรายได้ส่วนเพิ่มจากการให้บริการคลังสินค้าระหว่างประเทศแห่งใหม่ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ที่เริ่มเปิดให้บริการตั้งแต่เดือนมกราคม 2561 ซึ่งเป็นผลต่อเนื่องจากการให้บริการในส่วนของบริษัท GSA ที่ให้บริการผ่านคลังสินค้าระหว่างประเทศ

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ

กำไรขั้นต้นของปี 2561 เท่ากับ 249.9 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 22.1 ส่วนหนึ่งเกิดจากการจัดประเภทรายการใหม่ (“ค่าใช้จ่ายในการขาย” เปลี่ยนเป็น “ต้นทุนการขายและให้บริการ”) และรวมถึงต้นทุนการให้บริการที่เพิ่มขึ้น และผลกระทบจากการแข็งค่าขึ้นของเงินบาท ในขณะที่ ในปี 2560 มีการปรับปรุงต้นทุนค่าจ่ายออกจากบัญชี ทำให้มีกำไรขั้นต้นที่สูงกว่าปกติ

นอกจากนี้ จากการที่บริษัทฯ ขยายธุรกิจบริการคลังสินค้าระหว่างประเทศ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่เดือนมกราคม 2561 ที่ผ่านมา ได้สร้างผลประกอบการเป็นที่น่าพึงพอใจในช่วงครึ่งปีหลัง 2561 โดยสามารถทำอัตรากำไรขั้นต้นสูงถึงร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับช่วงครึ่งปีแรกที่มีอัตรากำไรขั้นต้นเพียงร้อยละ 3

2) กลุ่มธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก**สรุปปริมาณการขายระวางและบริการกลุ่มธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก**

	หน่วย	ปริมาณการให้บริการ		
		2559	2560	2561
1. บริการเป็นตัวแทนสายเรือ และบริการจัดการให้สายเรือ	TEU ¹	40,063	59,951	91,189
2. บริการห้ลากขนส่งทางบก	เที่ยว	3	1,375	7,453

หมายเหตุ ¹ TEU คือ Twenty-foot equivalent unit เป็นหน่วยการขนส่งมาตรฐานของการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเล

ธุรกิจให้บริการเป็นตัวแทนสายเดินเรือ และบริการจัดการให้สายเรือของกลุ่มธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบกมีจำนวนการให้บริการทั้งสิ้น 59,951 TEU ในปี 2560 ขยายตัวเพิ่มขึ้นเป็น 91,189 TEU ในปี 2561 หรือปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 52.1 ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการได้เป็นตัวแทนของสายเรือริชา จากประเทศจีน โดยเริ่มให้บริการเต็มรูปแบบตั้งแต่เดือนมกราคม 2561 เป็นต้นมา ซึ่งสามารถสร้างการเติบโตของปริมาณการขนส่งสินค้าทางทะเลได้อย่างต่อเนื่อง โดยในช่วงครึ่งปีหลังปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการเพิ่มปริมาณตู้คอนเทนเนอร์จากเดิม 300 ตู้ต่อสัปดาห์ เป็น 500 ตู้ต่อสัปดาห์ ส่งผลให้รายได้จากกลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลเติบโตอย่างต่อเนื่อง และโดดเด่นมากในปี 2561 ที่ผ่านมา

ในส่วนการให้บริการห้ลากขนส่งทางบก ทางบริษัทได้เริ่มให้บริการห้ลากขนส่งทางบกตั้งแต่ไตรมาสแรกปี 2560 นั้น ในปี 2560 มีปริมาณขนส่งผ่านการให้บริการห้ลากทางบกจำนวน 1,375 เที่ยว และได้ขยายปริมาณการขนส่งเพิ่มขึ้นเป็น 7,453 เที่ยว ในปี 2561 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตสูงถึง 4.4 เท่า

สรุปรายได้จากกลุ่มธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก

กลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบกมีการเติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยในปี 2561 มีรายได้ 116.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 34.1 เป็นผลจากการที่บริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนสายการบินเรือ ริเซา พอร์ต (ฮ่องกง) (Rizhao Port (Hong Kong) Shipping) จากประเทศจีน ซึ่งเริ่มให้บริการตั้งแต่ช่วงกลางเดือนธันวาคม 2560

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก

ในปี 2561 กลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบกมีกำไรขั้นต้นจำนวน 71.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสูงถึงร้อยละ 86.2 เทียบกับปีก่อน สอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น และปริมาณการให้บริการที่เพิ่มขึ้นจากสายเรือข้างต้น ซึ่งสามารถสร้างอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงถึงร้อยละ 61.5 นอกจากนี้ ในกลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลและทางบก ยังมีผลประกอบการอีกส่วนจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าที่เพิ่มขึ้น จากบริษัท ซีเค โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (CKT) และบริษัท เอ็กคู เวลต์ไวต์ (ประเทศไทย) จำกัด (ECU) อีกด้วย

3) กลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์

สรุปปริมาณจากกลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์

	หน่วย	ปริมาณการให้บริการ		
		2559	2560	2561
1. บริหารจัดการขนส่งสินค้าทางทะเล	TEU	1,733	744	2,367
2. บริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศ	ตัน	628	505	639
3. บริหารจัดการจัดส่งสินค้า	รายการ	225,000	97,683	144,909
4. การให้บริการรับฝากสินค้าและจัดการสินค้าคงคลัง	ตารางเมตร/เดือน	1,200	4,347	3,496

ปริมาณการขายงานบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางทะเลปรับตัวเพิ่มขึ้นมาที่ 2,367 TEU ในปี 2561 จากเดิม 744 TEU ในปี 2560 หรือคิดเป็นการเติบโตสูงถึง 2.2 เท่า ในขณะที่ปริมาณการขายงานบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน จาก 505 ตัน ในปี 2560 เป็น 639 ตัน ในปี 2561 โดยการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นของทั้งสองบริการนี้เกิดจาก ฝ่ายขายของกลุ่มบริหารจัดการโลจิสติกส์สามารถหาลูกค้ารายใหญ่ (key account) ได้เพิ่มขึ้น

บริหารจัดการจัดส่งสินค้า ในปี 2561 มีปริมาณการให้บริการ 144,909 รายการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 48.3 จากปี 2560 โดยมีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของลูกค้าที่ประกอบธุรกิจ E-Commerce

บริษัทฯ ได้มีการปรับลดปริมาณพื้นที่การให้บริการรับฝากสินค้าและจัดการสินค้าคงคลัง จากเดิมในปี 2560 ที่ 4,367 ตารางเมตร/เดือน ลดลงเป็น 3,496 ตารางเมตร/เดือน จากการปรับปรุงระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น (Streamlined operation process) โดยการรวมศูนย์คลังสินค้าสองแห่งเหลือเพียงหนึ่งแห่ง เพื่อลดพื้นที่ที่ไม่ได้ใช้งานอย่างเต็มประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการลดต้นทุนของบริษัท

สรุปรายได้จากกลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์

กลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์มีรายได้ปี 2561 เท่ากับ 135.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.1 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เป็นผลจากการให้บริการที่เพิ่มขึ้น ทั้งในส่วนการบริหารจัดการโลจิสติกส์ และการให้บริการคลังสินค้า

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการโลจิสติกส์

บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างการบริหารงาน เพื่อลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น จากธุรกิจการให้บริการคลังสินค้า แต่ยังคงสามารถสร้างกำไรขั้นต้นได้เท่ากับ 36.1 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจากงวดเดียวกันของปีก่อน

4) กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

สรุปปริมาณงานบริหารจัดการและบริการโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

	หน่วย	ปริมาณการให้บริการ		
		2559	2560	2561
1. บริหารจัดการขนส่งสินค้าทางทะเล	TEU	4,449	6,577	7,786
2. บริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศ	กิโลกรัม	123,183	167,307	216,329
3. ตัวแทนจัดส่งสินค้าแบบแท่ง	TEU	4,429	4,491	5,173
4. บริการรับฝากเก็บสินค้าและจัดการสินค้าคงคลัง	Pallet ¹	14,137	21,454	21,454
5. บริการบรรจุหีบห่อ	รายการ	2,859	4,184	2,867
6. ขยายบรรจุภัณฑ์	กล่อง	22,274	19,057	12,083

หมายเหตุ ¹ Pallet คือ แท่นรองรับบรรจุภัณฑ์เป็นหน่วยมาตรฐานของการนับสินค้าของคลังสินค้า

กลุ่มธุรกิจจะให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรสำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย ให้บริการ การขนส่งทางทะเล ทางอากาศ ทั้งแบบตู้คอนเทนเนอร์แบบปกติ และแบบแท่งคอนเทนเนอร์ (ของเหลว) การให้บริการจัดการสินค้าคงคลังแบบครบวงจรสำหรับสินค้าเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย รวมถึงให้บริการบรรจุหีบห่อสินค้าอันตราย เพื่อให้เหมาะสมและได้มาตรฐานในการขนส่งทั้งทางทะเลและทางอากาศ และมีการขยายบรรจุภัณฑ์ให้ลูกค้าที่ต้องการนำไปบรรจุสินค้าเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายอีกด้วย

ปริมาณงานบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางทะเลสำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 6,577 TEU ในปี 2560 เป็น 7,786 TEU ในปี 2561 ในขณะที่การบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศสำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องจาก 167,307 กิโลกรัม ในปี 2560 เป็น 216,329 กิโลกรัม ในปี 2561 โดยการปรับตัวปริมาณการให้บริการของธุรกิจทั้งสองข้างต้นนี้ มีสาเหตุจากการที่บริษัทสามารถเพิ่มจำนวนลูกค้า จากการบริหารและดำเนินงานอย่างบูรณาการร่วมกับกลุ่มธุรกิจอื่นๆ เช่น สายเรือรีเซา และกลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ

การเป็นตัวแทนจัดส่งสินค้าแบบแท่งสำหรับสารเคมีเหลวในปริมาณมาก มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยปริมาณการจัดส่งสินค้าแบบแท่งขยายตัวจาก 4,491 TEU ในปี 2560 เพิ่มขึ้นเป็น 5,173 TEU ในปี 2561 หรือคิดเป็นการเติบโตที่อัตราร้อยละ 15.2

การบริการรับฝากเก็บสินค้าและจัดการสินค้าคงคลังนั้นมีปริมาณการให้บริการที่คงที่ โดยมีจำนวน 21,454 Pallet ในปี 2560 และ 2561 จากการที่บริษัทคงปริมาณพื้นที่คลังสินค้า และรักษาระดับพื้นที่การใช้งาน (Utilization rate) ไว้ในระดับสูง

บริษัทมีปริมาณขยายบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ และบริการบรรจุหีบห่อสำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายในปี 2561 ลดลงจากปี 2560 ร้อยละ 36.6 และ 31.5 ตามลำดับ โดยมีสาเหตุจากการแข่งขันที่สูง และมีลูกค้าสำคัญบางรายได้เปลี่ยนการใช้งานกล่องบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ประเภท UN เปลี่ยนเป็นประเภท LQ

สรุปรายได้จากกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ เป็นกลุ่มธุรกิจที่มีสัดส่วนรายได้เป็นอันดับสอง ที่ร้อยละ 18.1 มีรายได้ปี 2561 เท่ากับ 561.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 4.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน ตามการให้บริการในส่วนของการให้บริการขนส่งสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย

ในส่วนของการกำไรขั้นต้นของปี 2561 เท่ากับ 132.9 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อน ส่วนหนึ่งเกิดจากงานโครงการของ บริษัท ดีจี แพคเกจจิง (ประเทศไทย) จำกัด ที่ลดลง ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีอัตราการทำกำไรขั้นต้นสูง นอกจากนี้ในกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์นี้ ยังคงมีผลประกอบการจากกลุ่มธุรกิจรวมค่าที่มาช่วยเสริมผลประกอบการโดยรวม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง บริษัท DG Packaging Pte Ltd. ที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนและรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตั้งแต่วางครั้งแรกปีหลังของปี 2561

5) รายได้จากการบริหารจัดการอื่นๆ**สรุปรายได้จากการบริหารจัดการอื่นๆ**

	มูลค่า (ล้านบาท)		
	2559	2560	2561
1. รายได้จากการให้เช่า และบริการที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	15.3	14.8	15.1
รวม	15.3	14.8	15.1

รายได้จากการให้เช่าและบริการคือ รายได้จากการให้เช่าอาคารของ TLG ที่อาคารทริฟเฟิลไอ เลขที่ 628 ซอยกลับชม ถนนนนทรี กับ บริษัทร่วม บริษัทร่วมค้าของบริษัทฯ รวมถึงบุคคลภายนอกบางส่วนซึ่งปัจจุบันใช้เป็นสำนักงาน โดยพื้นที่ที่ปล่อยเช่าผ่าน TLG คือ 1,130 ตารางเมตร

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการอื่นๆ

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจการบริหารจัดการอื่นๆ ตามข้อมูลจำแนกตามส่วนงานของงบการเงินรวมตรวจสอบในปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 4.9 ล้านบาท และ 4.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 33.1 และร้อยละ 31.5

6) รายได้อื่น

บริษัท มีรายได้อื่นในปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 15.5 ล้านบาท และ 18.4 ล้านบาท ตามลำดับ เช่น รายได้ค่าเช่า รายได้ดอกเบี้ย รายได้อื่น ๆ เป็นต้น โดยในปี 2561 มีรายการหลักคือ รายได้ดอกเบี้ยจำนวน 6.2 ล้านบาท รายได้ค่าบริหารจัดการจำนวน 4.6 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์จำนวน 4.0 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ จำนวน 3.6 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร ของกลุ่มบริษัทฯ ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 391.9 ล้านบาท และ 372.2 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 5.1 หรือคิดเป็นสัดส่วนเทียบกับรายได้จากการขายและการให้บริการรวมเท่ากับร้อยละ 17.1 และร้อยละ 13.4 ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่ลดลง สาเหตุหลักมาจากการจัดประเภทรายการใหม่ (“ค่าใช้จ่ายในการขาย” เปลี่ยนเป็น “ต้นทุนการขายและให้บริการ”) และบริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายให้เพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าอัตราการเติบโตของยอดขายได้

กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัท สำหรับ ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับขาดทุน 10.2 ล้านบาท และกำไร 7.0 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นผลสืบเนื่องจากการที่บริษัทฯ มีการรับเงินจากค่าบริการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยเฉพาะเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งที่ผ่านมามีการแข็งค่าขึ้นทำให้มีส่วนขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ สำหรับในปี 2560 ที่ขาดทุน 10.2 ล้านบาท นั้นส่วนใหญ่เกิดจากการชำระเงินแก่เจ้าหนี้การค้าที่ติดค้างมาเป็นระยะเวลานานที่อยู่ในต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตามในปี 2561 บริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนแล้ว โดยการทำประกันความเสี่ยง ทำให้บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนรวมทั้งปี 2561 จำนวน 7.0 ล้านบาท

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทมีกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับปี 2560 และปี 2561 เท่ากับกำไร 16.7 ล้านบาท และกำไร 33.1 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นการเติบโตถึงร้อยละ 98.2 โดยในปี 2561 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 50 ของบริษัท DG Packaging Pte., Ltd. ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์และให้บริการรับบรรจุสำหรับสินค้าอันตรายที่ใช้ในการขนส่งสินค้า ตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2561 ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตั้งแต่ไตรมาส 3/2561 เป็นต้นมา คิดเป็นส่วนแบ่งกำไรที่บริษัทได้รับในปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 10.9 ล้านบาท

นอกจากนี้ ผลประกอบการของบริษัทร่วมและการร่วมค้าของบริษัทอื่นๆ ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ECU, CKT และ ECA-BKK

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัท สำหรับปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 5.6 ล้านบาท และ 1.9 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจาก ภายหลังจากการระดมทุนผ่าน IPO บริษัทฯ ได้มีการชำระคืนหนี้บางส่วนกับสถาบันการเงิน เพื่อลดภาระต้นทุนทางการเงินที่เกิดขึ้นกับบริษัทแล้ว โดยคงเหลือเพียงต้นทุนทางการเงินจากการทำสัญญาเช่าซื้อทางการเงินบางส่วนเท่านั้น

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิของบริษัท สำหรับ ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 129.6 ล้านบาท และ 150.7 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 5.6 และร้อยละ 5.4 ตามลำดับ โดยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการ

ขยายตัวของรายได้และบริการของกลุ่มบริษัท และยังคงเติบโตเนื่องจากกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจใหม่ และธุรกิจที่ร่วมลงทุนของกลุ่มบริษัท

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

	31 ธ.ค. 2559		31 ธ.ค. 2560		31 ธ.ค. 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	762.1	71.6	1,182.2	76.0	1180.0	62.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	301.7	28.4	373.4	24.0	719.5	37.9
สินทรัพย์รวม	1,063.8	100.0	1,555.6	100.0	1899.5	100.0

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ ล้านบาท 1,555.6 ล้านบาท และ 1,899.5 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 343.9 ล้านบาท จากสิ้นปีก่อนหน้า หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.1

ระหว่างปี 2561 สินทรัพย์รวมของบริษัท มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในการร่วมคำนวณ 276.0 ล้าน สาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทได้เข้าซื้อกิจการบริษัท DG Packaging Pte., Ltd. ในประเทศสิงคโปร์ ในสัดส่วนร้อยละ 50 คิดเป็นเงินลงทุนจำนวน 267.8 ล้านบาท

นอกจากนี้ การเพิ่มขึ้นของเงินทดรองจ่ายอื่นจำนวน 43.0 ล้านบาท จากการที่บริษัทได้ขยายธุรกิจบริการคลังสินค้าระหว่างประเทศ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าจากการประกอบกิจกรรมโลจิสติกส์ ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้ารายได้ค่ารับ ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินปันผลค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิเท่ากับ 406.2 ล้านบาท และ 419.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 13.6 ล้านบาท จากสิ้นปีก่อนหน้า หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 จากสิ้นปีก่อนหน้า

ลูกหนี้การค้า – กิจการอื่น ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน สอดคล้องกับระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของกลุ่มบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 56.9 วัน และ 42.1 วัน ซึ่งถือเป็นระยะเวลาในระดับปกติ

นอกจากนี้ บริษัท มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากระยะเวลาค้างชำระ และฐานะทางการเงินของลูกค้า ซึ่งมีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ สิ้นปี 2560 และ ปี 2561 ในระดับที่ค่อนข้างต่ำคือที่ อัตราร้อยละ 2.5 และร้อยละ 2.5 ของยอดลูกหนี้การค้ากิจการอื่น ตามลำดับ

ระหว่างปี 2561 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัท มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยเกิดจากการเพิ่มสูงขึ้นจากรายการรายได้ค่ารับและลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 10.2 ล้านบาท และ 4.1 ล้านบาท ตามลำดับ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ เท่ากับ 254.1 ล้านบาท และ 239.2 ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลดลง 15.0 ล้านบาท จากสิ้นปีก่อนหน้า หรือลดลงร้อยละ 5.9 จากสิ้นปีก่อนหน้า

ระหว่างปี 2561 บริษัท มีการลงทุนในรถยนต์และอุปกรณ์จำนวน 14.2 ล้านบาท และเครื่องใช้สำนักงาน 13.8 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเท่ากับ 37.9 ล้านบาท และ 324.6 ล้านบาท โดยเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมระหว่างปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ จากการที่บริษัทได้เข้าซื้อกิจการบริษัท DG Packaging Pte., Ltd. ในประเทศสิงคโปร์ ในสัดส่วนร้อยละ 50 คิดเป็นเงินลงทุนจำนวน 267.8 ล้านบาท

หนี้สิน

	31 ธ.ค. 2559		31 ธ.ค. 2560		31 ธ.ค. 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	670.5	92.8	388.2	88.1	565.3	81.0
หนี้สินไม่หมุนเวียน	52.1	7.2	52.4	11.9	132.3	19.0
หนี้สินรวม	722.5	100.0	440.6	100.0	697.6	100.0

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีหนี้สินรวมจำนวน 440.6 ล้านบาท และ 679.3 ล้านบาท โดยหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 257.0 ล้านบาท จากสิ้นปีก่อนหน้า หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 58.3 จากสิ้นปีก่อนหน้า

ระหว่างปี 2561 หนี้สินรวมของบริษัท มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ บริษัทมีมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายสำหรับการลงทุนจำนวน 141.8 ล้านบาท จากการเข้าซื้อกิจการบริษัท DG Packaging Pte., Ltd.

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	31 ธ.ค. 59		31 ธ.ค. 60		31 ธ.ค. 61	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้า	487.4	83.3	223.3	67.2	315.2	71.2
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.1	1.0	4.4	1.3	6.3	1.4
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	91.7	15.7	104.8	31.5	121.5	27.4
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น – สุทธิ	585.2	100.0	332.5	100.0	443.0	100.0

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เท่ากับ 332.5 ล้านบาท และ 443.0 ล้านบาท โดยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 110.5 ล้านบาท จากสิ้นปีก่อนหน้า หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.2 จากสิ้นปีก่อนหน้า

ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 93.7 วัน และ 61.1 วัน ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1,115.0 ล้านบาท และ 1,201.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น 86.9 ล้านบาท จากสิ้นปีก่อนหน้า หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.8 จากสิ้นปีก่อนหน้า ตามผลการดำเนินงานในปี 2561 ของบริษัทฯ และการจ่ายเงินปันผลในช่วงเดือนพฤษภาคม 2561 ที่ผ่านมา จำนวน 66.50 ล้านบาท

การวิเคราะห์สภาพคล่อง

กระแสเงินสดของบริษัทฯ เป็นดังตารางต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	140.7	2.8	202.5
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	8.9	(59.8)	(127.0)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(25.4)	581.4	(90.0)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	124.2	524.5	(14.5)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	103.1	226.2	746.5
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน	(1.1)	(4.2)	(0.1)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	226.2	746.5	731.8

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินการ

ในปี 2560 และปี 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานจำนวน 2.8 ล้านบาท และ 202.5 ล้านบาท ตามลำดับ

ระหว่างปี 2560 กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานมีการปรับเพิ่มอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีปัจจัยหลักมาจากการที่บริษัท มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 114.1 ล้านบาท ประกอบกับ กำไรก่อนภาษีเงินได้ของบริษัท ในปี 2561 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 155.9 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 169.1 ล้านบาทในปี 2561

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในปี 2560 และปี 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้รับจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุนจำนวน (59.8) ล้านและ (127.0) ล้านบาท ตามลำดับ

ระหว่างปี 2561 กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนหลักของบริษัท ได้ถูกใช้ไปในการจ่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 126.1 ล้านบาท การจ่ายเงินเพื่อซื้ออาคารอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 35.0 ล้านบาท และได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 16.8 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2560 และปี 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้รับจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 581.4 ล้านบาท และ (90.0) ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นลบอย่างมีนัยสำคัญ มีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัท จ่ายเงินปันผลจำนวน 66.5 ล้าน

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

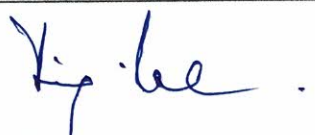
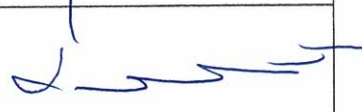
บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูล ที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูล ในส่วนที่เป็น สาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบ ดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้ แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของ บริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มี ขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน ของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายทิพย์ ดาลาล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือ ชื่อของ นายทิพย์ ดาลาล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าว ข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน	
2. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการ	

(ประทับตราบริษัท)



ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายทิพย์ ดาลาล	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

เอกสารแนบ 1: รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน* การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์ ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	75	- รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) วิชาเอก บริหารจัดการองค์กร จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต วิชาเอก เศรษฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย -Director Certification Program Class (DCP) Class 61/2005 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย -The role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย -Audit Committee Program (ACP)สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ /กรรมการอิสระ	บมจ. ทริเพิล ไอ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบ ครบวงจร
					2559 – ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา	บมจ. บ้านปู จำกัด	ดำเนินกิจการด้านเหมืองแร่ โดยเฉพาะ ถ่านหิน ซึ่งนำมาใช้ อุตสาหกรรมต่างๆ และ ธุรกิจ การผลิตไฟฟ้า
					2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลง ไฟฟ้า
					2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	สมาคม
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการกฤษฎีกา	สถาบันที่ปรึกษากฎหมายของ รัฐ
					2513 – ปัจจุบัน	อุปนายกสภามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยหอการค้า ไทย	สถาบันการศึกษา
					2557- 2561	กรรมการ	บจ. สามมิตร กรีนพาว เวอร์	ติดตั้งวัสดุอุปกรณ์และชิ้นส่วน ระบบก๊าซสำหรับรถยนต์ เครื่องจักรกล
					2557 - 2558	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ	สภาปฏิรูปแห่งชาติ	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน* การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	70	- เศรษฐศาสตรบัณฑิต วิชาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตร โรงเรียนการไปรษณีย์ และโทรคมนาคม - Director Certification Program Update (DCPU) Class 3/2015 สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Certification Program Class (DCP) Class 130/2010 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท /กรรมการ อิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบ ครบวงจร
					2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บมจ. บิสซิเนสอะไล เมนต์	ผู้ให้บริการจำหน่าย/ติดตั้ง เครื่องมือแพทย์
					2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการสรรหาและ กำกับดูแลกิจการ/ประธาน กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ /กรรมการ พิจารณาคำตอบแทน	บมจ. ซิมโฟนี คอมมู นิเคชั่น	ผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ และอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์
					2556 – 2561	ประธานกรรมการบริษัท	บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น	ผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ และอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์
					2555 – 2558	กรรมการบริษัท	บจ. แอลโซลาร์ 1	ผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์
					2552 – 2558	กรรมการสภาพาณ ผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี เจ้าคุณทหารลาดกระบัง	สถาบันการศึกษา
					2553 – 2557	กรรมการบริษัท/กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์
					2551 - 2557	กรรมการสายออกบัตร ธนาคาร	ธนาคารแห่งประเทศไทย	สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน* การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
3. นายอภิชาติ จีระพันธุ์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี	60	- ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร (วปอ.) - Director Accreditation Program (DAP) Class 103/2013 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการเมืองการ ปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับ นักบริหารระดับสูงสุด สถาบัน พระปกเกล้า (ปปร.) - Advanced Audit Committee Program 2561สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการคณะกรรมการ บรรษัทภิบาล สรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บมจ. น้ำมันพืชไทย	ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม การเกษตร ผลิตและจำหน่าย น้ำมันบริโภคและวัตถุดิบอาหาร สัตว์
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท /กรรมการ อิสระ / กรรมการตรวจสอบ / การสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน และประธาน กรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี	บมจ. ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบ ครบวงจร
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/กรรมการ ตรวจสอบ /กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บมจ. มิลล์คอน สตีล จำกัด	ผลิตและเป็นศูนย์บริการ ผลิตภัณฑ์เหล็กนานาชนิดทั้งใน และต่างประเทศ
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ/ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนกรรมการ คณะอนุกรรมการเพื่อ ดำเนินการเกี่ยวกับ Lufthansa Technik AG ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการ กระทรวงท่องเที่ยวและกีฬา	บมจ. สายการบินนก แอร์	ประกอบธุรกิจสายการบินราคา ประหยัด
					2561- ปัจจุบัน		กระทรวงท่องเที่ยวและ กีฬา	หน่วยงานรัฐบาล

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน* การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4. นายวิภูธา ตระกูลสุน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	52	- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ การเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน และการตลาด สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์ - Director Accreditation Program (DAP) Class 120/2015สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอซี เวิร์ลไวด์	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท /กรรมการ อิสระ /กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บมจ. ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบ ครบวงจร
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. บิสซิเนสอะไล मेंท์	ผู้ให้บริการจำหน่าย/ติดตั้ง เครื่องมือแพทย์
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. มิลล์คอน สตีล จำกัด	ผลิต และจำหน่ายเหล็กนานา พรรณ
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โคเบลโก้ มิลล์คอน	ดำเนินธุรกิจผลิตเหล็กและโลหะ ทุกประเภท และวัสดุก่อสร้างทุก ชนิด
					2558– ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ที่ปรึกษา ไอแอฟ	ที่ปรึกษาและให้คำแนะนำ ทางด้านเงิน
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ครีเอทีฟ พาวเวอร์	ผลิต จำหน่าย อุปกรณ์ นวัตกรรมด้านไฟฟ้าผู้ให้บริการ จำหน่าย/ติดตั้งเครื่องมือแพทย์

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน* การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
5.นายทิพย์ ดาลาล กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการจัดการ	52	- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาพาณิชย นาวิ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Certificate Program (DCP) Class 228/2016 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (DAP) Class 124/2016 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25 (วตท.25) สถาบันวิทยาการตลาดทุน	23.42%	ไม่มี	2556 – 2556	ประธานกรรมการบริษัท	บจ. กรุงไทย โอบีเจ ลิสซิ่ง	บริการลิสซิ่ง เช่าซื้อ และ แพลค ตอรั้ง แก่ธุรกิจและอุตสาหกรรม ทั่วไป ในการจัดหาเครื่องจักร อุปกรณ์การผลิต อุปกรณ์ สำนักงาน ยานพาหนะ และ ทรัพย์สินอื่นๆ เพื่อใช้ในกิจการ
					2554 - 2556	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงานธุรกิจขนาด ใหญ่	บมจ.ธนาคารกรุงไทย	สถาบันการเงิน
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ จัดการ และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. ทริฟเพิล ไอ โลจ ิสติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบ ครบวงจร
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. จีเอสเอ คาร์โก เน็ตเวิร์ค	บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศทางอากาศ
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอสเคเอส เทอร์มินอล	ให้บริการห้องพัก
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ครอส บอร์เดอร์ เคอเรียร์	ผู้ให้บริการจัดส่งเอกสาร สินค้า และพัสดุต่างๆ (บริการ Courier)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเฟิลไอ อินเตอร์เนชั่นแนล พืทีอี แอลทีดี	บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศทางอากาศ
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ฮาซเคมี ทรานส์ แมเนจเม้นท์	ผู้ให้บริการขนส่งและกระจาย สินค้าภาคพื้นดินสำหรับสินค้า อันตรายภายในประเทศ
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเฟิล ไอ ซัพ พลายเชน	โลจิสติกส์ครบวงจร
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอเชีย กราวด์ เซอร์วิส	บริการคลังสินค้า ณ ท่าอากาศยาน ดอนเมือง
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอ็กเซล แอร์	บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศทาง อากาศ แบบชายส่ง
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล	ตัวแทนในการขนส่งสินค้าทาง อากาศ ให้แก่สายการบิน
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซิตีบลิวที เคมี คอล โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการขนส่งและกระจาย สินค้าภาคพื้นดินสำหรับสินค้า อันตรายภายในประเทศ
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. จีเอสเอ เอเชีย คาร์ โก (เมียนมา)	ตัวแทนในการขนส่งสินค้าทาง อากาศ ให้แก่สายการบิน
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอส เค เอส แอส เซท พลัส	รับออกแบบนอกสถานที่ (โฆษณา)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน* การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีเค โลจิสติกส์ (ประเทศไทย)	บริการด้านการขนส่งระหว่างประเทศทางเรือ
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ดีจี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย)	บริการบรรจุภัณฑ์สำหรับขนส่งสินค้าอันตรายและจัดทำใบอนุญาตส่งออก
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอส เค เอส พร็อพเพอร์ตี้	ให้บริการห้องพัก
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเฟิล ไอ เอเชียคาร์โก	ตัวแทนในการขนส่งสินค้าทางอากาศให้แก่สายการบิน
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเฟิล ไอ แอร์เอ็กซ์เพรส	บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศแบบขายส่ง
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ฮาซเคมี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์สำหรับสารเคมีและสินค้าอันตราย
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเฟิล ไอ มารีไทม์ เอเยนซีส์	บริการด้านการขนส่งระหว่างประเทศทางเรือ
					2557 – 2561	กรรมการ	บจ. ทริฟเฟิล ไอ จีเอสเอ คาร์โก	ตัวแทนในการขนส่งสินค้าทางอากาศให้แก่สายการบิน

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน* การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
6. นายวิรัช นอบน้อมธรรม กรรมการ กรรมการจัดการ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน ประธาน อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายการเงิน (CFO)	53	-ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาพาณิชย ศาตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Certificate Program (DCP) Class 213/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย - Strategic Financial Leadership Program (SFLP) 2561 สมาคมบริษัทจ ดทะเบียน - Anti-Bribery and Anti-Corruption (UK and Europe) 2561 Thomson Reuters Compliance Learning (online learning) - General Data Safety Protection (UK and Europe) 2561 Thomson Reuters Compliance	18.20	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการจัดการ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน ประธาน อนุกรรมการบริหารความ เสี่ยง และ CFO	บมจ. ทริฟเฟิล ไอ โล จิสติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบ ครบวงจร
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. จีเอสเอ คาร์โก เน็ตเวิร์ค	บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้า
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเฟิลไอ อินเตอร์เนชันแนล พีทีอี แอลทีดี	บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศทางอากาศ
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ครอส บอร์เดอร์ เคอเรียร์	ผู้ให้บริการจัดส่งเอกสาร สินค้า และพัสดุต่างๆ (บริการ Courier)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเฟิล ไอ ซัพ พลายเชน	โลจิสติกส์ครบวงจร
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอเชีย กราวด์ เซอร์วิส	บริการคลังสินค้า ณ ท่าอากาศยาน ดอนเมือง
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชันแนล	ตัวแทนในการขนส่งสินค้าทาง อากาศ ให้แก่สายการบิน
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีเค โลจิสติกส์ (ประเทศ ไทย)	บริการด้านการขนส่งระหว่าง ประเทศทางเรือ
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเฟิล ไอ เอเชีย คาร์โก	ตัวแทนในการขนส่งสินค้าทาง อากาศ ให้แก่สายการบิน

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน* การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเพิล ไอ แอร์ เอ็กซ์เพรส	บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศทาง อากาศ แบบขายส่ง
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. เอ็กคู เวลต์ไวต์ (ประเทศไทย)	ผู้ให้บริการรับขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศแบบไม่มีเรือ เป็นของตนเอง (NVOCC)
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ฮาซเคม โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ สำหรับสารเคมีและสินค้า อันตราย
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเพิล ไอ มารี ไทม์ เอเยนซีส์	บริการด้านการขนส่งระหว่าง ประเทศทางเรือ
					2557 - 2561	กรรมการ	บจ. ทริฟเพิล ไอ จีเอส เอ คาร์โก	ตัวแทนในการขนส่งสินค้าทาง อากาศให้แก่สายการบิน

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน* การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
7. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา กรรมการ กรรมการจัดการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และอนุกรรมการบริหารความ เสี่ยง	48	- ปริญญาตรี เอกวิชาภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - Director Accreditation Program (DAP) Class 127/2016สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - Financial Statements for Directors (FSD) Class 30/2016 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	10.04	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการจัดการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ ดี และอนุกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บมจ. ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการ ผู้จัดการ	บจ. เอเชีย กราฟต์ เซอร์วิส	บริการคลังสินค้า ณ ท่าอากาศยาน ดอนเมือง
					2555– ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. จีเอสเอ เอเชีย คาร์โก (เมียนมา)	ตัวแทนในการขนส่งสินค้าทางอากาศ ให้แก่สายการบิน
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการ ผู้จัดการ	บจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล	ตัวแทนในการขนส่งสินค้าทางอากาศ ให้แก่สายการบิน
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการ ผู้จัดการ	บจ. ทริฟเฟิล ไอ เอเชีย คาร์โก	ตัวแทนในการขนส่งสินค้าทางอากาศ ให้แก่สายการบิน
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการ ผู้จัดการ	บจ. ทริฟเฟิล ไอ แอร์ เอ็กซ์เพรส	บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทางอากาศแบบขายส่ง

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน* การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
8. นายธนัท ดาตะยานนท์ กรรมการ กรรมการจัดการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และอนุกรรมการบริหารความ เสี่ยง	49	- ปริญญาตรี วิชาเอกบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP) Class127/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Certificate Program (DCP) Class 240/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 2 ของสถาบันพัฒนบริหารศาสตร์ ประจำปี 2561 - หลักสูตร Business Revolution and Innovation Network (Brain) รุ่น1 ของสภาอุตสาหกรรมไทย ประจำปี 2560 - หลักสูตร Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT) รุ่น 9 ของสภาหอการค้าไทย ประจำปี 2558	2.35	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการจัดการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ ดี และอนุกรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการ และ กรรมการ ผู้จัดการ กรรมการ และ กรรมการ ผู้จัดการ	บมจ. ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ บจ. ซีเค โลน (ประเทศ ไทย) จำกัด บจ. ทริฟเฟิล ไอ มารี ไทม์ เอเจนซีส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบ ครบวงจร บริการด้านการขนส่งระหว่าง ประเทศทางเรือ บริการด้านการขนส่งระหว่าง ประเทศทางเรือ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน* การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
9. นางตรุณี รักพงษ์พิบูล กรรมการ กรรมการจัดการ เลขานุการบริษัท	47	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโทบริหารธุรกิจจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP) Class127/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Company Secretary Program (CSP) Class 68/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Financial Statements for Directors Class 34/2017 - IR Fundamental Course 2561 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	1.27	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการจัดการ และ เลขานุการบริษัท	บมจ. ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน* การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
10. นายจิโรจ พนาจรัส กรรมการ กรรมการจัดการ และ กรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	46	- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ ;วิชาเอก การตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาโท MS (CEM) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - Director Accreditation Program (DAP) Class 127/2016สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - Financial Statements for Directors (FSD) Class 34/2017 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	4.62	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ /กรรมการจัดการ และกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	บมจ. ทริเพิล ไอ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบ ครบวงจร
					2561- ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริเพิล ไอ ซัพพลายเชน	โลจิสติกส์ครบวงจร
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อาซเคมี ทรานส์แมเนจเม้นท์	ผู้ให้บริการขนส่งและกระจาย สินค้าภาคพื้นดินสำหรับสินค้า อันตรายภายในประเทศ
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการ ผู้จัดการ	บจ. ดีจี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย)	บริการบรรจุภัณฑ์สำหรับขนส่ง สินค้าอันตรายและจัดทำ ใบอนุญาตส่งออก
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อาซเคมี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ สำหรับสารเคมีและสินค้า อันตราย

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน* การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
11.นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนรินทร์ กรรมการ กรรมการจัดการ และ อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	41	- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ วิชาเอกการ จัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ประกาศนียบัตรวิชาชีพ วิชาเอก ภาษาญี่ปุ่น อัสสัมชัญพาณิชยการ - Director Accreditation Program (DAP) Class126/2016 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	4.62	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการจัดการ และอนุกรรมการบริหารความ เสี่ยง	บมจ. ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบ ครบวงจร
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อาซเคมี ทรานส์ แมเนจเม้นท์	ผู้ให้บริการขนส่งและกระจาย สินค้าภาคพื้นดินสำหรับสินค้า อันตรายภายในประเทศ
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทริฟเฟิล ไอ ชัพ พลายเซน	โลจิสติกส์ครบวงจร
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ดีจี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย)	บริการบรรจุภัณฑ์สำหรับขนส่ง สินค้าอันตรายและจัดทำ ใบอนุญาตส่งออก
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการ ผู้จัดการ	บจ. อาซเคมี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ สำหรับสารเคมีและสินค้า อันตราย
					2556 – 2559	กรรมการ	บจ. จีเอสเอ คาร์โก เน็ตเวิร์ค	บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศทางอากาศ
					2555 - 2559	กรรมการ	บจ. ซีดับบลิวที เคมี คอล โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการขนส่งและกระจาย สินค้าภาคพื้นดินสำหรับสินค้า อันตรายภายในประเทศ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน* การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
12.นายประยุทธ์ เอื้อเสรี วงศ์ ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี	54	ปริญญาตรี สาขาบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ประกาศนียบัตรสาขาการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท สาขาการบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี	บมจ. ทริเพิล ไอ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร

หมายเหตุ: 1. *สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ทริเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ซึ่งนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

เอกสารแนบ 1.1: ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของกลุ่มบริษัทฯ

	นายทิพย์ ดาลาล	นายวิรัช หอบห้อม ธรรม	นายธีรนิติ อิสรางกูร ณ อยุธยา	นายจิโรจ พนาจรัส	นายรณัท ตาตะยานนท์	นางตรุณี รักพงษ์พิบูล	นายเกริกไกร จิระแพทย์	นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	นายวิภูธา ตระกูลสุน	นายอภิชาติ จิระพันธุ์	นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนรินทร์
บจ.ฯ											
บมจ. ทริฟเพิล ไอ โลจิสติกส์	D, SH, X	D, M, SH, RE	D, M, SH, CG	D, M, SH, CG	D, M, SH, CG	D, M, S, SH	C, ID	D, ID, AC	D, ID, AC, RE	D, ID, AC, RE, CG	M, SH
บจ.ย่อย											
บจ. ทริฟเพิล ไอ เอเชีย การ์โก	D	D	D, M	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. ทริฟเพิล ไอ แอร์ เอ็กซ์เพรส	D	D	D, M	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. เอเชีย กราวด์ เซอร์วิส	D	D	D, M	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. ทริฟเพิล ไอ มาร์ไทม์ เอเยนซีส์	D	D	-	-	D, M	-	-	-	-	-	-
บจ. ทริฟเพิล ไอ ซัพพลายเชน	D	D	-	-	D, M	-	-	-	-	-	D
บจ. ครอส บอร์เดอร์ เคอเรียร์	D	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. ดีจี แพคเกจจิง (ประเทศไทย)	D	-	-	D, M	-	-	-	-	-	-	D
บจ. ฮาซเคมี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์	D	D	-	D, M	-	-	-	-	-	-	D, M
บจ. ทริฟเพิล ไอ อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิทีอี แอล ทีดี (SG)	D	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ.ร่วม											
บจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล	D	D	D, M	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. เอ็กซ์เซล แอร์	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. ซีเค โลจิสติกส์ (ประเทศไทย)	D	D	-	-	D, M	-	-	-	-	-	-
บจ. เอ็กซ์เพรส เวิลด์ไวด์ (ประเทศไทย)	-	D, M	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. ฮาซเคมี ทรานส์แมเนจเม้นท์	D	-	-	D, M	-	-	-	-	-	-	D
บจ. ซีดับบลิวที เคมีคอล โลจิสติกส์	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D
บจ. จีเอสเอ การ์โก เน็ตเวิร์ค (MM)	D	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. จีเอสเอ เอเชีย การ์โก (MM)	D	-	D	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ.ที่เกี่ยวข้อง											
บจ. เอสเคเอส เทอร์มินอล	D, SH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ. เอส เค เอส พร็อพเพอร์ตี้	D, SH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	นายทิพย์ ดาลาล	นายวิรัช หอบน้อม ธรรม	นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	นายจิโรจ พนาจรัส	นายธนา ตาตะยานนท์	นางตรุณี รักพงษ์พิบูล	นายเกริกไกร จิระแพทย์	นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	นายวิภูธา ตระกูลสุน	นายอภิชาติ จิระพันธุ์	นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนรินทร์
บจ. เอส เค เอส แอสเซท พลัส	D, SH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บมจ. มิลล์คอน สตีล	-	-	-	-	-	-	-	-	D	D, ID, AC, RE, CG	-
บมจ. สายการบินนกแอร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D, ID, AC, RE	-
บมจ. น้ำมันพืชไทย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D, ID, AC, RE, CG	-
บจ. เอซี เวอร์ลไวต์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D, SH	-
บจ. มีเพียงพอ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	SH	-
บจ. เซ้าเทิร์น ร็อคส์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	SH	-
บมจ. บ้านปู จำกัด	-	-	-	-	-	-	A	-	-	-	-
บจ. สปริง มีเนราล วอเตอร์	-	-	-	-	-	-	SH	-	-	-	-
บมจ. คิวทีซี เอนเนอร์ยี	-	-	-	-	-	-	C,D,ID	-	-	-	-
บมจ. บิสซิเนสอะไลเม้นท์	-	-	-	-	-	-	-	C, ID	ID, AC	-	-
บจ. ครีเอทีฟ พาวเวอร์	-	-	-	-	-	-	-	-	D, SH	-	-
บจ. โคเบลโก้ มิลล์คอน สตีล	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-	-
บจ. ที่ปรึกษา ไอแพค	-	-	-	-	-	-	-	-	D, SH	-	-
บมจ. ซิมโฟนี คอมมูนิเคชั่น	-	-	-	-	-	-	-	C, D, ID, AC, RE, CG	-	-	-

หมายเหตุ: 1. C – ประธานกรรมการ

D – กรรมการ

M – กรรมการบริหาร/กรรมการจัดการ

ID – กรรมการอิสระ

AC – กรรมการตรวจสอบ

SH – ผู้ถือหุ้น

RE – กรรมการสรรหาและกำหนด

ค่าตอบแทน

CG – กรรมการกำกับดูแลกิจการ

X – ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

S – เลขานุการบริษัท

A – ประธานที่ปรึกษา

2. ข้อมูลที่แสดงในตารางเป็นข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับการรวมการบริษัทฯ และบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายชื่อ	TLG	บริษัทย่อย									
		TAC	TAX	AGS	TMA	TSC	CBC	DGP	HLM	TIL	TIJ
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	✓										
2. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	✓										
3. นายวิภูธา ตระกูลสุน	✓										
4. นายอภิชาติ จิระพันธ์	✓										
5. นายทิพย์ ดาลาล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
6. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	
7. นายธนัท ตาตะยานนท์	✓				✓						
8. นางดรุณี รักพงษ์พิบูล	✓										
9. นายธีรนิติ อิศรางกูร ณ อยุธยา	✓	✓	✓	✓							
10. นายจิโรจ พนาจรัส	✓					✓		✓	✓		
11. นายเฉลิมศักดิ์ กาญจนวรินทร์	✓					✓		✓	✓		
12. นายฉอน ตัน โขว เฮา								✓		✓	
13. นายชិगेโมริ ฮาดาโน											✓
14. นางสาวราพร ไชยราช									✓		
15. นางดาริกา เหล่าวัฒนา									✓		

✓ = เป็นกรรมการในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด("KPS Audit") เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยหัวหน้าทีมตรวจสอบควบคุมภายใน มีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงาน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภท ธุรกิจ
นายวิวัฒน์ ลิ้มหนักศิลป์ (ผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบ ภายใน) บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด 2 ธันวาคม 2560	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ บัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง - หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ ตรวจสอบภายในของ ประเทศไทย – CPIAT (รุ่นที่ 12) สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบ ภายในแห่งประเทศไทย (สศท.) - Anti-Corruption: The Practical Guided Tools and Techniques for the audit manager Assessing business risk for internal audit - Quality management System Auditor /Lead Auditor Training Course	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด/ธุรกิจ ให้บริการตรวจสอบภายในและที่ ปรึกษา
				2558 – 2560	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ ภายใน	บริษัท ไอเวลท์ กรุ๊ป จำกัด /ธุรกิจ ให้บริการตรวจสอบบัญชี, ตรวจสอบภายในและที่ปรึกษา
				2554 – 2558	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ ภายใน	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)/ ธุรกิจโทรคมนาคม

ชื่อ-นามสกุล / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภท ธุรกิจ
	■ Certificate QMS ISO9001:2000/2008/ ISO/IEC27001 :2005 Training Course ■ QMS Internal Audit Training Course ■ Effective Internal Control for Success IPO" โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ■ กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด COSO2013,สภาวิชาชีพบัญชี ■ การเขียนรายงานการสอบบัญชีตามรูปแบบใหม่ ■ การประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบ ■ Value Creation and Enhancement for Listed Companies with the New COSO 2017 Enterprise Risk Management (ERM) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย					

หน้าที่ความรับผิดชอบ :

1. จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีตามแนวความเสี่ยง (Risk Based Audit) ด้วยวิธีการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยฝ่ายจัดการ และนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการนำเสนอผลการตรวจสอบและกิจกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
2. ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผน รวมทั้งปฏิบัติงานตรวจสอบพิเศษตามที่ได้รับการร้องขอจากผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ติดตามผลการแก้ไขจากข้อสังเกตที่ตรวจพบและข้อเสนอแนะที่ให้แก่องค์การนั้น ๆ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ทำการตรวจสอบตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
5. พัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะในการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด และนายวิวัฒน์ ลิ่มนนท์ศิลป์ แล้วเห็นว่าเนื่องจากมีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว มีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลารวม 24 ปี นอกจากนี้ ยังเป็นผู้ที่มีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 4: รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5: เอกสารแนบอื่นๆ

- ไม่มี -